

2026年2月25日

**明治安田「理想の上司」アンケート調査 男性は「川島明」さんが初の1位！
新入社員に転職前提のキャリア観？入社前から転職サイトに登録する人18.8%
上司はAIよりもやっぱり「ひと」 AI上司「肯定派」は30.7%**

明治安田生命保険相互会社（執行役社長 永島 英器）は、「理想の上司」と「理想の新入社員」に関するアンケート調査を実施しましたのでご報告します。

<新入社員が選ぶ「理想の上司」総合ランキング>

- ・今春社会人となる学生（以下、新入社員）880人を対象に、「理想の上司」に関するアンケート調査を実施
- ・総合ランキングは、男性は「川島明」さんが初の1位、女性は「水ト麻美」さんが10年連続1位！

■理想の上司トップ10（敬称略）

●男性

1位	川島明（昨年6位）
2位	内村光良（昨年1位）
3位	鈴木亮平（初）
4位	安住紳一郎（昨年3位）
5位	カズレーザー（4年ぶり再登場）
6位	ムロツヨシ（昨年8位）
6位	伊沢拓司（2年ぶり再登場）
8位	大谷翔平（昨年2位）
8位	大泉洋（昨年9位）
8位	藤井貴彦（2年ぶり再登場）

●女性

1位	水ト麻美（昨年1位）
2位	いとうあさこ（昨年2位）
3位	天海祐希（昨年3位）
4位	北川景子（4年ぶり再登場）
5位	有働由美子（昨年9位）
6位	指原莉乃（3年ぶり再登場）
7位	ヒコロヒー（初）
8位	吉岡里帆（初）
9位	イモトアヤコ（8年ぶり再登場）
9位	白石麻衣（2年ぶり再登場）

※「理想の上司」総合ランキングトップ10で、初ランクインの人は（初）と記載

<現役社会人が選ぶ「理想の新入社員」ランキング>

- ・30～50代の社会人660人を対象に、「理想の新入社員」に関するアンケート調査を実施
- ・男性は「藤井聡太」さん、「鈴木福」さんが同率1位、女性は「芦田愛菜」さんが3年連続の1位に！

■理想の新入社員トップ3

（敬称略）

	男性		女性
1位	藤井聡太（昨年1位）	1位	芦田愛菜（昨年1位）
	鈴木福（昨年2位）	2位	小芝風花（昨年2位）
3位	加藤清史郎（昨年3位）	3位	上白石萌音（昨年10位）

【ご照会先】

広報部 広報グループ TEL 03-3283-8054

1. 「理想の上司」に関するアンケート調査

新入社員880人を対象に、「バラエティ」「スポーツ」「俳優・歌手」「文化人」の4部門でそれぞれ「理想の上司」を選出し、その4名のなかから「理想の上司総合No. 1」を決める方式で調査を実施しています

(1) 新入社員が選ぶ理想の上司 総合ランキング (男性) (詳細7~8ページ)

- ・理想の上司ランキング男性は「川島明」さんが初の1位に。場の空気を読み、まとめ上げる「頼もしさ」や、どんな状況でも冷静に対応する「知性的・スマート」なイメージで、堂々の1位を獲得しました
- ・昨年まで9年連続1位の「内村光良」さんは2位の結果に。「親しみやすい」「優しい」といったイメージで、相手を尊重し安心して働ける空気をつくる上司として引き続き高い支持を得ています
- ・3位の「鈴木亮平」さんはトップ10に初ランクイン。役柄にストイックに向き合う姿から「頼もしい」「知性的・スマート」といったイメージで多くの支持を集めました
- ・また、5位「カズレーザー」さん、6位「伊沢拓司」さん、8位「藤井貴彦」さんが「知性的・スマート」のイメージでトップ10に再登場しました
- ・全体として、理想の男性上司では、これまでの優しさや親しみやすい上司に加え、頼もしさや知性的なイメージが重視される傾向が見てとれます

■ 部門別ランキング (男性)

- 【バラエティ部門 / 1位: 「川島明」さん】 (詳細11ページ)
- 【スポーツ部門 / 1位: 「大谷翔平」さん】 (詳細12ページ)
- 【俳優・歌手部門 / 1位: 「ムロツヨシ」さん】 (詳細13ページ)
- 【文化人部門 / 1位: 「榎太一」さん】 (詳細14ページ)

(2) 新入社員が選ぶ理想の上司 総合ランキング (女性) (詳細9~10ページ)

- ・理想の上司ランキング女性では、「水ト麻美」さんが10年連続で1位に。2年連続で、2位「いとうあさこ」さん、3位「天海祐希」さんの結果になりました
- ・「水ト麻美」さん、「いとうあさこ」さんともに、場の雰囲気をもたらしやすくする安心感や共感力が多くの人から支持され、根強い人気をみせています
- ・3位の「天海祐希」さんは「頼もしい」「姉御肌」といったイメージを持つ人が多く、優しさだけでなく、引き続き女性の上司に「頼もしさ」を求めている傾向もみられます
- ・また、理想の女性上司では、「北川景子」さん「白石麻衣」さんのトップ10再登場、「ヒコロヒー」さん「吉岡里帆」さんの初ランクインなど、女性上司像が一つの型に収束することなく、多様化していることが特徴として挙げられます

■ 部門別ランキング (女性)

- 【バラエティ部門 / 1位: 「いとうあさこ」さん】 (詳細11ページ)
- 【スポーツ部門 / 1位: 「吉田沙保里」さん】 (詳細12ページ)
- 【俳優・歌手部門 / 1位: 「天海祐希」さん】 (詳細13ページ)
- 【文化人部門 / 1位: 「水ト麻美」さん】 (詳細14ページ)

2. 「理想の新入社員」に関するアンケート調査

30～50代の社会人660人を対象に、「理想の新入社員」に関するアンケート調査を実施しました。

(1) 現役社会人が選ぶ「理想の新入社員」ランキング（詳細15～16ページ）

■理想の新入社員トップ3

（敬称略）

	男性		女性
1位	藤井聡太（昨年1位）	1位	芦田愛菜（昨年1位）
1位	鈴木福（昨年2位）	2位	小芝風花（昨年2位）
3位	加藤清史郎（昨年3位）	3位	上白石萌音（昨年10位）

■「藤井聡太」・「鈴木福」さんさんが同率1位、「芦田愛菜」さんが3年連続1位！

- ・理想の新入社員ランキング、男性は「藤井聡太」と「鈴木福」さんが同率1位となり、女性は「芦田愛菜」さんが3年連続で1位となりました
- ・男女ともに、一過的な話題性のある人でなく、長期的な活躍や安定感が高く評価される人が選ばれた結果となっています
- ・「藤井聡太」さんは“知性的・スマート”といったイメージが崩れることなく、2年連続で1位となり、継続した支持をみせています
- ・子役時代から活躍する「鈴木福」さんは、“親しみやすい”や“謙虚・つつましい”といったイメージで、再び1位に返り咲きました。
- ・また、男女ともにさまざまな分野での活躍や人柄など、多様な価値観や共感軸に基づいて選ばれていることがわかります

3. トピックス

(1) 新入社員の「将来の働き方」について

■新入社員に転職前提のキャリア観広がる？入社前から転職サイトに登録18.8%

- ・今春から社会人になる新入社員（以下、新入社員）に、将来の働き方への意識について聞くと、「状況に応じて転職も選択肢にしたい」（40.5%）、「数年ごとに転職してキャリアを積みたい」（14.1%）、「将来的に起業・独立したい」（4.5%）など、1社にとどまらない働き方を視野に入れる人が約6割（59.1%）でした
- ・また「1社で長く働きキャリアを築きたい」と回答した人は25.7%で、終身雇用を前提とするよりも、状況に応じてキャリアを選び直す転職前提のキャリア観が広がっていることがわかります
- ・そこで、新入社員に転職サイトへの登録状況について聞くと、入社前の段階ですでに登録している人は18.8%で、入社後すぐに登録すると回答した人も8.6%存在しました
- ・また、転職サイトに「登録した」、「入社後すぐに登録する」と回答した人のなかには、「（入社して）配属先が希望どおりに行かなかった時に転職したいから」（25.3%）や、「勤務地の希望が叶わなかったら転職したい」（9.5%）など、いわゆる“配属ガチャ”の対策を理由にする人が、約3割（34.8%）存在します
- ・新入社員に転職前提のキャリア観が広がるなか、企業側も、従来の終身雇用を前提とした雇用体系から転換が求められているのかもしれませんが

(2) 上司との仕事以外でのコミュニケーションについて

■上司との関係づくり、入社前は“前向き”も入社後は“仕事だけの関係”に線引き？

- ・ 現役社会人に上司との仕事以外でのコミュニケーションの必要性について聞くと、5年連続で、7割以上の方が「不要」（2026年：75.5%）と回答し、上司とは一定の距離感を保ちたいという意識が、価値観として根強く定着していることがわかりました
- ・ 一方で、新入社員は、「必要」と回答した人が49.0%と、約半数が上司との仕事以外でのコミュニケーションに前向きな姿勢をみせています
- ・ 特に新入社員の男性は6割（60.0%）が、上司と仕事以外でのコミュニケーションを「必要」としており、その理由では、「（上司との）距離が縮まり仕事が円滑になる」（66.7%）、「業務中に聞けない仕事のヒントやアイデアを聞くことができる」（41.7%）といった回答が多く挙げられています
- ・ 現役社会人と違い、まだ上司と接したことがない新入社員は、上司との仕事以外でのコミュニケーションに期待し、社会人としての船出に胸を膨らませているのかもしれませんが

(3) AI上司について

■上司はAIよりもやっぱり「ひと」 AI上司「肯定派」は30.7%

- ・ 「上司がAIでもよいか」新入社員と現役社会人に聞くと、「肯定派」は30.7%（新入社員：26.2%、現役社会人：35.2%）の結果で、昨今のAIの普及状況からみると、意外とまだ少数かもしれません
- ・ 「肯定派」からは、「パワハラや機嫌による当たり外れがない」（新入社員：48.9% 現役社会人48.7%）や、「感情に左右されず公平に評価してくれそう」（新入社員：48.5% 現役社会人65.5%）といった理由が多く挙げられました
- ・ 「否定派」は69.3%（新入社員：73.8% 現役社会人：64.8%）の結果で、「（AI上司には）気持ちに寄り添ってもらえなさそう」（新入社員：40.4% 現役社会人：45.4%）「責任の所在が曖昧になりそう」（新入社員：39.3% 現役社会人：34.7%）といった理由でAI上司を否定する意見が多くあがりました
- ・ 日頃、上司との関係に良し悪しはあるものの、一緒に働くなれば気持ちに寄り添える、「ひと」がいいと考える人が多いようです

(4) 新入社員の「将来めざす役職」について

■新入社員の女性で管理職志向が上昇 3年前と比較して管理職をめざす人が増加

- ・ 新入社員に将来めざす役職を聞くと「役職に興味がない」人は、男性が28.6%に対し、女性は48.4%で、依然として男女差がみられます
- ・ しかし、「役職に興味がない」と回答した女性の割合は、2023年の調査結果と比較すると8.9pt減り（2023年：57.3% 2026年：48.4%）、管理職をめざす女性が増えていることがわかります。国や企業の女性活躍の取組みが進んだことにより、女性の働くことに対する意識が変わりつつあるのかもしれませんが
- ・ また、新入社員の女性が将来めざす役職は「中間管理職（課長など）」（21.8%）の割合が最も多い結果でした。一方で、新入社員の男性では、将来「部長クラス」（25.2%）をめざす人が最も多く、めざすポストにも男女で差がみられました。
- ・ 女性の管理職志向は高まりつつあるものの、女性は出産や育児などのライフイベントを見据え、めざすポストにも男女差が生じているのかもしれませんが

調査概要および対象者の属性

■新入社員が選ぶ「理想の上司」に関するアンケート調査

今春社会人となる学生880人を対象に、「バラエティ」「スポーツ」「俳優・歌手」「文化人」の4部門でそれぞれ「理想の上司」を選出し、その4名のなかから「理想の上司 総合No. 1」を決める方式で調査を実施しています（詳細は24ページ）

