

2011年4月27日

## 明治安田生命 新入社員アンケート調査を実施！

2011年春 新入社員に聞きました

**超就職氷河期を「ポジティブ思考」で突破？就職先は「やりがい」を重視！  
不況で“共働き”志向が高まる？！「結婚後も働きたい」女性はついに8割突破！  
理想の上司 男性上司は「池上彰」さん！女性上司は「天海祐希」さん！**

明治安田生命保険相互会社（執行役社長 松尾 憲治）は、「新入社員を対象としたアンケート調査」を実施しましたので、ご報告します。

### ■ 厳しかった就職活動！内定社数は「1. 71社」と過去最低を更新。会社選びは「安定性」から「仕事のやりがい」へシフトし、「ポジティブ思考」で突破！

- 厳しかった就職環境が鮮明に！内定社数は調査開始以来、最低の「1. 71社」へ。もはや会社を選ぶ理由は「安定性」「ネームバリュー」から「仕事のやりがい」へシフト！
- 2年連続で「就職活動に満足」が70%割れ。満足の理由は「働きたい『業種』に就職できた」が増加。
- 超就職氷河期ともいわれるほど、厳しい就活戦線を乗り切った今年の新入社員が“持っているもの”は「ポジティブ思考」。今年の新入社員はたくましく、頼もしい？

（詳細はP4～P8 参照）

### ■ 日本経済回復の主役は女性？！「結婚後も働きたい」女性は8割突破！女性の「出世欲」も上昇！

- “共働き”志向が鮮明に！「結婚後も働きたい」女性は8割を突破！ワークライフバランスに熱い視線？！2人に1人が「育児支援制度」に高い関心！
- 「成功」のためにとことん頑張る女性が増加。4人に1人が「部長」以上のポストをめざす！
- グローバル意識の高まり？！入社後の海外勤務について、過半数が「海外で働きたい」。

（詳細はP9～P14 参照）

### ■ 理想の上司 男性上司は「池上彰」さん！女性上司は「天海祐希」さん！

- 男性は「池上彰」さんがトップに初登場！“知性的で指導力がある上司”として、男女問わず高い支持。2位は「関根勤」さん（昨年1位）、3位は「イチロー」さん（同5位）。6位には「アルベルト・ザッケローニ」さんが初のランクイン。
- 女性は「天海祐希」さんが2年連続でトップ！“頼もしい上司”として、特に女性から圧倒的支持。2位は「真矢みき」さん（昨年2位）、3位は「篠原涼子」さん（同4位）。上位3人に共通しているのは“姉御肌”で“頼もしい”イメージ。

（詳細はP15～P18 参照）

## 対象者の属性

### 1. 調査対象

今春、就職した新卒男女

### 2. 調査エリア

全国

### 3. 調査期間

2011年2月18日～2月28日

### 4. 調査方法

インターネット調査

### 5. 有効回答者数

888人

### 6. 回答者の内訳

#### (1)回答者の性別

(単位：人)

| 男性  | 女性  |
|-----|-----|
| 452 | 436 |

#### (2)回答者の年齢

平均年齢：22.5 歳

(単位：人)

| 19 歳 | 20 歳 | 21 歳 | 22 歳 | 23 歳 | 24 歳 | 25 歳以上 |
|------|------|------|------|------|------|--------|
| 10   | 47   | 70   | 421  | 151  | 118  | 71     |

## 【目次】

### 1. 厳しい就職活動の実態

- (1) 内定社数について (4)  
超就職氷河期を反映！  
内定社数は調査開始以来、最低の「1. 71社」へ
- (2) 就職先を選んだ理由について (5)  
会社を選んだ理由「仕事のやりがい」が3年ぶりに首位に返り咲き！  
「会社の安定性」「勤務地」「会社のネームバリュー」が減少
- (3) 就職活動の満足度について (6)  
2年連続で就職活動に「満足」が70%割れ  
満足の理由は「働きたい『業種』に就職できた」が増加
- (4) 自信のある能力について (8)  
イマドキの新入社員 “持っているもの” は「ポジティブ思考」！

### 2. 新入社員の意識

- (1) 期待と不安について (9)  
新入社員の胸の内 「自己成長」「経済的自立」を“期待”して社会へ
- (2) 海外勤務について (10)  
国際的な視野を広げたい！  
グローバル志向を“持っている”新入社員はなんと過半数！
- (3) 結婚後の女性の就労について (11)  
さらに高まる“共働き”志向  
「結婚後も働きたい」女性が8割を突破！！
- (4) 将来めざす役職について (12)  
今春の新入社員 約6割が「課長」以上をめざす  
女性の4人に1人が「部長」以上になりたい！
- (5) 仕事のスタイルについて (13)  
日本経済の回復を女性が牽引？ 「成功主義」の女性が増加！
- (6) 初任給の使い方について (14)  
初任給の使い方 「両親へのプレゼント」がトップ！  
両親へのプレゼント代は4千円以上増加の約3万9千円

### 3. 「理想の上司」と「そのイメージ」

- (1) 理想の男性上司について (15)  
理想の男性上司は「池上彰」さん  
「指導力がある」「知性的」イメージで男性・女性ともに高い支持
- (2) 理想の女性上司について (17)  
理想の女性上司は「天海祐希」さん  
「頼もしい」「姉御肌」のイメージで2年連続トップ！

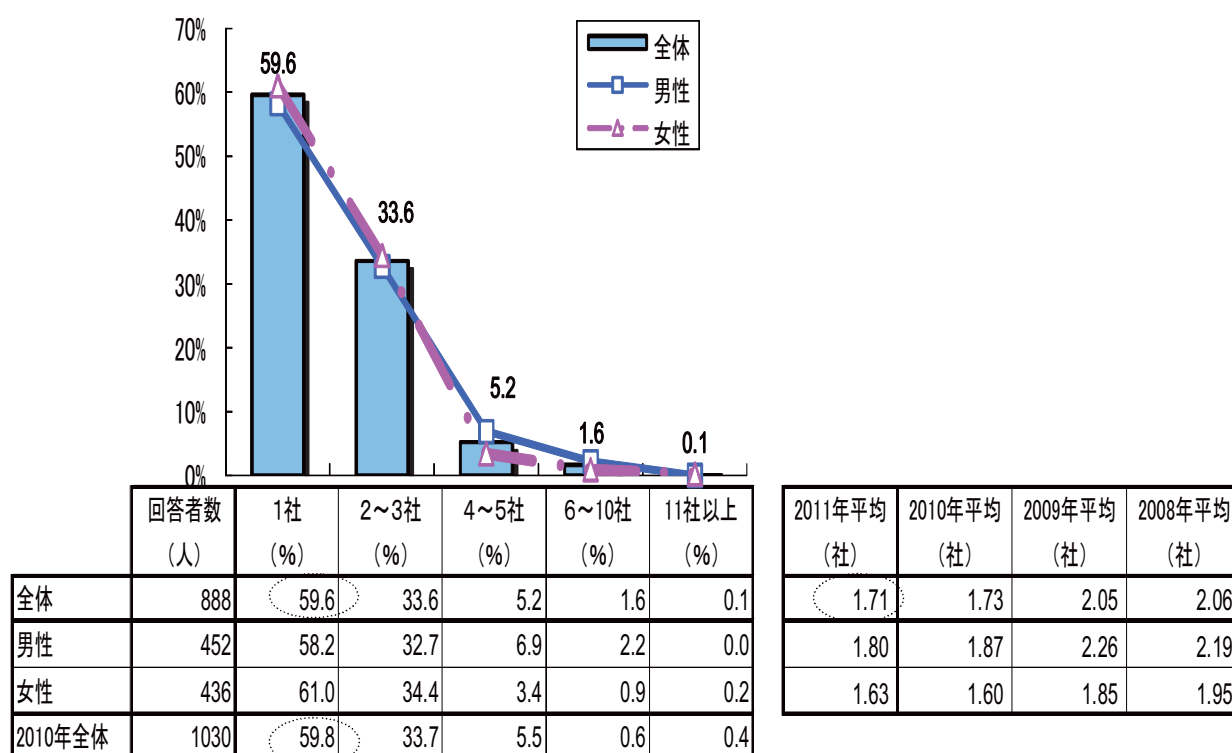
## 1. 厳しい就職活動の実態

### (1) 内定社数について

#### 超就職氷河期を反映！ 内定社数は調査開始以来、最低の「1.71社」へ

- ・ 昨今の就職事情は「超就職氷河期」といわれています。そこで、今年の新入社員に「内定社数」の状況を聞いてみました。
- ・ 今年の新入社員の平均内定社数は、過去4年間の調査で最も低い「1.71社」となりました。また、内定社数が『1社』と回答した人は全体の約6割にのぼり、非常に厳しい就職活動であったことが浮き彫りになりました。