■現役社会人が選ぶ「新入社員」に関するアンケート調査

30～50代の現役社会人660人を対象に、有名人のなかから「理想の新入社員」を選出する調査を実施しています

1. 調査対象

- ・今春社会人となる学生
- ・会社員・公務員・会社経営者・自営業

2. 調査エリア

全国

3. 調査期間

新入社員（学生）：2026年1月6日（火）～1月16日（金）

現役社会人：2026年1月6日（火）～1月8日（木）

4. 調査方法

インターネット調査

5. 有効回答者数

新入社員（学生）：880人 現役社会人：880人

6. 回答者の内訳

（1）回答者の性別

	男性	女性
学生	440人	440人
社会人	440人	440人

（2）回答者の年齢

【新入社員（学生）】平均年齢：23.2歳

21歳	22歳	23歳	24歳	25歳以上
103人	376人	108人	93人	200人

【現役社会人】平均年齢：（20～50代）40.2歳、（30～50代）44.6歳

20代	30代	40代	50代
220人	220人	220人	220人

【目次】

1. 「理想の上司」に関するアンケート調査

- (1) 新入社員が選ぶ「理想の上司」総合ランキング（男性）・・・7～8ページ
- (2) 新入社員が選ぶ「理想の上司」総合ランキング（女性）・・・9～10ページ

【部門別ランキング】

- ① バラエティ部門・・・11ページ
- ② スポーツ部門・・・12ページ
- ③ 俳優・歌手部門・・・13ページ
- ④ 文化人部門・・・14ページ

2. 「理想の新入社員」に関するアンケート調査

- (1) 現役社会人が選ぶ「理想の新入社員」ランキング 15～16ページ

3. トピックス

- (1) 新入社員の「将来の働き方」について 17～19ページ
- (2) 上司とのコミュニケーションについて 20～22ページ
- (3) “AI上司”について 23～24ページ
- (4) 新入社員の「将来めざす役職」について 25～26ページ

【ご参考】

- 「理想の上司」選出方法・部門別ランキング・過去10年一覧 27～28ページ

1. 「理想の上司」に関するアンケート調査

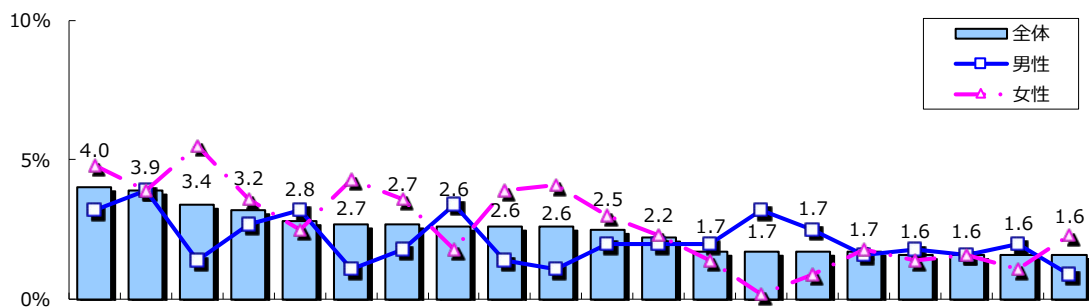
(1) 新入社員が選ぶ「理想の上司」総合ランキング（男性）

■総合ランキング

理想の男性上司は「川島明」さんが初の1位！ 調整力を備えた新しい上司像

- ・理想の男性上司ランキングでは、「川島明」さんが初めて1位となり、2位にこれまで9年連続で1位を獲得してきた「内村光良」さん、3位に「鈴木亮平」さんが続きました
- ・1位の「川島明」さんは、場の空気を冷静に読み取り、誰かを傷つけることなくまとめ上げる姿勢や、感情的にならず落ち着いて対応する点が評価され、「安心感がある」「話しかけやすい」といったイメージで支持を集めました。価値観が多様化する職場環境のなかで、状況を前に進める調整力を備えた新たな理想の上司像として評価されています
- ・2位の「内村光良」さんは、長年にわたりバラエティ界の第一線で活躍しながら、後輩を立てる姿勢や穏やかな人柄が広く知られており、「優しい」といったイメージから、相手を尊重し、安心して働ける空気をつくる普遍的な上司像として、引き続き高い支持を集めています
- ・3位の「鈴木亮平」さんは、今回初めてトップ10入りしました。役柄に真摯に向き合う姿勢や、ストイックに努力を重ねる姿から、「頼もしい」「知性的・スマート」といったイメージが評価され、仕事に対する責任感が強く、部下の模範となる上司像として支持を集めています
- ・5位の「カズレーザー」さんは、2022年以来のトップ10返り咲きとなりました。知識量の豊富さや論理的な思考力、上下関係にとらわれないフラットな姿勢が評価され、「知性的・スマート」といったイメージから、再び支持を集めました
- ・6位の「伊沢拓司」さん、10位の「藤井貴彦」さんは、2024年以来のトップ10復帰となりました。「伊沢拓司」さんは、知性や分析力に裏打ちされた発言力や、物事をわかりやすく伝える姿勢が評価され、「知性的・スマート」「指導力がある」といったイメージから、多くの支持を集めています。「藤井貴彦」さんは、落ち着いた語り口や誠実な姿勢が評価され、「知性的・スマート」「頼もしい」といったイメージから、安定感のある上司像として再評価されました
- ・今回の男性上司ランキングのトップ10を見ると、従来から重視されてきた「優しさ」や「親しみやすさ」に加え、場の空気を整えながら状況を前に進める調整力や、納得感のある説明力が評価される傾向がうかがえます。一方で、「内村光良」さんが引き続き上位にランクインしていることから、相手を尊重し、安心して働ける空気をつくる上司像も、今なお強く支持されていることが示されました

■理想の男性上司 トップ20（敬称略）



回答者数	川島明	内村光良	鈴木亮平	安住紳一郎	カズレーザ	ムロツヨシ	伊沢拓司	大谷翔平	大泉洋	藤井貴彦	設楽統	博多大吉	伊達みきお	栗山英樹	イチロー	富澤たけし	明石家さんま	小島よしお	出川哲朗	岩田剛典	
(人)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	
全体	880	4.0	3.9	3.4	3.2	2.8	2.7	2.6	2.6	2.6	2.5	2.2	1.7	1.7	1.7	1.7	1.6	1.6	1.6	1.6	
男性	440	3.2	3.9	1.4	2.7	3.2	1.1	1.8	3.4	1.4	1.1	2.0	2.0	2.0	3.2	2.5	1.6	1.8	1.6	2.0	0.9
女性	440	4.8	3.9	5.5	3.6	2.5	4.3	3.6	1.8	3.9	4.1	3.0	2.3	1.4	0.2	0.9	1.8	1.4	1.6	1.1	2.3
順位		1位	2位	3位	4位	5位	6位	6位	8位	8位	8位	11位	12位	13位	13位	13位	13位	17位	17位	17位	17位
前年順位	1100	6位	1位	11位	3位	11位	8位	17位	2位	9位	28位	15位	21位	5位	6位	17位	23位	4位	17位	31位	34位

■理想の男性上司を選んだ理由（敬称略） ※理由上位3つを網掛け表記 ※上位10人を掲載

回答者数	実力がある	指導力がある	頼みやすい	親しみやすい	知性的・スマート	おもしろい	落ち着きのある	明るい	天才肌	優しい	熱血	兄貴(肌)	その他
(人)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)
川島明													
全体	35	8.6	8.6	34.3	20.0	20.0	2.9	2.9	-	2.9	-	-	-
男性	14	21.4	7.1	28.6	-	35.7	-	7.1	-	-	-	-	-
女性	21	-	9.5	38.1	33.3	9.5	4.8	-	-	4.8	-	-	-
内村光良													
全体	34	5.9	8.8	14.7	32.4	-	2.9	5.9	-	29.4	-	-	-
男性	17	11.8	17.6	17.6	23.5	-	5.9	-	-	23.5	-	-	-
女性	17	-	-	11.8	41.2	-	-	11.8	-	35.3	-	-	-
鈴木亮平													
全体	30	10.0	3.3	26.7	13.3	23.3	6.7	3.3	-	10.0	-	3.3	-
男性	6	33.3	-	16.7	-	16.7	16.7	-	-	16.7	-	-	-
女性	24	4.2	4.2	29.2	16.7	25.0	4.2	4.2	-	8.3	-	4.2	-
安住紳一郎													
全体	28	-	7.1	17.9	25.0	28.6	7.1	10.7	-	3.6	-	-	-
男性	12	-	8.3	8.3	16.7	41.7	16.7	8.3	-	-	-	-	-
女性	16	-	6.3	25.0	31.3	18.8	-	12.5	-	6.3	-	-	-
カズレーザ													
全体	25	28.0	4.0	12.0	4.0	44.0	8.0	-	-	-	-	-	-
男性	14	35.7	7.1	7.1	7.1	35.7	7.1	-	-	-	-	-	-
女性	11	18.2	-	18.2	-	54.5	9.1	-	-	-	-	-	-
ムロツヨシ													
全体	24	-	-	4.2	25.0	-	50.0	8.3	-	12.5	-	-	-
男性	5	-	-	-	40.0	-	20.0	20.0	-	20.0	-	-	-
女性	19	-	-	5.3	21.1	-	57.9	5.3	-	10.5	-	-	-
伊沢拓司													
全体	24	8.3	12.5	12.5	-	58.3	4.2	-	-	4.2	-	-	-
男性	8	-	25.0	-	-	50.0	12.5	-	-	12.5	-	-	-
女性	16	12.5	6.3	18.8	-	62.5	-	-	-	-	-	-	-
大谷翔平													
全体	23	39.1	8.7	34.8	4.3	4.3	-	8.7	-	-	-	-	-
男性	15	20.0	13.3	40.0	6.7	6.7	-	13.3	-	-	-	-	-
女性	8	75.0	-	25.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
大泉洋													
全体	23	-	-	4.3	34.8	8.7	34.8	4.3	13.0	-	-	-	-
男性	6	-	-	-	50.0	-	50.0	-	-	-	-	-	-
女性	17	-	-	5.9	29.4	11.8	29.4	5.9	17.6	-	-	-	-
藤井貴彦													
全体	23	-	4.3	26.1	4.3	34.8	-	4.3	-	26.1	-	-	-
男性	5	-	-	60.0	-	20.0	-	-	-	20.0	-	-	-
女性	18	-	5.6	16.7	5.6	38.9	-	5.6	-	27.8	-	-	-

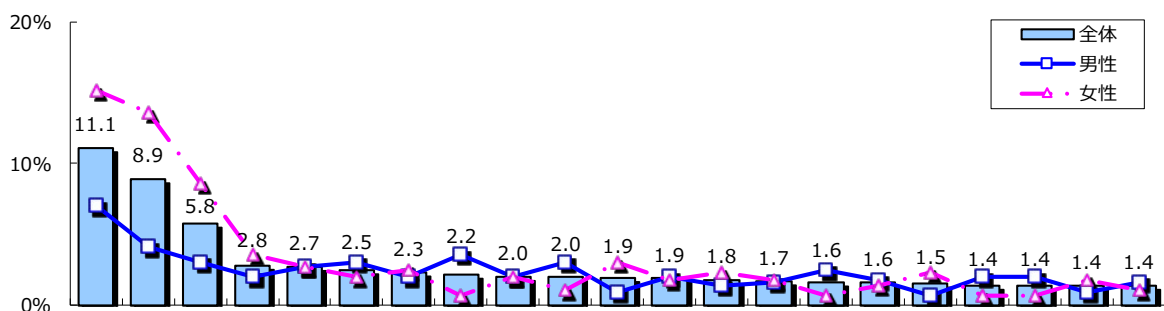
(2) 新入社員が選ぶ「理想の上司」総合ランキング（女性）

■総合ランキング

**理想の女性上司は「水ト麻美」さんが10年連続1位！
女性の上司像は一つの方に収束することなく、多様なロールモデルが**

- ・理想の女性上司ランキングでは、「水ト麻美」さんが1位となり、「いとうあさこ」さんが初の2位、「天海祐希」さんが3位で続きました
- ・1位の「水ト麻美」さんは、「親しみやすい」といった評価が特に高く、相手を緊張させない雰囲気や明るさから、安心して話しかけることができる上司像として支持を集めています
- ・2位の「いとうあさこ」さんは、人生経験に裏打ちされた共感力や人間味が評価され、部下の気持ちに寄り添ってくれそうな存在として支持されました
- ・3位の「天海祐希」さんは、「指導力がある」「知性的・スマート」といった評価が高く、親しみやすさよりも、ブレない判断力や実力を備えた頼もしい上司像として支持を集めています
- ・また、トップ10には、返り咲きや初ランクインといった動きも見られました。4位の「北川景子」さんは、2022年以來のトップ10返り咲きとなりました。産後復帰後も第一線で活躍を続ける姿や落ち着いた立ち振る舞いが評価され、「指導力がある」「頼もしい」といったイメージから、仕事とライフステージの変化を両立しながら活躍する新たな女性上司像を示していることが伺えます
- ・6位の「指原莉乃」さんも、2023年以來のトップ10返り咲きとなり、親しみやすさや現実的な視点、フラットなコミュニケーションができる上司像として、再び支持を集めました。10位の「白石麻衣」さんは、1年ぶりにトップ10に再登場し、落ち着きや誠実さといった評価から、安定感のある上司像として再評価されました
- ・さらに、7位の「ヒコロヒー」さん、8位の「吉岡里帆」さんは、初のトップ10入りとなりました。「ヒコロヒー」さんは「おもしろい」「落ち着きがある」といった評価から、上下関係を意識させない距離感の近い上司像として支持され、「吉岡里帆」さんは「明るい」「落ち着きがある」といった評価から、丁寧で安心感のある上司像として支持を集めています
- ・今回のトップ10の顔ぶれを見ると「親しみやすさ」や「共感力」といった従来から重視されてきた要素に加え、「指導力」や「判断力」、「ライフステージの変化と向き合いながら活躍する姿」など、女性上司像が一つの型に収束することなく、多様なロールモデルとして広がっていることが特徴としてあげられます