### Q. 内定した企業数は



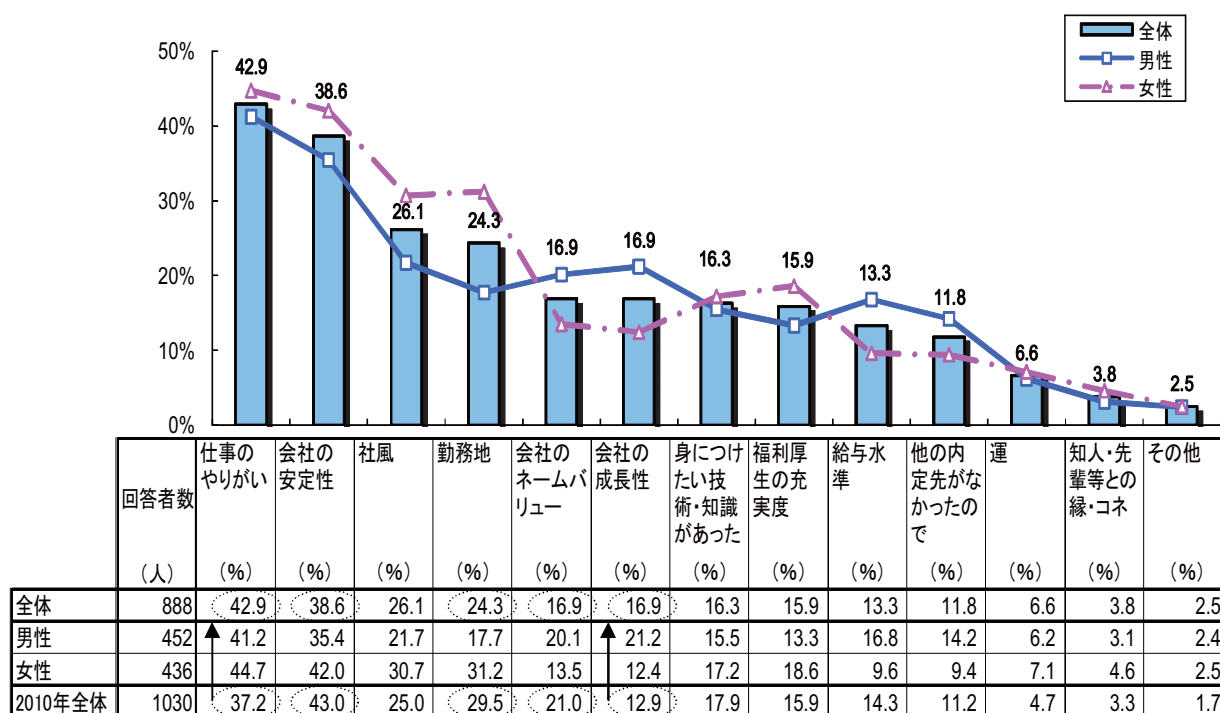
# 1. 厳しい就職活動の実態

## (2) 就職先を選んだ理由について

**会社を選んだ理由「仕事のやりがい」が3年ぶりに首位に振り返り咲き！  
「会社の安定性」「勤務地」「会社のネームバリュー」が減少**

- ・ 次に、就職先を選んだ理由について聞いてみました。
- ・ 就職先を選んだ理由は、『仕事のやりがい』（42.9%）が昨年から5.7ポイント増加し、3年ぶりにトップに振り返り咲きました。昨年1位だった『会社の安定性』（38.6%）は4.4ポイントの減少で2位に転落しています。
- ・ 今年の特徴は『仕事のやりがい』や『会社の成長性』といった今後の明るさを期待する項目が増加し、『会社の安定性』『勤務地』『会社のネームバリュー』といった項目が減少している点です。希望する業界や職種の求人が少なく選択肢の幅が狭まるなかでやりたい仕事に就きたいという思いから、「安定性」「知名度」よりも『仕事のやりがい』に活路を見いだした就職活動であったのかもしれません。
- ・ 厳しい就活戦線を乗り切った今年の新入社員は、頼もしい存在になってくれそうですね。

## Q. 就職先を選んだ理由は（複数回答）



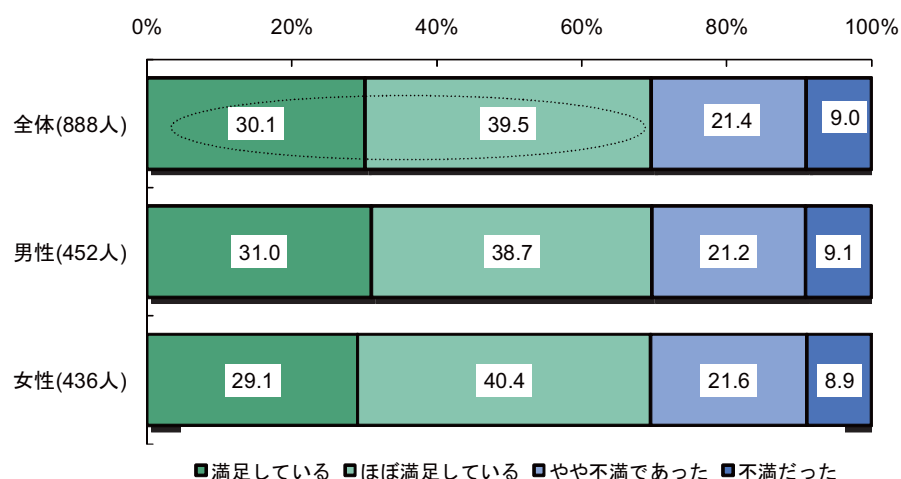
# 1. 厳しい就職活動の実態

## (3) 就職活動の満足度について

### 2年連続で就職活動に「満足」が70%割れ 満足の理由は「働きたい『業種』に就職できた」が増加

- ・ 次に、就職活動を振り返ってもらいました。
- ・ 『満足』『ほぼ満足』と回答した人は2年連続で70%を下回り、69.6%となりました。男女別で見ると、男女とも70%を下回ったのは今回が初めてのことです。
- ・ 『満足』『ほぼ満足』の理由について質問したところ、『働きたい会社に就職できたから』(53.9%)が昨年から3.3ポイント減少し、一方で『働きたい業種で就職することができたから』(46.9%)が2.6ポイント増加しています。
- ・ 厳しい就職状況のなか、希望どおりの会社には就職できなかったのかもしれませんが、希望する「業種」の会社には就職できた安堵感からでしょうか、それでも約7割の人が就職活動に満足しているようです。