■理想の女性上司 トップ20（敬称略）



回答者数	(人)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	
全体	880	11.1	8.9	5.8	2.8	2.7	2.5	2.3	2.2	2.0	2.0	1.9	1.9	1.8	1.7	1.6	1.6	1.5	1.4	1.4	1.4	1.4
男性	440	7.0	4.1	3.0	2.0	2.7	3.0	2.0	3.6	2.0	3.0	0.9	2.0	1.4	1.6	2.5	1.8	0.7	2.0	2.0	0.9	1.6
女性	440	15.2	13.6	8.6	3.6	2.7	2.0	2.5	0.7	2.0	1.1	3.0	1.8	2.3	1.8	0.7	1.4	2.3	0.7	0.7	1.8	1.1
順位		1位	2位	3位	4位	5位	6位	7位	8位	9位	9位	11位	11位	13位	14位	15位	15位	17位	18位	18位	18位	18位
前年順位	1100	1位	2位	3位	26位	9位	13位	42位	31位	16位	20位	4位	9位	16位	9位	4位	29位	21位	4位	16位	26位	31位

■理想の女性上司を選んだ理由（敬称略） ※理由上位3つを網掛け表記 ※上位10人を掲載

	回答者数	実力がある	指導力がある	頼もしい	親しみやすい	知的的・スマート	おもしろい	落ち着いたものがある	明るい	天才肌	優しい	熱血	姉御(肌)	その他
	(人)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)
水ト麻美														
全体	98	7.1	4.1	8.2	43.9	6.1	5.1	1.0	14.3	-	8.2	-	2.0	-
男性	31	9.7	6.5	12.9	38.7	6.5	9.7	3.2	3.2	-	3.2	-	6.5	-
女性	67	6.0	3.0	6.0	46.3	6.0	3.0	-	19.4	-	10.4	-	-	-
いとうあさこ														
全体	78	-	1.3	15.4	35.9	3.8	9.0	-	6.4	-	20.5	-	7.7	-
男性	18	-	-	16.7	44.4	11.1	16.7	-	5.6	-	5.6	-	-	-
女性	60	-	1.7	15.0	33.3	1.7	6.7	-	6.7	-	25.0	-	10.0	-
天海祐希														
全体	51	3.9	3.9	37.3	-	13.7	-	7.8	-	2.0	-	2.0	29.4	-
男性	13	7.7	-	38.5	-	7.7	-	23.1	-	-	-	-	23.1	-
女性	38	2.6	5.3	36.8	-	15.8	-	2.6	-	2.6	-	2.6	31.6	-
北川景子														
全体	25	8.0	12.0	20.0	12.0	4.0	4.0	16.0	4.0	4.0	8.0	4.0	4.0	-
男性	9	11.1	11.1	22.2	22.2	-	11.1	11.1	-	-	-	11.1	-	-
女性	16	6.3	12.5	18.8	6.3	6.3	-	18.8	6.3	6.3	12.5	-	6.3	-
有働由美子														
全体	24	12.5	4.2	33.3	16.7	8.3	-	12.5	-	-	8.3	-	4.2	-
男性	12	25.0	-	25.0	16.7	16.7	-	8.3	-	-	8.3	-	-	-
女性	12	-	8.3	41.7	16.7	-	-	16.7	-	-	8.3	-	8.3	-
指原莉乃														
全体	22	27.3	18.2	9.1	18.2	-	9.1	-	4.5	4.5	4.5	-	4.5	-
男性	13	30.8	15.4	7.7	15.4	-	7.7	-	7.7	7.7	7.7	-	-	-
女性	9	22.2	22.2	11.1	22.2	-	11.1	-	-	-	-	-	11.1	-
ヒコロヒー														
全体	20	10.0	-	20.0	5.0	-	20.0	20.0	-	-	5.0	-	20.0	-
男性	9	11.1	-	-	11.1	-	22.2	22.2	-	-	11.1	-	22.2	-
女性	11	9.1	-	36.4	-	-	18.2	18.2	-	-	-	-	18.2	-
吉岡里帆														
全体	19	-	-	5.3	10.5	5.3	10.5	5.3	31.6	10.5	10.5	-	-	10.5
男性	16	-	-	6.3	12.5	6.3	12.5	-	37.5	12.5	6.3	-	-	6.3
女性	3	-	-	-	-	-	-	33.3	-	-	33.3	-	-	33.3
イモトアヤコ														
全体	18	5.6	-	11.1	33.3	5.6	22.2	-	5.6	-	11.1	-	5.6	-
男性	9	11.1	-	-	44.4	11.1	22.2	-	-	-	-	-	11.1	-
女性	9	-	-	22.2	22.2	-	22.2	-	11.1	-	22.2	-	-	-
白石麻衣														
全体	18	-	-	5.6	-	22.2	11.1	5.6	11.1	-	22.2	-	22.2	-
男性	13	-	-	-	-	23.1	15.4	7.7	7.7	-	30.8	-	15.4	-
女性	5	-	-	20.0	-	20.0	-	-	20.0	-	-	-	40.0	-

【部門別ランキング】

① バラエティ部門

男性は「川島明」さんが初の1位、女性は「いとうあさこ」さんが4年連続で1位

【男性上司】

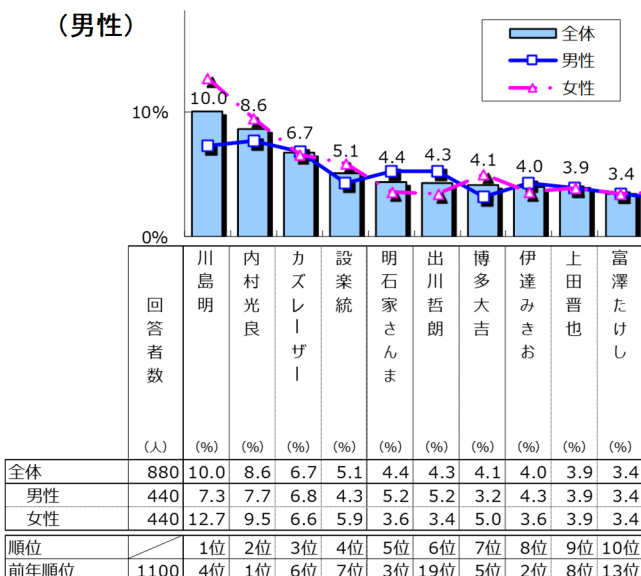
- ・男性上司は、「川島明」さんが初の1位を獲得しました。司会を務めるバラエティ番組での“親しみやすい”イメージに加え、出演者や場の空気を的確に読み取りながら意見をまとめる調整能力の高さが評価されており、“頼もしい”や“親しみやすい”といったイメージで支持を集めました
- ・2位の「内村光良」さんは、前年1位から順位を下げたものの、共演者を立てながら場をまとめる姿勢や、穏やかな人柄が“親しみやすい”“優しい”と評価され、安定した支持を得ています
- ・3位の「カズレーザー」さんは、出演する番組での論理的なコメントなどから、“知的・スマート”といったイメージで支持を得て、昨年6位からランクアップしました

【女性上司】

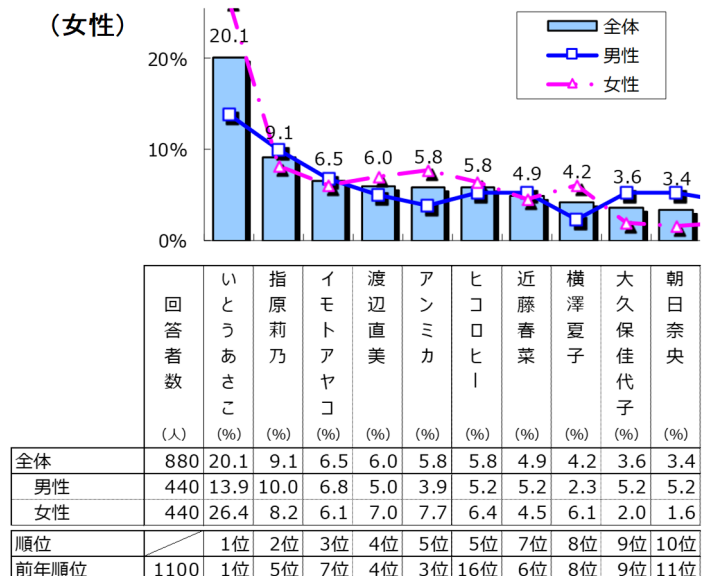
- ・女性上司は、「いとうあさこ」さんが4年連続で1位を獲得しました。バラエティ番組で見せる“親しみやすい”“優しい”といったイメージで、引き続き高い支持を集めており、部下の気持ちを理解してくれそうな上司像として、男女とも支持される結果となりました
- ・5位には、「ヒコロヒー」さんがトップ10に初めてランクインしました。仕事に対する冷静な姿勢や、本質を突く発言から“落ち着きのある”“頼もしい”といったイメージで、多くの支持を集めました

■理想の上司 トップ10（敬称略）

（男性）



（女性）



② スポーツ部門

男性は「大谷翔平」さんが3年連続で1位、女性は「吉田沙保里」さんが9連覇！

【男性上司】

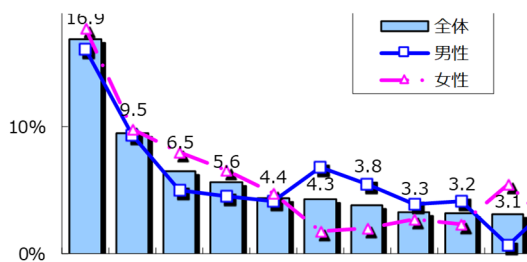
- ・男性スポーツ部門の1位は「大谷翔平」さん、2位は「イチロー」さんの結果で、「圧倒的な実績」だけでなく、「自己管理能力」や「人間性」を兼ね備えた人が上位に選ばれ、長期にわたり高い成果を出し努力や準備を怠らない姿から“実力がある”“頼もしい”といった「信頼される上司像」が高い支持を集めています
- ・また、トップ10には、3位「原晋」さん、5位「新庄剛志」さん、7位「栗山英樹」さんといった、指導者として育成実績を持つ人がランクインしており、単なるスター性よりも、人を伸ばす力がある人が理想の上司像として重視されている傾向が伺えます

【女性上司】

- ・女性スポーツ部門は、「吉田沙保里」さんが、男女ともに高い支持を得て、9年連続1位を獲得しました。現役時代の“頼もしい”“実力がある”といったイメージで、理想の上司として、スポーツ部門で圧倒的な支持を得ています
- ・トップ10には、2位の「浅田真央」さんをはじめ、努力や挑戦を、ストイックに積み重ねて栄光を掴んだ人が、多数ランクインしています。成功だけでなく、挫折やプレッシャーを乗り越えてきた経験から、その姿に男性とは違う“頼もしさ”を感じ、「部下の気持ちに寄り添える上司」として、支持につながっているのかもしれない

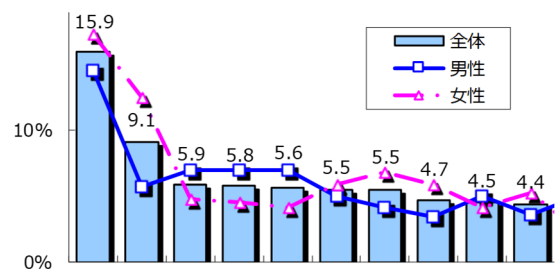
■理想の上司 トップ10（敬称略）

（男性）



回答者数 (人)	大谷翔平 (%)	イチロー (%)	原晋 (%)	松岡修造 (%)	新庄剛志 (%)	ダルビッシュ有 (%)	栗山英樹 (%)	三苫薫 (%)	本田圭佑 (%)	石川祐希 (%)
全体	880	16.9	9.5	6.5	5.6	4.4	4.3	3.8	3.3	3.2
男性	440	16.1	9.3	5.0	4.5	4.1	6.8	5.5	3.9	4.1
女性	440	17.7	9.8	8.0	6.6	4.8	1.8	2.0	2.7	2.3
順位		1位	2位	3位	4位	5位	6位	7位	8位	9位
前年順位	1100	1位	2位	4位	5位	7位	10位	3位	***	12位

（女性）



回答者数 (人)	吉田沙保里 (%)	浅田真央 (%)	石川佳純 (%)	木村沙織 (%)	澤穂希 (%)	浜口京子 (%)	古賀紗理那 (%)	北斗晶 (%)	丸山桂里奈 (%)	高橋尚子 (%)
全体	880	15.9	9.1	5.9	5.8	5.6	5.5	4.7	4.5	4.4
男性	440	14.5	5.7	7.0	7.0	7.0	5.0	4.1	3.4	5.0
女性	440	17.3	12.5	4.8	4.5	4.1	5.9	6.8	5.9	4.1
順位		1位	2位	3位	4位	5位	6位	6位	8位	9位
前年順位	1100	1位	2位	3位	5位	4位	6位	7位	8位	9位

俳優・歌手部門

男性は「ムロツヨシ」さんが3年連続で1位、女性は「天海祐希」さんが11連覇！

【男性上司】

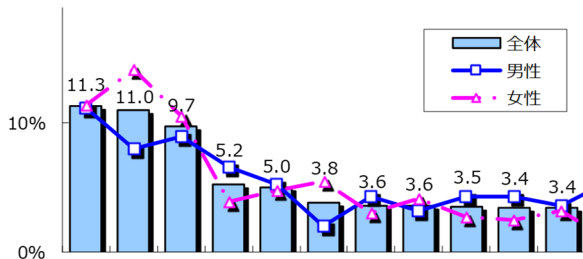
- ・「ムロツヨシ」さんが3年連続で1位を獲得しました。“親しみやすい”“面白い”といったイメージで、男女ともに高い支持を集めています
- ・また、トップ10には、3位の「大泉洋」さんや、5位の「神木隆之介」さんなど、親しみやすさや話やすさを備えた俳優が、多くランクインしました
- ・部下との距離が近く、気軽に相談できそうな上司像が支持される結果となっています

【女性上司】

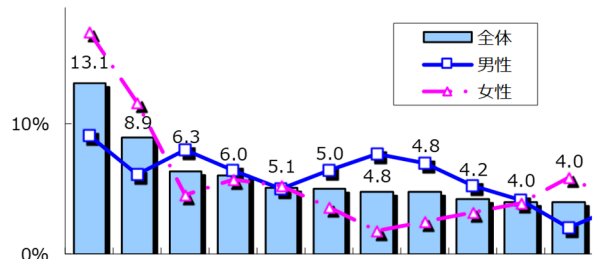
- ・女性の1位は、11年連続で「天海祐希」さんが選ばれました。落ち着いた判断力や包容力のある姿から“頼もしい”“姉御肌”のイメージが定着しており、圧倒的な支持をみせました
- ・トップ10の上位をみると、2位「北川景子」さん、3位「新垣結衣」さんが、いずれも“落ち着きのある”“優しい”イメージで選ばれており、厳しく指導するタイプよりも、寄り添いながら支えてくれそうな人が、理想の上司像として選ばれています

■理想の上司 トップ10（敬称略）

（男性）



（女性）



回答者数	ムロツヨシ	鈴木亮平	大泉洋	阿部寛	神木隆之介	中村倫也	小栗旬	吉沢亮	星野源	菅田将暉	賀来賢人
	(人)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)
全体	880	11.3	11.0	9.7	5.2	5.0	3.8	3.6	3.6	3.5	3.4
男性	440	11.1	8.0	8.9	6.6	5.2	2.0	4.3	3.2	4.3	3.6
女性	440	11.4	14.1	10.5	3.9	4.8	5.5	3.0	4.1	2.7	2.5
順位		1位	2位	3位	4位	5位	6位	7位	7位	9位	10位
前年順位	1100	1位	3位	2位	4位	12位	15位	14位	***	8位	11位

回答者数	天海祐希	北川景子	新垣結衣	長澤まさみ	吉高由里子	石原さとみ	吉岡里帆	白石麻衣	広瀬アリス	小池栄子	安藤サクラ
	(人)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)
全体	880	13.1	8.9	6.3	6.0	5.1	5.0	4.8	4.8	4.2	4.0
男性	440	9.1	6.1	8.0	6.4	5.0	6.4	7.7	7.0	5.2	4.1
女性	440	17.0	11.6	4.5	5.7	5.2	3.6	1.8	2.5	3.2	3.9
順位		1位	2位	3位	4位	5位	6位	7位	7位	9位	10位
前年順位	1100	1位	2位	3位	4位	5位	6位	14位	16位	7位	11位

③ 文化人部門

男性は「榎太一」さんが8連覇、女性は「水ト麻美」さんが部門別でも10連覇！

【男性上司】

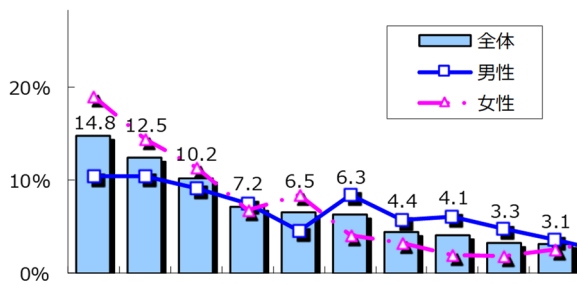
- ・男性は、「榎太一」さんが8年連続で1位を獲得しました。専門知識をわかりやすく伝えることに加え、誠実な人柄から、“知性的・スマート”“親しみやすい”といったイメージで、多くの支持を得ています
- ・トップ10全体をみると、強い主張やカリスマ性を持つ人よりも、知識や経験に裏打ちされた判断力や、対話を通じて合意形成を図る人がランクインする傾向で、「理知的で安心感のある上司像」が、特徴として浮かび上がっています

【女性上司】

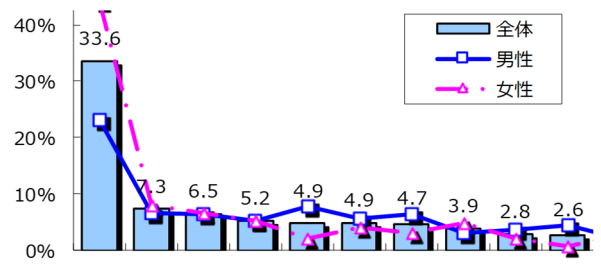
- ・女性は、総合ランキング1位の「水ト麻美」さんが、部門別でも10年連続で1位を獲得しました。“明るく”“親しみやすい”人柄が支持され、特に女性から多くの支持を得ています
- ・トップ10の上位には、2位「有働由美子」さん、3位「田中みな実」さん、4位「ホラン千秋」さんといった、フリーアナウンサーが並び、知的でコミュニケーション力が高く、状況を整理して伝えてくれそうな点が、理想の上司像として支持されたのかもしれませんが

■理想の上司 トップ10（敬称略）

（男性）



（女性）



回答者数	榎太一	安住紳一郎	伊沢拓司	羽鳥慎一	藤井貴彦	林修	池上彰	羽生善治	ひろゆき	佐久間宣行
全体 (人)	880	14.8	12.5	10.2	7.2	6.5	6.3	4.4	4.1	3.3
男性 (人)	440	10.5	10.5	9.1	7.5	4.5	8.4	5.7	6.1	4.8
女性 (人)	440	19.1	14.5	11.4	6.8	8.4	4.1	3.2	2.0	1.8
順位	1位	2位	3位	4位	5位	6位	7位	8位	9位	10位
前年順位	1100	1位	2位	3位	4位	5位	7位	6位	9位	8位

回答者数	水ト麻美	有働由美子	田中みな実	ホラン千秋	森香澄	滝川クリステル	弘中綾香	高嶋ちさ子	岩田絵里奈	鷺見玲奈
全体 (人)	880	33.6	7.3	6.5	5.2	4.9	4.9	4.7	3.9	2.8
男性 (人)	440	23.2	6.6	6.4	5.2	7.7	5.7	6.4	3.0	3.6
女性 (人)	440	44.1	8.0	6.6	5.2	2.0	4.1	3.0	4.8	2.0
順位	1位	2位	3位	4位	5位	5位	7位	8位	9位	10位
前年順位	1100	1位	2位	3位	6位	7位	8位	4位	9位	14位

2. 「理想の新入社員」に関するアンケート調査

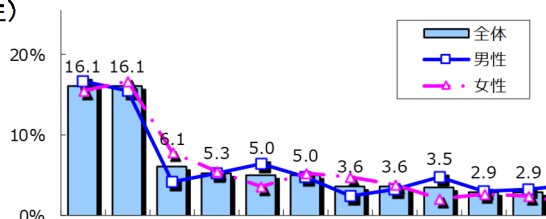
(1) 現役社会人が選ぶ「理想の新入社員」ランキング

理想の新入社員は「藤井聡太」さん・「鈴木福」さんが同率1位
「芦田愛菜」さんが3年連続1位！

- ・理想の新入社員ランキング、男性は、「藤井聡太」さんと「鈴木福」さんが同率1位となり、女性は「芦田愛菜」さんが3年連続で1位となりました。男女ともに、一過的な話題性のある人ではなく、長期的な活躍や安定感が高く評価される結果となっています
- ・「藤井聡太」さんは、これまでの安定した評価を背景に、今回も同率1位となり、引き続き高い支持を得ています。「鈴木福」さんは、過去の上位実績を経て再びトップに返り咲き、継続的な活躍が再評価される形となりました
- ・トップ10には、3位に「加藤清史郎」さん、4位にアナウンサーの「上垣皓太郎」さん、5位に「河村勇輝」さんがランクインし、分野を問わずそれぞれの領域で実績を重ねてきた人が並んでいます
- ・女性ランキングでは、「芦田愛菜」さんが3年連続で1位となり、不動の存在感を示しました。続く2位は「小芝風花」さん、3位は「上白石萌音」さん、4位は「浜辺美波」さん、5位に「福原遥」さんが続き、女性のトップ10には落ち着きや誠実さ、知性といった要素が評価される人が多く選ばれました
- ・また、男女いずれのトップ10を見ても、2位以下の支持は分散しており、突出した人ではなく、多様な人物が並ぶ分散型のランキングとなっています。理想像が一つに定まるのではなく、多様な価値観や共感軸に応じて支持対象が選ばれていることを示しており、職場に多様な価値観が生まれていることが伺える結果かもしれません

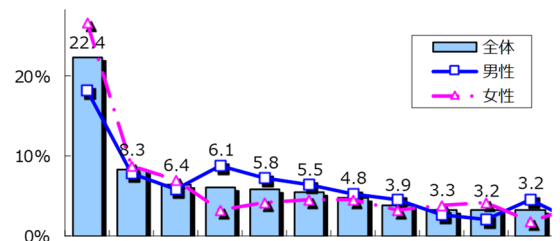
■理想の新入社員 トップ10（敬称略）

（男性）



	回答者数 (人)	順位										
		1位	1位	3位	4位	5位	5位	7位	7位	9位	10位	10位
全体	660	16.1	16.1	6.1	5.3	5.0	5.0	3.6	3.6	3.5	2.9	2.9
男性	330	16.7	15.5	4.2	5.2	6.4	4.8	2.4	3.3	4.8	3.0	3.3
女性	330	15.5	16.7	7.9	5.5	3.6	5.2	4.8	3.9	2.1	2.7	2.4
30代	220	12.7	17.7	4.5	5.0	4.1	5.9	3.2	5.0	4.5	2.7	3.2
40代	220	18.2	13.2	6.8	5.9	6.4	3.2	5.0	3.2	3.6	0.9	3.6
50代	220	17.3	17.3	6.8	5.0	4.5	5.9	2.7	2.7	2.3	5.0	1.8
前年順位	660	1位	2位	3位	7位	4位	6位	16位	***	10位	22位	***