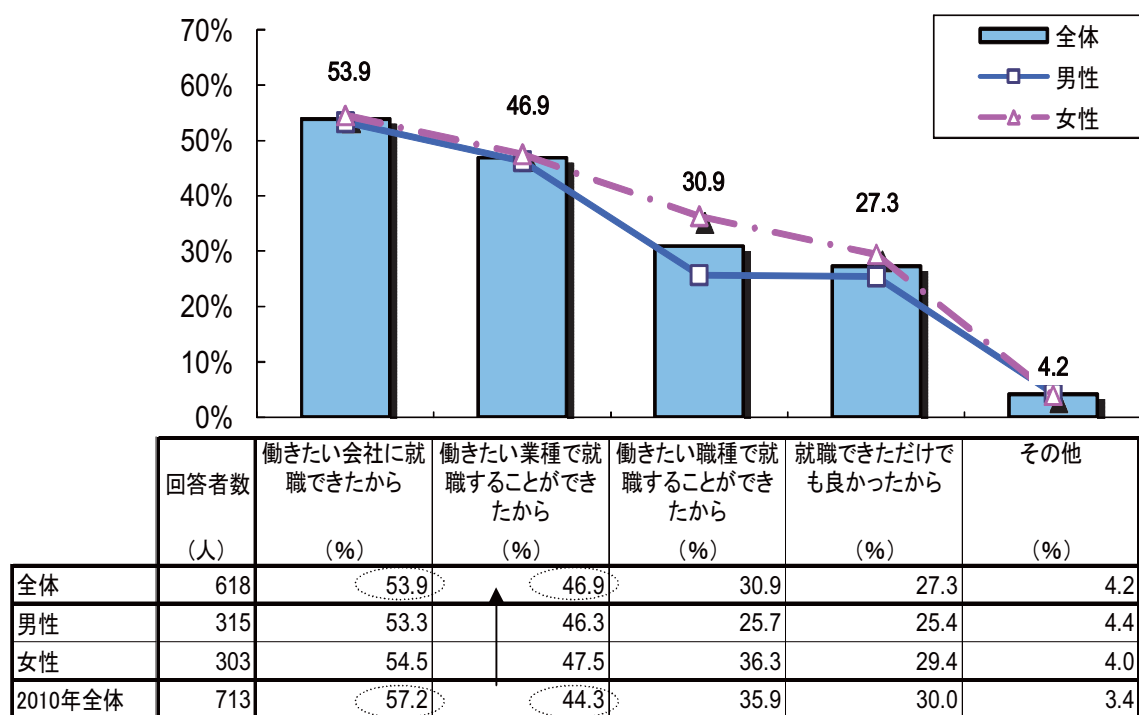
#### Q. 就職活動に満足していますか



(単位：%)

|    | 2011年 |      | 2010年 |      | 2009年 |      | 2008年 |      |
|----|-------|------|-------|------|-------|------|-------|------|
|    | 満足計   | 不満計  | 満足計   | 不満計  | 満足計   | 不満計  | 満足計   | 不満計  |
| 全体 | 69.6  | 30.4 | 69.2  | 30.8 | 74.9  | 25.1 | 77.0  | 23.0 |
| 男性 | 69.7  | 30.3 | 70.8  | 29.2 | 74.6  | 25.3 | 79.1  | 20.9 |
| 女性 | 69.5  | 30.5 | 67.7  | 32.3 | 75.0  | 24.9 | 75.0  | 25.0 |