（女性）



	回答者数 (人)	順位										
		1位	2位	3位	4位	5位	6位	6位	4位	11位	8位	13位
全体	660	22.4	8.3	6.4	6.1	5.8	5.5	4.8	3.9	3.3	3.2	3.2
男性	330	18.2	7.9	5.8	8.8	7.3	6.4	5.2	4.5	2.7	2.1	4.5
女性	330	26.7	8.8	7.0	3.3	4.2	4.5	4.5	3.3	3.9	4.2	1.8
30代	220	21.8	7.7	5.0	5.0	5.9	7.3	5.9	3.2	2.7	3.6	4.5
40代	220	21.4	9.1	5.5	6.8	5.9	5.9	5.0	4.5	3.6	2.7	3.2
50代	220	24.1	8.2	8.6	6.4	5.5	3.2	3.6	4.1	3.6	3.2	1.8
前年順位	660	1位	2位	10位	5位	6位	6位	4位	11位	8位	8位	13位

■理想とする新入社員を選んだ理由（敬称略）

※理由上位3つを網掛け表記 ※上位5人を掲載

【男性新入社員】

	回答者数 (人)	実力がある (%)	積極的 (%)	頼もしい (%)	親しみ やすい (%)	知的的・ スマート (%)	おもしろい (%)	謙虚・ つつましい (%)	明るい (%)	要領が いい (%)	個性的 (%)	熱血 (%)	辛抱強い (%)	一生懸命 (%)	物怖じ しない (%)	その他 (%)
藤井聡太																
全体	106	29.2	-	3.8	9.4	26.4	-	17.9	-	1.9	-	-	2.8	6.6	1.9	-
男性	55	30.9	-	3.6	7.3	27.3	-	20.0	-	1.8	-	-	-	7.3	1.8	-
女性	51	27.5	-	3.9	11.8	25.5	-	15.7	-	2.0	-	-	5.9	5.9	2.0	-
鈴木福																
全体	106	3.8	1.9	3.8	49.1	6.6	-	18.9	5.7	0.9	0.9	-	-	6.6	0.9	0.9
男性	51	3.9	2.0	7.8	45.1	3.9	-	27.5	3.9	-	2.0	-	-	3.9	-	-
女性	55	3.6	1.8	-	52.7	9.1	-	10.9	7.3	1.8	-	-	-	9.1	1.8	1.8
加藤清史郎																
全体	40	5.0	-	5.0	27.5	22.5	2.5	22.5	2.5	2.5	-	-	2.5	7.5	-	-
男性	14	-	-	7.1	28.6	35.7	7.1	21.4	-	-	-	-	-	-	-	-
女性	26	7.7	-	3.8	26.9	15.4	-	23.1	3.8	3.8	-	-	3.8	11.5	-	-
上垣皓太郎																
全体	35	14.3	2.9	5.7	31.4	2.9	2.9	20.0	-	5.7	-	-	-	8.6	5.7	-
男性	17	17.6	5.9	5.9	29.4	5.9	-	11.8	-	11.8	-	-	-	11.8	-	-
女性	18	11.1	-	5.6	33.3	-	5.6	27.8	-	-	-	-	-	5.6	11.1	-
河村勇輝																
全体	33	21.2	9.1	12.1	3.0	12.1	6.1	-	3.0	-	-	3.0	-	24.2	6.1	-
男性	21	9.5	9.5	9.5	4.8	9.5	4.8	-	4.8	-	-	4.8	-	33.3	9.5	-
女性	12	41.7	8.3	16.7	-	16.7	8.3	-	-	-	-	-	-	8.3	-	-
中川大志																
全体	33	9.1	3.0	18.2	24.2	24.2	3.0	15.2	-	-	-	-	-	-	-	3.0
男性	16	6.3	-	18.8	25.0	37.5	-	12.5	-	-	-	-	-	-	-	-
女性	17	11.8	5.9	17.6	23.5	11.8	5.9	17.6	-	-	-	-	-	-	-	5.9

【女性新入社員】

	回答者数 (人)	実力がある (%)	積極的 (%)	頼もしい (%)	親しみ やすい (%)	知的的・ スマート (%)	おもしろい (%)	謙虚・ つつましい (%)	明るい (%)	要領が いい (%)	個性的 (%)	熱血 (%)	辛抱強い (%)	一生懸命 (%)	物怖じ しない (%)	その他 (%)
芦田愛菜																
全体	148	12.8	1.4	10.1	12.2	45.3	0.7	7.4	3.4	2.7	-	-	0.7	2.0	0.7	0.7
男性	60	16.7	1.7	8.3	15.0	41.7	-	10.0	3.3	1.7	-	-	-	-	-	1.7
女性	88	10.2	1.1	11.4	10.2	47.7	1.1	5.7	3.4	3.4	-	-	1.1	3.4	1.1	-
小芝風花																
全体	55	5.5	1.8	5.5	23.6	3.6	3.6	3.6	40.0	-	-	-	-	12.7	-	-
男性	26	3.8	3.8	-	23.1	-	-	3.8	50.0	-	-	-	-	15.4	-	-
女性	29	6.9	-	10.3	24.1	6.9	6.9	3.4	31.0	-	-	-	-	10.3	-	-
上白石萌音																
全体	42	2.4	4.8	2.4	35.7	23.8	-	9.5	9.5	2.4	-	-	-	7.1	2.4	-
男性	19	5.3	5.3	5.3	36.8	26.3	-	10.5	5.3	-	-	-	-	-	5.3	-
女性	23	-	4.3	-	34.8	21.7	-	8.7	13.0	4.3	-	-	-	13.0	-	-
浜辺美波																
全体	40	2.5	-	5.0	27.5	20.0	2.5	7.5	30.0	2.5	-	-	-	-	2.5	-
男性	29	3.4	-	6.9	31.0	20.7	3.4	10.3	24.1	-	-	-	-	-	-	-
女性	11	-	-	-	18.2	18.2	-	-	45.5	9.1	-	-	-	-	9.1	-
福原遥																
全体	38	5.3	-	2.6	34.2	7.9	-	10.5	26.3	-	2.6	-	-	10.5	-	-
男性	24	8.3	-	4.2	29.2	12.5	-	12.5	20.8	-	4.2	-	-	8.3	-	-
女性	14	-	-	-	42.9	-	-	7.1	35.7	-	-	-	-	14.3	-	-

3. トピックス

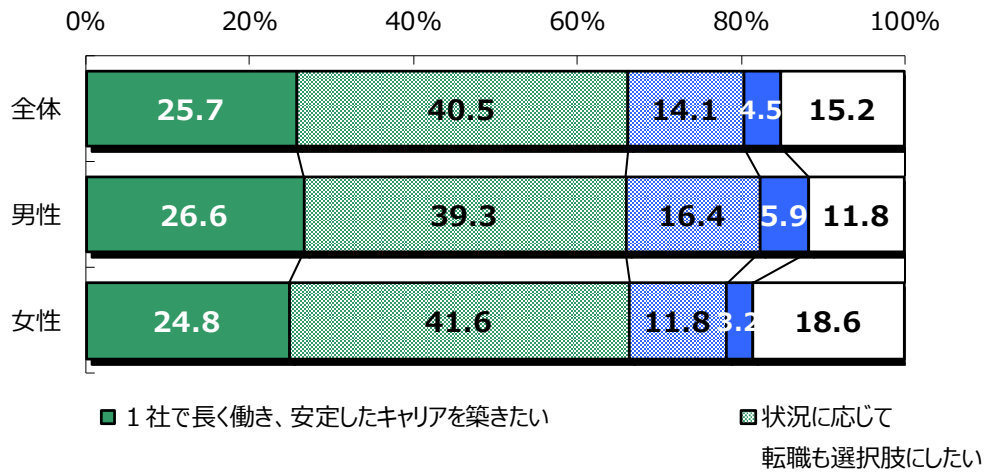
(1) 新入社員の「将来の働き方」について

新入社員に転職前提のキャリア観？入社前から転職サイトに登録する人18.8%

- ・今春から社会人になる新入社員（以下、新入社員）に、将来の働き方への意識について聞くと、「状況に応じて転職も選択肢にしたい」（40.5%）、「数年ごとに転職してキャリアを積みたい」（14.1%）、「将来的に起業・独立したい」（4.5%）など、1社にとどまらない働き方を視野に入れる人が約6割（59.1%）でした
- ・また、「1社で長く働きキャリアを築きたい」と回答した人は25.7%で、終身雇用を前提とするよりも、状況に応じてキャリアを選び直す、転職前提のキャリア観が広がっていることがわかります
- ・そこで、新入社員に、転職サイトへの登録状況について聞くと、入社前の段階ですでに登録している人は18.8%で、入社後すぐに登録すると回答した人も、8.6%存在しました
- ・転職サイトへすでに登録、または入社後すぐに登録すると回答した人の理由をみると、「将来のキャリア選択肢を広げておきたい」（49.0%）が最も多く、他にも「終身雇用が前提でないと考えており、転職することが前提のため（32.0%）」、「自分の市場価値を知っておきたい」（29.5%）といった回答が多くみられました
- ・また、転職サイトに登録、入社後すぐに登録すると回答した人のなかには、「（入社して）配属先が希望どおりに行かなかった時に転職したいから」（25.3%）や、「勤務地の希望が叶わなかったら転職したい」（9.5%）など、いわゆる“配属ガチャ”の対策を理由にする人が、約3割（34.8%）存在します
- ・新入社員に転職前提のキャリア観が広がるなか、企業側も、従来の終身雇用を前提とした雇用体系から転換が求められているのかもしれませんが

Q. 将来の働き方についてどのように考えていますか

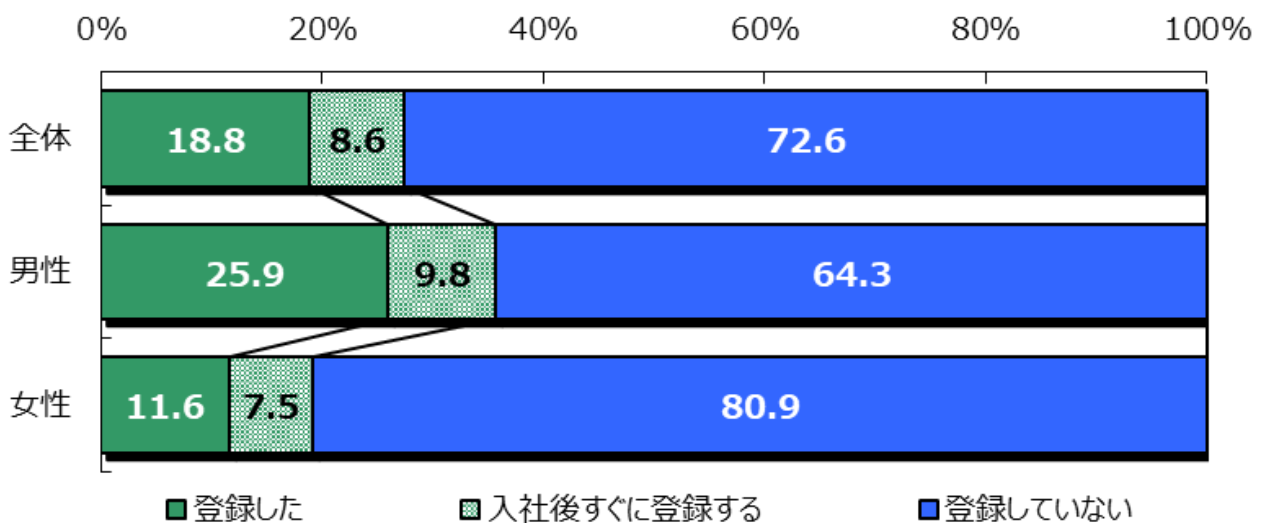
(回答対象者：新入社員)