Q. 就職活動が満足な理由は何ですか（複数回答）



\*就職活動が「満足」「ほぼ満足」と回答した人ベース

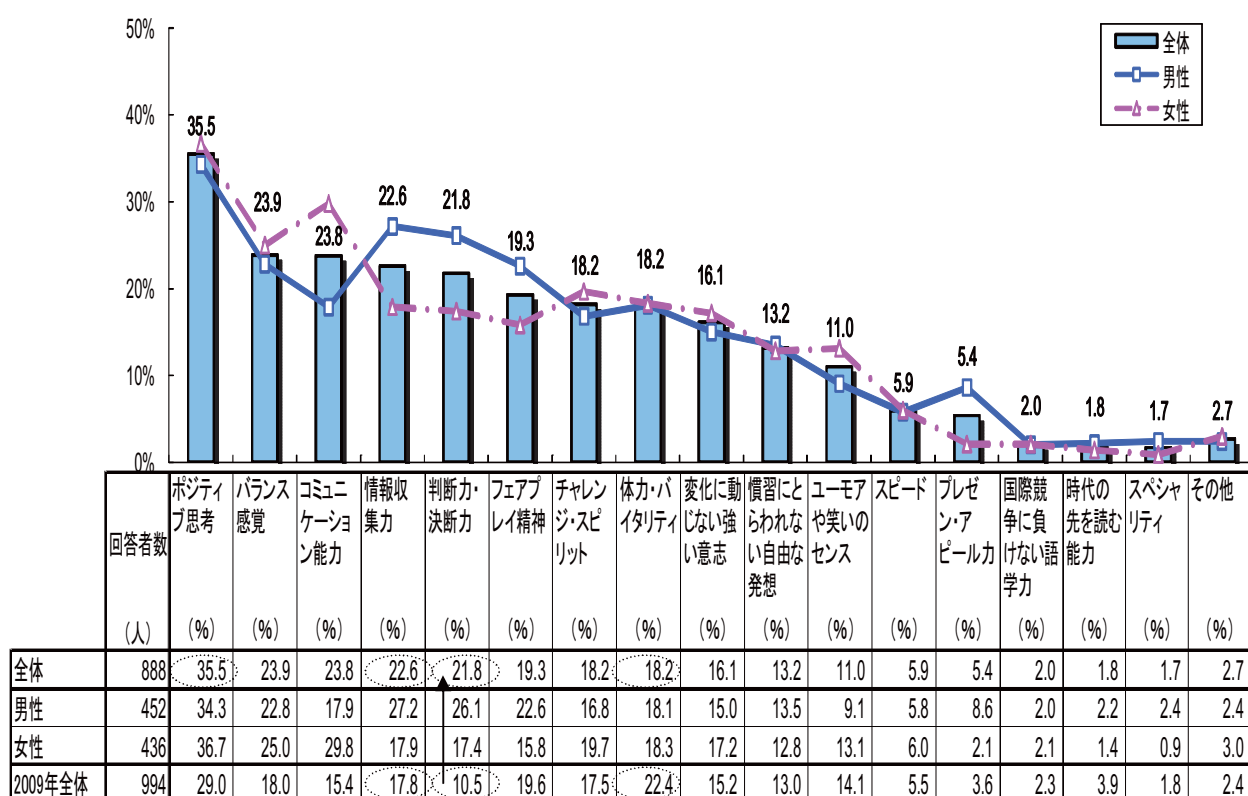
# 1. 厳しい就職活動の実態

## (4) 自信のある能力について

### イマドキの新入社員 “持っているもの” は「ポジティブ思考」！

- ・ 自信のある能力について聞いてみました。
- ・ 自信のある能力は、男女ともに『ポジティブ思考』（35.5%）がトップとなりました。厳しい経済情勢だからこそ、“何事も前向きに考えよう” とする強い気持ちが表われているのかもしれない。
- ・ また、前回の2009年度調査時から最も伸びているものは『判断力・決断力』（21.8%）で、11.3ポイント増加しています。現代は情報化社会であり、膨大な情報のなかから正しい情報を取捨選択し、決断を求められるケースも多く、判断力や決断力が磨かれているのでしょうか。最近、スマートフォンが就職活動のマストアイテムになりつつあるのもうなずけますね。あわせて『情報収集体力』（22.6%）も上昇しています。
- ・ 一方、最も減少したものは『体力・バイタリティ』（18.2%）で、4.2ポイントの減少となっています。インターネットなどに頼りすぎて“情報を足で稼ぐ”ことをしなくなり、体力やバイタリティにはあまり自信を持てなくなっているのでしょうか。

#### Q. 自信のある能力は（複数回答）



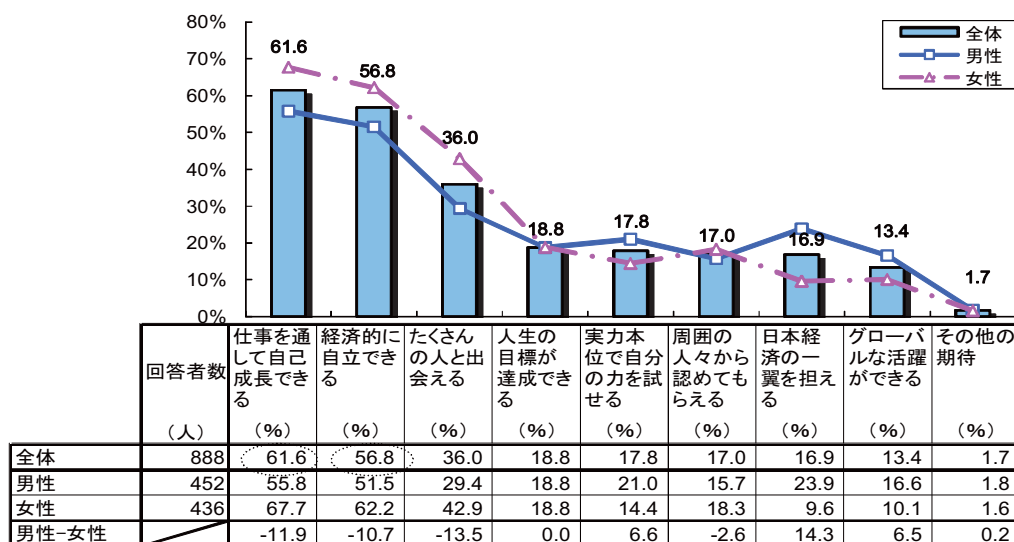
## 2. 新入社員の意識

### (1) 期待と不安について

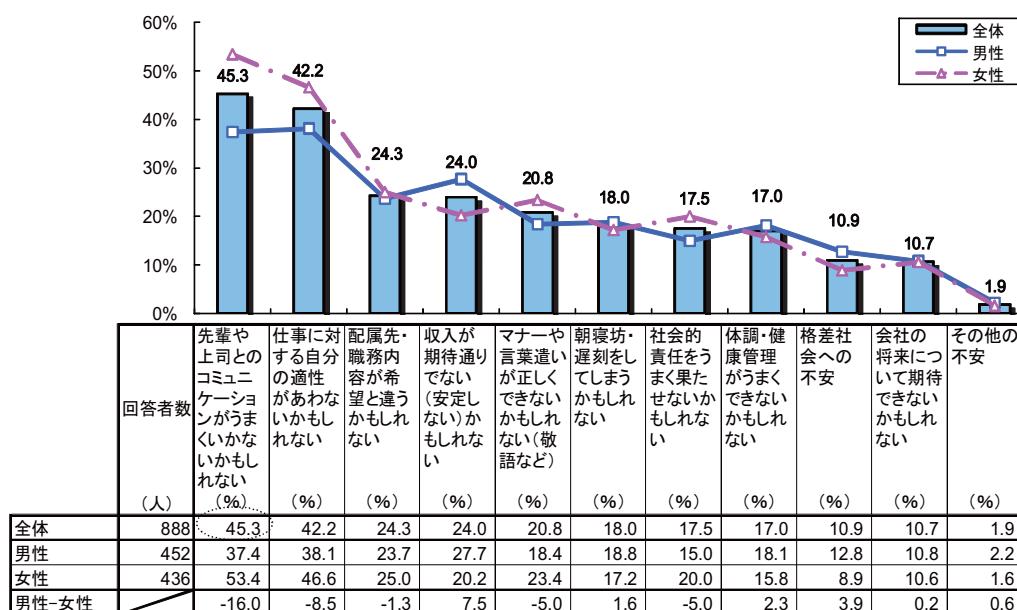
#### 新入社員の胸の内 「自己成長」「経済的自立」を“期待”して社会へ

- ・ 新入社員は社会に出ることに対して、どのような意識を持っているのでしょうか。社会へ出ることへの「期待」と「不安」について聞いてみました。
- ・ 「期待」のトップは『仕事を通して自己成長できる』(61.6%)、2位は『経済的に自立できる』(56.8%) となり、いずれも50%を超えています。社会へ出ること、初めて大人としての成長と自立を意識している新入社員が多いのでしょうか。
- ・ また、「不安」のトップは『先輩や上司とのコミュニケーション』です。ツイッターやメールなどオンラインでのコミュニケーションは得意な一方で、リアルな人間関係には不安を感じているのでしょうか。