	回答者数 (人)	1社で長く働き、 安定したキャリアを 築きたい (%)	状況に応じて 転職も選択肢に したい (%)	数年ごとに環境を 変えながらキャリア を積みたい (%)	将来的には 企業・独立したい (%)	まだ何も決めて いない (%)
全体	880	25.7	40.5	14.1	4.5	15.2
男性	440	26.6	39.3	16.4	5.9	11.8
女性	440	24.8	41.6	11.8	3.2	18.6

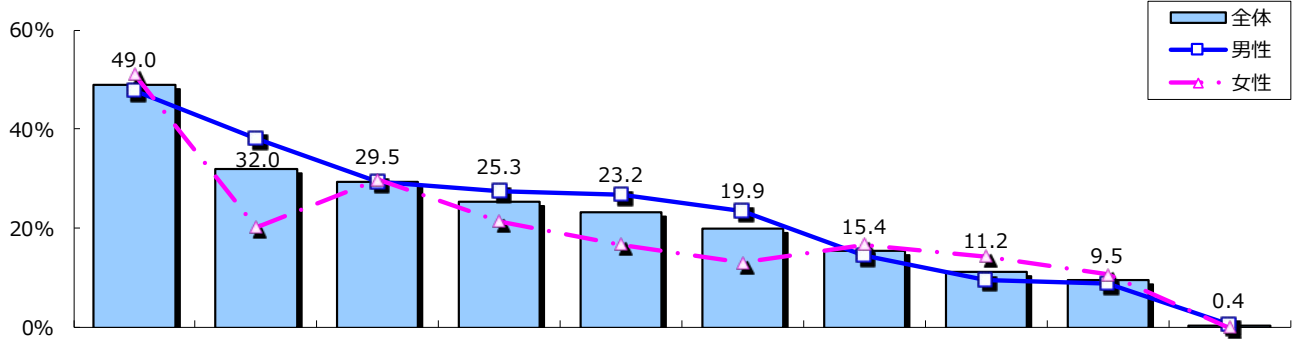
Q. 転職サイトへの登録状況を教えてください

(回答対象者：新入社員)



Q. 転職サイトへの登録もしくは入社後すぐに登録する理由を教えてください

(回答対象者：転職サイトへ登録した、入社後すぐに登録すると回答した人)



回答者数 (人)	将来のキャリア 選択肢を広げ ておきたい (%)	終身雇用が 前提でない と考えており、 転職するこ とが前提の ため (%)	自分の市場 価値を知っ ておきたい (%)	配属先が希 望どおりに行 かなかった時 に転職しよ うと思ってい るため (%)	起業・独立を 視野に入れた 情報収集 (%)	入社先への不 安を感じてい るため (%)	入社する会社 が第一志望 群の会社では なかったため (%)	もっと給与の 高い会社があ れば転職した い (%)	勤務地の希 望が叶わな かったら転職 したい (%)	その他 (%)	
全体	241	49.0	32.0	29.5	25.3	23.2	19.9	15.4	11.2	9.5	0.4
男性	157	47.8	38.2	29.3	27.4	26.8	23.6	14.6	9.6	8.9	0.6
女性	84	51.2	20.2	29.8	21.4	16.7	13.1	16.7	14.3	10.7	-

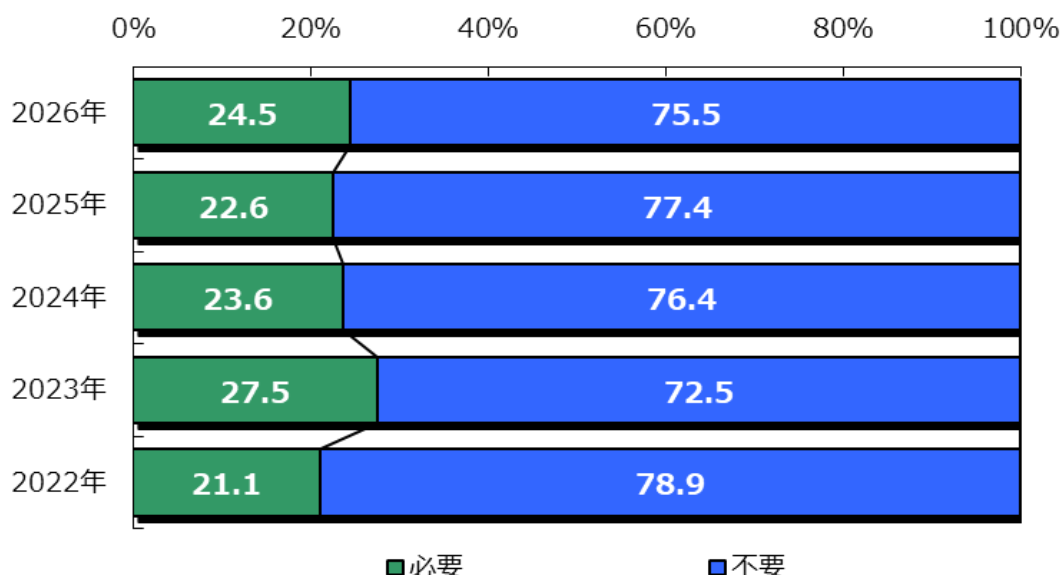
(2) 上司との仕事以外でのコミュニケーションについて

上司との関係づくり、入社前は“前向き”も入社後は“仕事だけの関係”に線引き？

- ・ 現役社会人に上司との仕事以外でのコミュニケーションの必要性について聞くと、2022年の調査から5年連続で、7割以上の人々が「不要」（2026年：75.5%）と回答し、上司とは一定の距離感を保ちたいという意識が、価値観として根強く定着していることがわかりました。
- ・ 「不要」の理由を聞くと、「プライベートまで上司に気を使いたくない」（66.1%）といった、上司とは業務上の関係にとどめ、一定の距離感を保ちたいという意識が広く浸透しており、仕事と私生活を切り分けたい価値観があると考えられます。
- ・ 一方、新入社員に目を向けると、上司との仕事以外でのコミュニケーションに対する受け止め方は異なります。「不要」と回答した人は51.0%と過半数ではあるものの、現役社会人と比べると低く、「必要」（49.0%）と考える人も少なくありません。
- ・ 特に新入社員の男性では、「必要」と回答した割合が60.0%と高く、上司との関係づくりに前向きな姿勢が際立ちました。理由をみると「（上司との）距離が縮まり仕事が円滑になる」（66.7%）、「業務中に聞けない仕事のヒントやアイデアを聞くことができる」（41.7%）が挙げられ、上司との仕事以外での交流を、仕事を円滑に進めたり、仕事のヒントを得る機会として捉えている様子が伺えます。
- ・ すでに上司と日々接している現役社会人は、上司とは仕事で接するだけで十分と捉えているのに対し、まだ上司と接したことがない新入社員は、上司との仕事以外でのコミュニケーションに期待し、社会人としての船出に胸を膨らませているのかもしれない

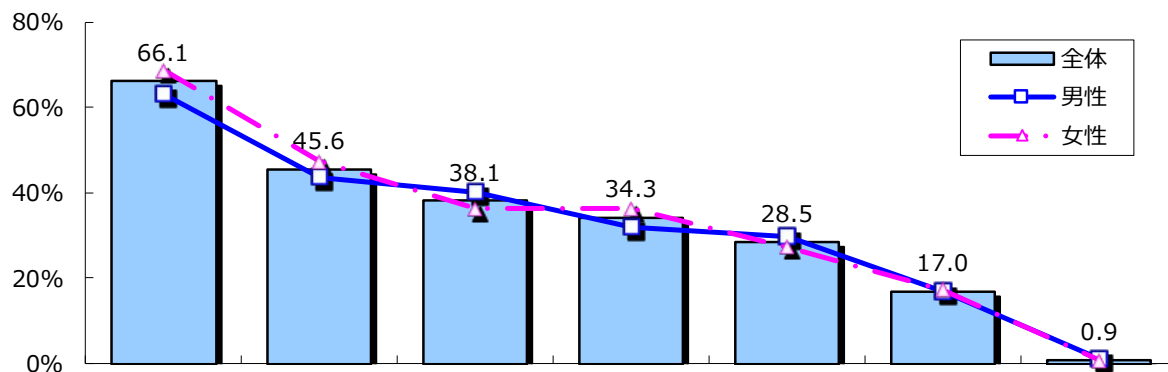
Q. 上司との仕事以外でのコミュニケーションは必要ですか

（回答対象者：20～50代の現役社会人）



Q. 上司との仕事以外でのコミュニケーションが不要だと思う理由は何ですか

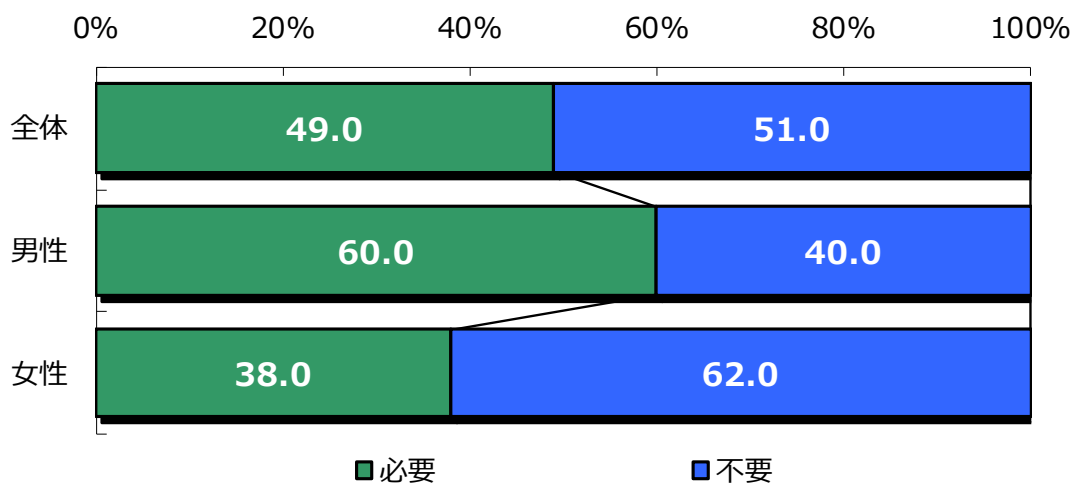
(回答対象者：上司との仕事以外でのコミュニケーションは「不要」と回答した
20～50代の現役社会人)



	回答者数 (人)	プライベートまで上司に気をつかいたくない (%)	あくまで上司から一定の距離感を保ちたい (%)	1人の時間を大切にしたい (%)	上司とプライベートを共有したくない (%)	家族・友人との時間を大切にしたい (%)	お金がかかる (%)	その他 (%)
全体	664	66.1	45.6	38.1	34.3	28.5	17.0	0.9
男性	309	63.1	43.7	40.1	32.0	29.8	16.8	1.0
女性	355	68.7	47.3	36.3	36.3	27.3	17.2	0.8
20代	163	56.4	41.7	36.2	28.2	22.7	20.2	1.2
30代	171	63.2	50.3	43.9	37.4	35.7	23.4	-
40代	168	76.8	48.2	41.1	44.0	30.4	16.1	-
50代	162	67.9	42.0	30.9	27.2	24.7	8.0	2.5

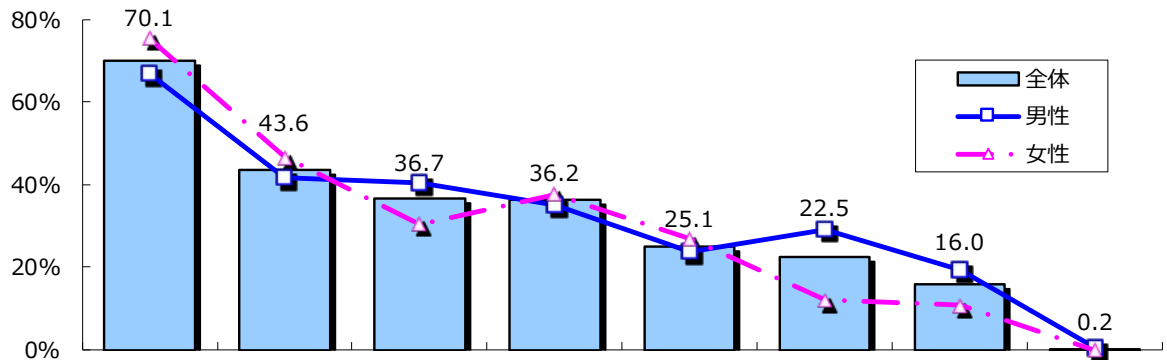
Q. 上司との仕事以外でのコミュニケーションは必要ですか

(回答対象者：新入社員)



Q. 上司との仕事以外でのコミュニケーションが「必要」だと思う理由は何ですか

(回答対象者：上司との仕事以外でのコミュニケーションが「必要」と回答した新入社員)



	回答者数 (人)	距離が縮まり 仕事が円滑に なる (%)	業務中に聞け ない仕事のヒ ントやアイデ アを聞くこと ができる (%)	社会人として の知識やマ ナーが身に つけられる (%)	仕事以外の 話をするこ とができる (%)	人脈が広がる (%)	上司に一目 置かれやす くなる (%)	おごってもら える (%)	その他 (%)
全体	431	70.1	43.6	36.7	36.2	25.1	22.5	16.0	0.2
男性	264	66.7	41.7	40.5	35.2	23.9	29.2	19.3	0.4
女性	167	75.4	46.7	30.5	37.7	26.9	12.0	10.8	-

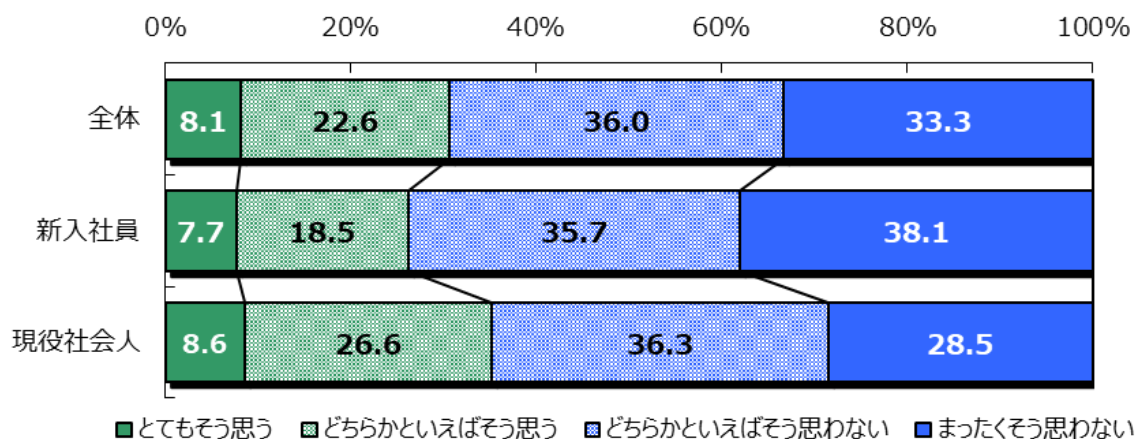
(3) AI上司について

上司はAIよりもやっぱり「ひと」 AI上司「肯定派」は30.7%

- ・「上司がAIでもよいか」新入社員と現役社会人に聞くと、「肯定派」（そう思う、どちらかと言えばそう思うの合計）は30.7%（新入社員：26.2%、現役社会人：35.2%）の結果で、昨今のAIの普及状況からみると、意外とまだ少数かもしれません
- ・「AI上司」を肯定する意見では、「パワハラや機嫌による当たり外れがない」（新入社員：48.9% 現役社会人48.7%）や、「感情に左右されず公平に評価してくれそう」（新入社員：48.5% 現役社会人65.5%）といった理由が、多く挙げられました
- ・新入社員、現役社会人とも、感情に左右されない合理性や公平性を、「AI上司」に期待している様子が伺えます
- ・「否定派」は69.3%（新入社員：73.8% 現役社会人：64.8%）の結果で、「（AI上司には）気持ちに寄り添ってもらえなさそう」（新入社員：40.4% 現役社会人：45.4%）「責任の所在が曖昧になりそう」（新入社員：39.3% 現役社会人：34.7%）といった理由でAI上司を否定する意見が多くあがりました
- ・これらの結果から、テクノロジーの進化により、感情に左右されず公平な評価を行う「AI上司」を肯定的に捉える人が一定数存在する一方で、最終的な責任の所在や、個人の気持ちへの配慮といった点については、依然として「ひと」の上司に期待する声が根強いことが明らかになりました
- ・日頃、上司との関係に良し悪しはあるけれど、一緒に働くなれば気持ちに寄り添える、「ひと」がいいと考える人が多いようです

Q. 上司がAIでよいと思いますか

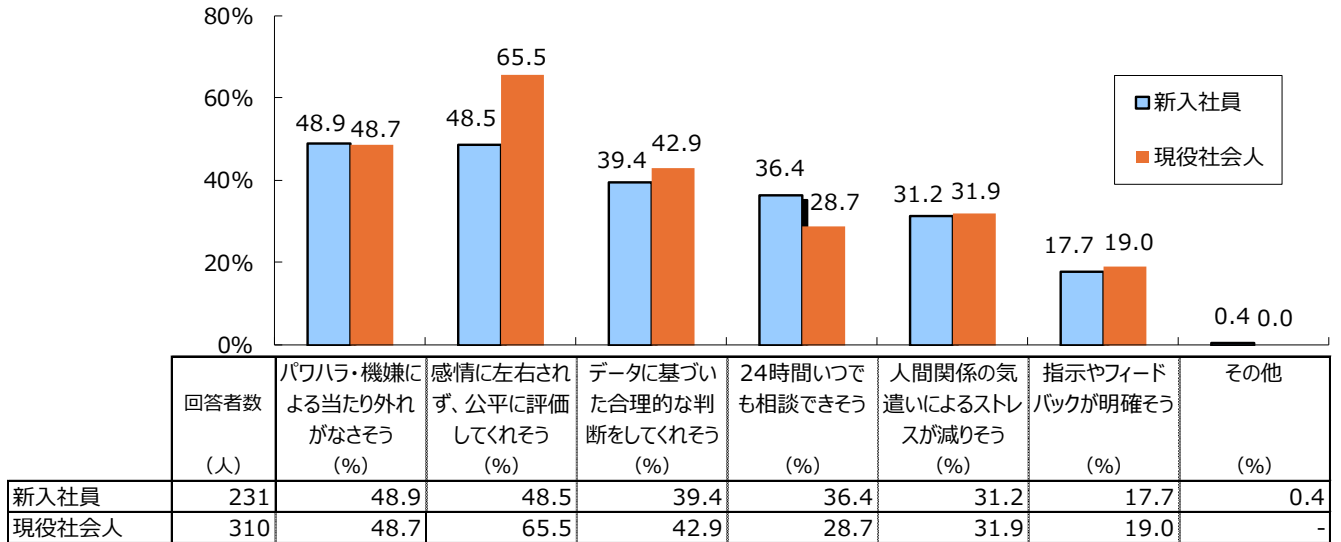
（回答対象者：新入社員と20～50代の現役社会人）



Q. 「A I 上司」肯定派の理由

(回答対象者：上司がA Iでよいと思うと回答した新入社員と20～50代の現役社会人)

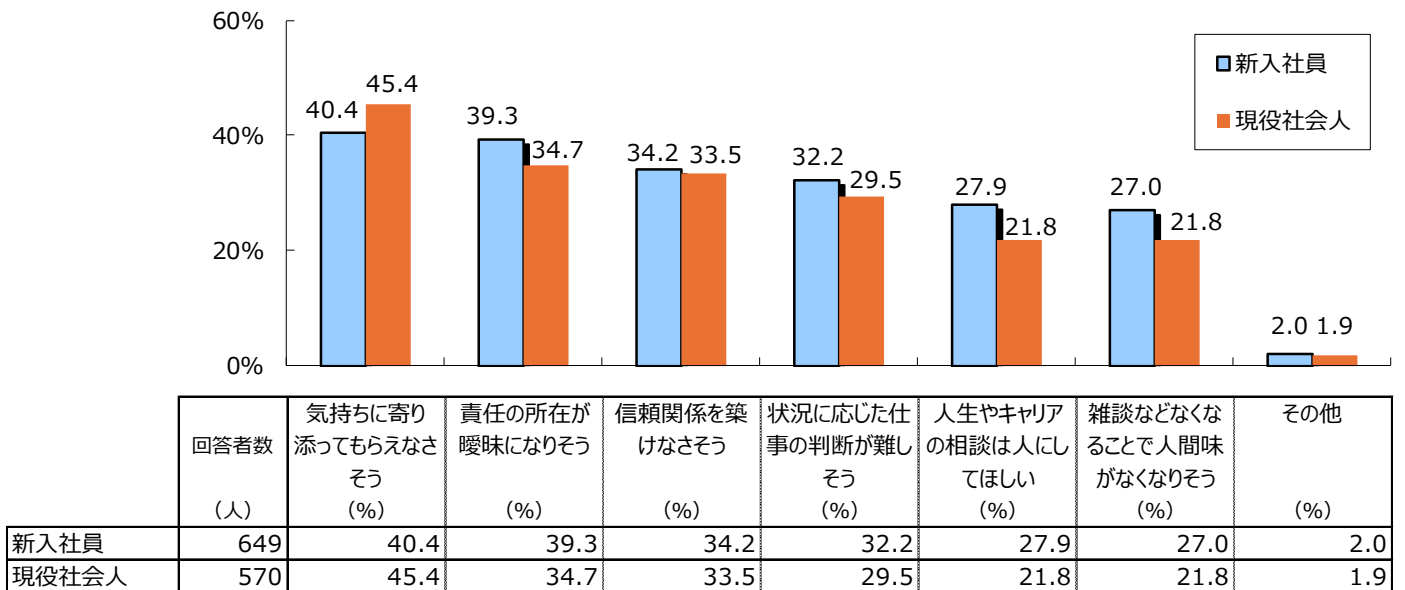
※「肯定派」は「そう思う」「どちらかといえばそう思う」の合計



Q. 「A I 上司」否定派の理由

(回答対象者：上司がA Iでよいと思わないと回答した新入社員と20～50代の現役社会人)

※「否定派」は「そう思わない」「どちらかといえばそう思わない」の合計



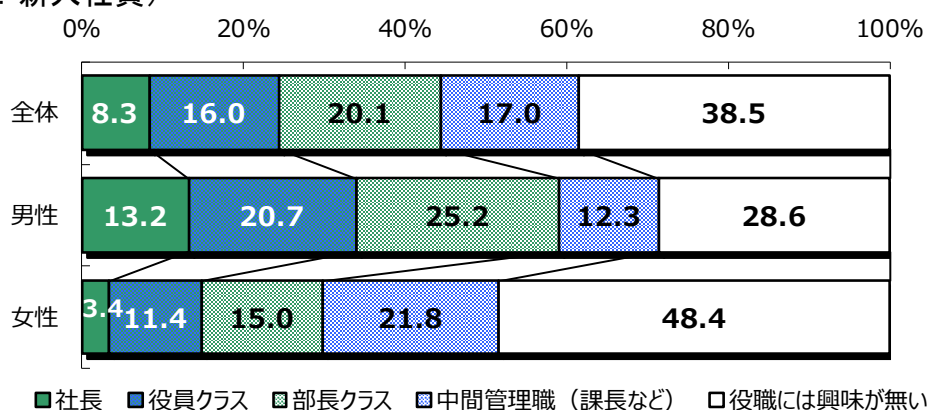
(4) 新入社員の「将来めざす役職」について

新入社員の女性で管理職志向が上昇 3年前と比較して管理職をめざす人が増加

- ・新入社員に「将来めざす役職」について聞いたところ、「役職には興味がない」と回答した人が38.5%でした。
- ・男女別に見ると、「役職に興味がない」人は、男性が28.6%に対し、女性は48.4%でした。しかし、「役職に興味がない」女性の割合は、2023年の調査結果と比較すると8.9pt減り（2023年：57.3% 今年：48.4%）、国や企業の女性活躍の取組みが進んだことにより、管理職をめざす女性が増え、女性の働くことに対する意識が変わりつつあるのかもしれませんが
- ・また、新入社員の女性では、将来「中間管理職（課長など）」をめざす人（21.8%）の割合が最も高い結果でした。なお、2023年の調査と比較すると、将来「中間管理職（課長など）」をめざしたいと回答した新入社員の女性は、15.1%から21.8%に増えています
- ・一方で、新入社員の男性では、将来「部長クラス」（25.2%）をめざす人が最も多く、男女で意識の差がみられました
- ・女性の管理職志向は高まりつつあるものの、女性は出産や育児などのライフイベントを見据え、めざすポストにも男女差が生じているのかもしれませんが

Q. 将来はどの役職をめざしていますか

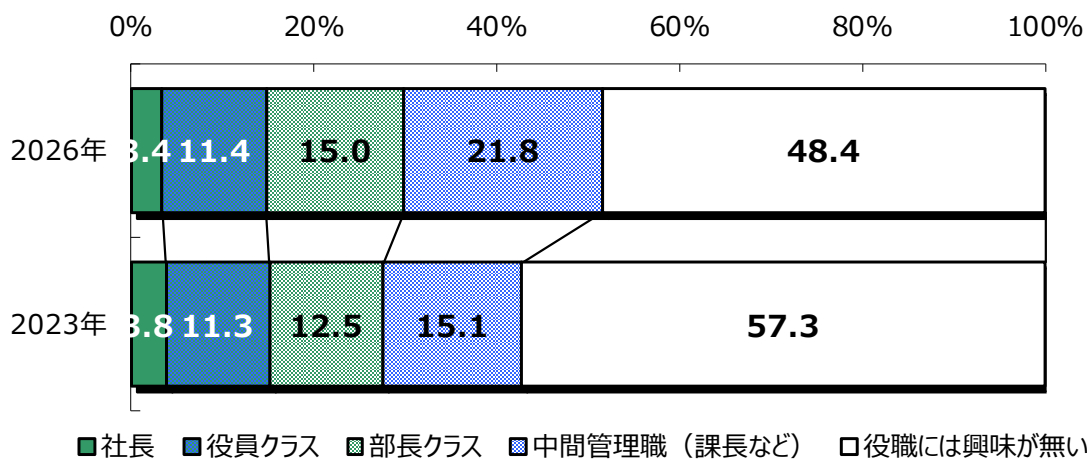
（回答対象者：新入社員）



	回答者数 (人)	社長 (%)	役員クラス (%)	部長クラス (%)	中間管理職 (課長など) (%)	役職には興味 が無い (%)
全体	880	8.3	16.0	20.1	17.0	38.5
男性	440	13.2	20.7	25.2	12.3	28.6
女性	440	3.4	11.4	15.0	21.8	48.4

Q. 将来はどの役職をめざしていますか ※2023年との比較

(回答対象者：女性の新入社員)

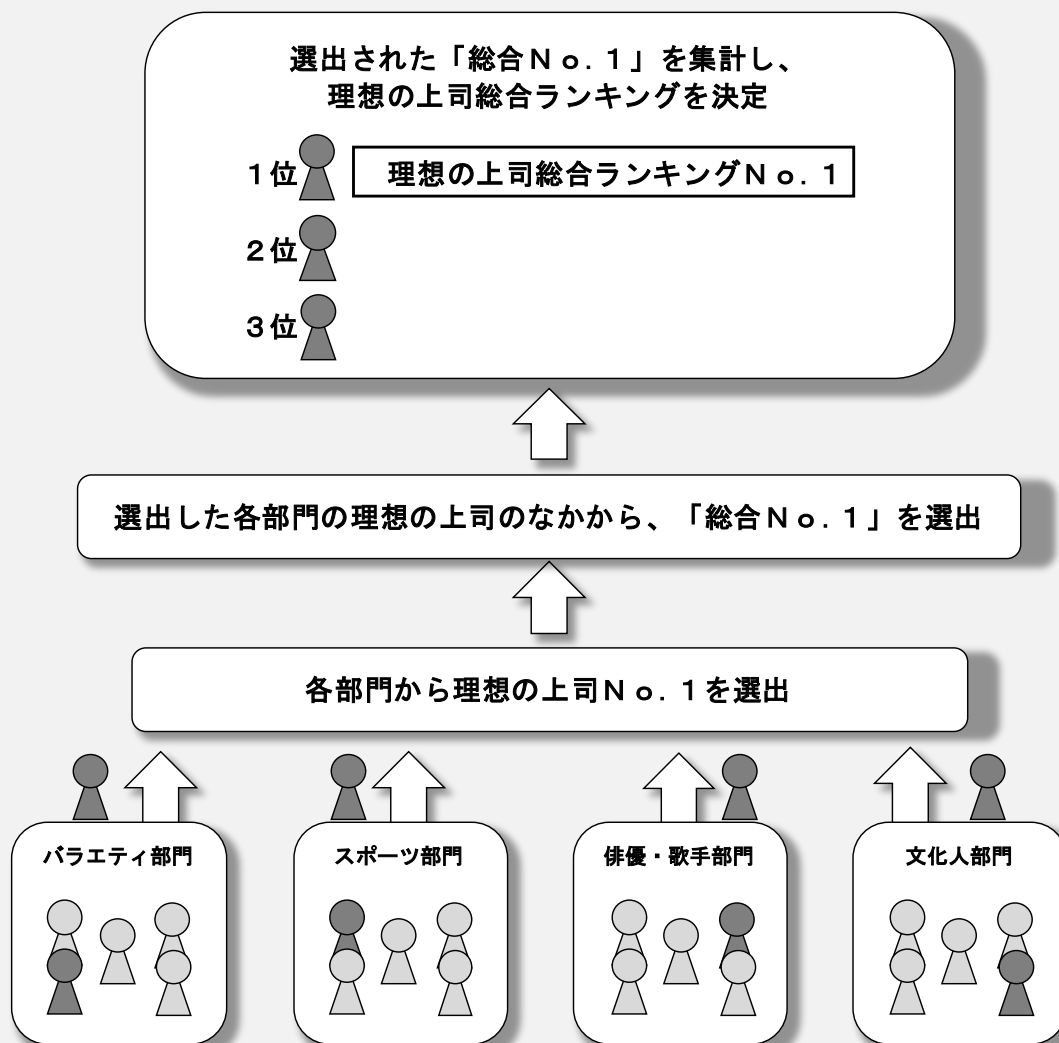


	回答者数 (人)	社長 (%)	役員クラス (%)	部長クラス (%)	中間管理職 (課長など) (%)	役職には興味 が無い (%)
2026年	440	3.4	11.4	15.0	21.8	48.4
2023年	550	3.8	11.3	12.5	15.1	57.3

【ご参考】

■ 「理想の上司」の選出方法

- ・ アンケート回答者は、「バラエティ」「スポーツ」「俳優・歌手」「文化人」の4部門でそれぞれ「理想の上司」を選出し、その4名のなかから「総合No. 1」を選出します
- ・ 選出された「総合No. 1」を集計し、「理想の上司総合ランキング」を決定します



■部門別（2026年）新入社員が選ぶ「理想の上司」ランキング（敬称略）

	総合		バラエティ部門	スポーツ部門	俳優・歌手部門	文化人部門
	男性	1位	川島明	川島明	大谷翔平	ムロツヨシ
	2位	内村光良	内村光良	イチロー	鈴木亮平	安住紳一郎
	3位	鈴木亮平	カズレーザ	原晋	大泉洋	伊沢拓司
	4位	安住紳一郎	設楽統	松岡修造	阿部寛	羽鳥慎一
	5位	カズレーザ	明石家さんま	新庄剛志	神木隆之介	藤井貴彦
	6位	ムロツヨシ	出川哲朗	ダルビッシュ有	中村倫也	林修
	7位	伊沢拓司	博多大吉	栗山英樹	小栗旬	池上彰
	8位	大谷翔平 大泉洋	伊達みきお	三苫薫	吉沢亮	羽生善治
	9位		上田晋也	本田圭佑	星野源	ひろゆき
	10位	藤井貴彦	富澤たけし	石川祐希 長谷部誠	菅田将暉 賀来賢人	佐久間宣行
	総合		バラエティ部門	スポーツ部門	俳優・歌手部門	文化人部門
	女性	1位	水ト麻美	吉田沙保里	天海祐希	水ト麻美
	2位	いとうあさこ	指原莉乃	浅田真央	北川景子	有働由美子
	3位	天海祐希	イモトアヤコ	石川佳純	新垣結衣	田中みな実
	4位	新垣結衣	渡辺直美	木村沙織	長澤まさみ	ホラン千秋
	5位	有村架純	アンミカ	澤穂希	吉高由里子	森香澄
	6位	アンミカ	ヒコロヒー	浜口京子	石原さとみ	滝川クリステル
	7位	吉田沙保里	近藤春菜	古賀紗理那	吉岡里帆	弘中綾香
	8位	米倉涼子	横澤夏子	北斗晶	白石麻衣	高嶋ちさ子
	9位	有働由美子	大久保佳代子	丸山桂里奈	広瀬アリス	岩田絵里奈
	10位	長澤まさみ 吉高由里子	朝日奈央	高橋尚子	小池栄子 安藤サクラ	鷺見玲奈

■新入社員が選ぶ「理想の上司」総合ランキング過去10年一覧（敬称略）

<男性上司>

	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
1位	内村光良	内村光良	内村光良	内村光良	内村光良
2位	大谷翔平	大谷翔平	櫻井翔	櫻井翔	櫻井翔
3位	安住紳一郎	ムロツヨシ	樹太一	設楽統	イチロー
4位	明石家さんま	安住紳一郎	長谷部誠	ムロツヨシ	設楽統
5位	伊達みきお	栗山英樹	設楽統	樹太一	J.Y.Park
6位	川島明	川島明	イチロー	安住紳一郎	ムロツヨシ
7位	栗山英樹	伊沢拓司	ムロツヨシ	川島明	大泉洋
8位	ムロツヨシ	藤井貴彦	大泉洋	イチロー	カズレーザ
9位	大泉洋	伊達みきお	安住紳一郎	カズレーザ	長谷部誠
10位	樹太一	設楽統	川島明	藤井貴彦	博多大吉
	2020年	2019年	2018年	2017年	2016年
1位	内村光良	内村光良	内村光良	内村光良	松岡修造
2位	カズレーザ	ムロツヨシ	松岡修造	タモリ	池上彰
3位	設楽統	博多大吉	タモリ	池上彰	明石家さんま
4位	イチロー	設楽統	池上彰	原晋	所ジョージ
5位	樹太一	所ジョージ	林修	所ジョージ	タモリ
6位	松本人志	長谷部誠	明石家さんま	イチロー	内村光良
7位	博多大吉	明石家さんま	所ジョージ	関根勤	イチロー
8位	長谷部誠	イチロー	イチロー	中居正広	長谷部誠
9位	ムロツヨシ	大泉洋	長谷部誠 大泉洋	城島茂 林修	笑福亭鶴瓶
10位	田中圭 安住紳一郎	タモリ	樹太一 羽生善治		設楽統

<女性上司>

	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
1位	水ト麻美	水ト麻美	水ト麻美	水ト麻美	水ト麻美
2位	いとうあさこ	天海祐希	天海祐希	天海祐希	天海祐希
3位	天海祐希	いとうあさこ	アンミカ	渡辺直美	新垣結衣
4位	新垣結衣	新垣結衣	有働由美子	有働由美子	小池栄子
5位	有村架純	アンミカ	新垣結衣	石田ゆり子	指原莉乃
6位	アンミカ	有働由美子	いとうあさこ	佐藤菜里	佐藤菜里
7位	吉田沙保里	佐藤菜里	白石麻衣	新垣結衣	石原さとみ
8位	米倉涼子	白石麻衣	渡辺直美	北川景子	いとうあさこ
9位	有働由美子	田中みな実	吉田沙保里	小池栄子	長澤まさみ
10位	長澤まさみ 吉高由里子	石原さとみ	指原莉乃	田中みな実	弘中綾香
	2020年	2019年	2018年	2017年	2016年
1位	水ト麻美	水ト麻美	水ト麻美	天海祐希	天海祐希
2位	天海祐希	天海祐希	天海祐希	天海祐希	篠原涼子
3位	いとうあさこ	吉田沙保里	吉田沙保里	吉田沙保里	澤穂希
4位	有働由美子	深田恭子	有働由美子	石田ゆり子	北斗晶
5位	深田恭子	有働由美子	石田ゆり子	有働由美子	有働由美子
6位	田中みな実	北川景子	深田恭子	澤穂希	夏目三久
7位	石田ゆり子	石田ゆり子	いとうあさこ	ローラ	真矢ミキ
8位	米倉涼子	渡辺直美	イモトアヤコ	いとうあさこ	関根麻里
9位	大江麻理子	米倉涼子	渡辺直美	真矢ミキ	吉瀬美智子
10位	吉田沙保里 北川景子	いとうあさこ	夏目三久 黒柳徹子	大江麻理子	いとうあさこ 吉永小百合