#### Q. 社会へ出ることの「期待」は(複数回答)



#### Q. 社会へ出ることの「不安」は(複数回答)



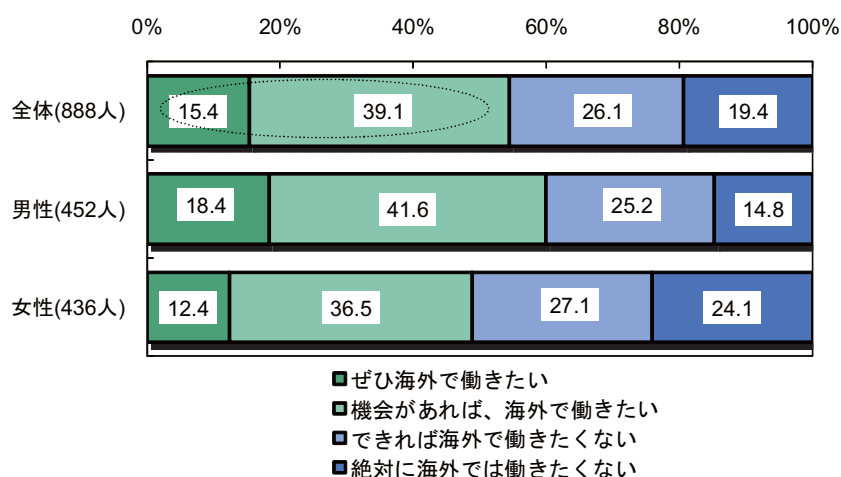
## 2. 新入社員の意識

### (2) 海外勤務について

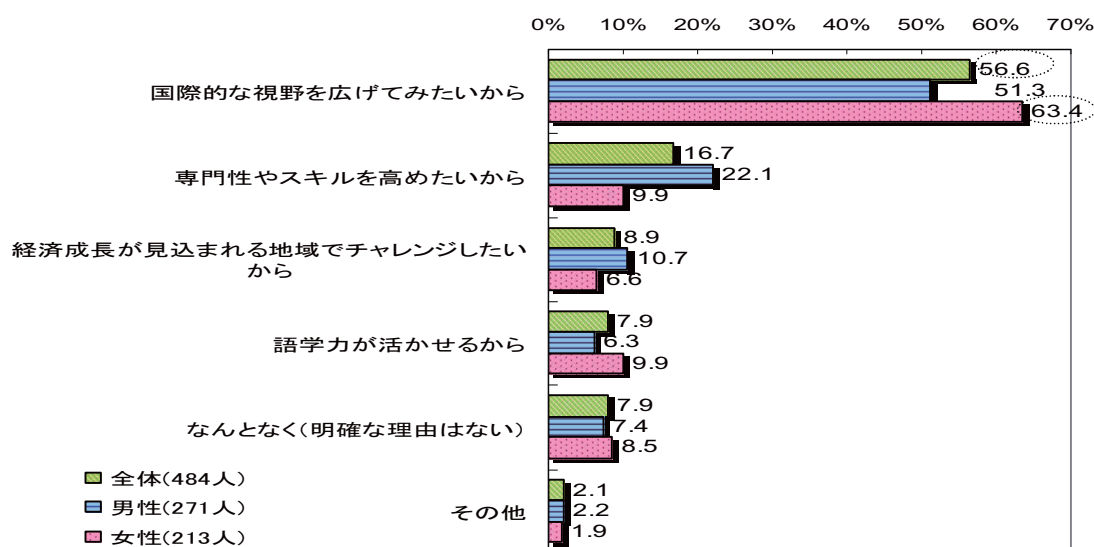
#### 国際的な視野を広げたい！ グローバル志向を“持っている”新入社員はなんと過半数！

- ・ 昨今、企業の海外進出が話題ですが、海外勤務に関する意識について聞いてみました。
- ・ 『ぜひ海外で働きたい』『機会があれば、海外で働きたい』と回答した人は54.5%と、過半数の人が海外勤務について前向きであることがわかりました。
- ・ 海外で働きたい理由のトップは、『国際的な視野を広げてみたいから』（56.6%）となっています。男女別にみると、女性（63.4%）の方が男性（51.3%）より12.1ポイント高く、全く異なる価値観に触れて国際的な視点を習得したい、という思いがより強いようです。
- ・ 企業の海外進出志向が高まるなか、新入社員のグローバル意識も上昇し、世界へ向かって一歩踏み出そうと考えているのかもしれないですね。

#### Q. 海外で働きたいですか



#### Q. 海外で働きたい理由は



※海外で働きたいと回答した人ベース

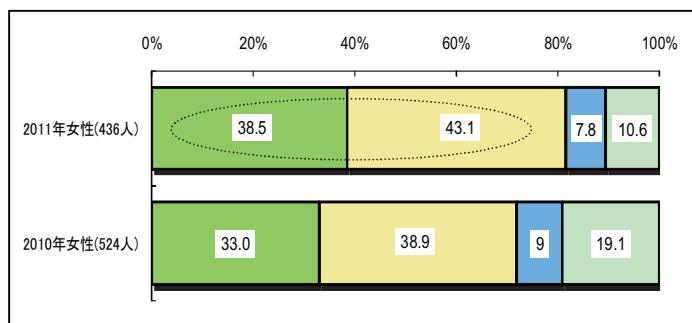
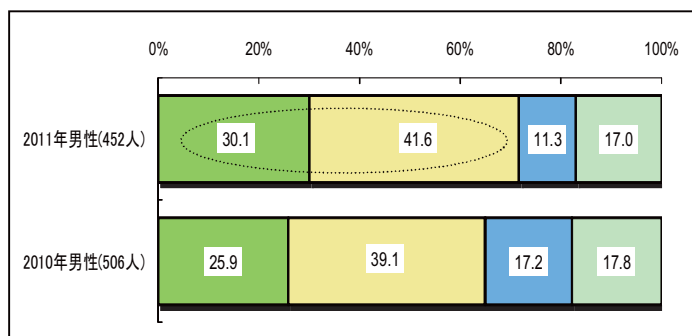
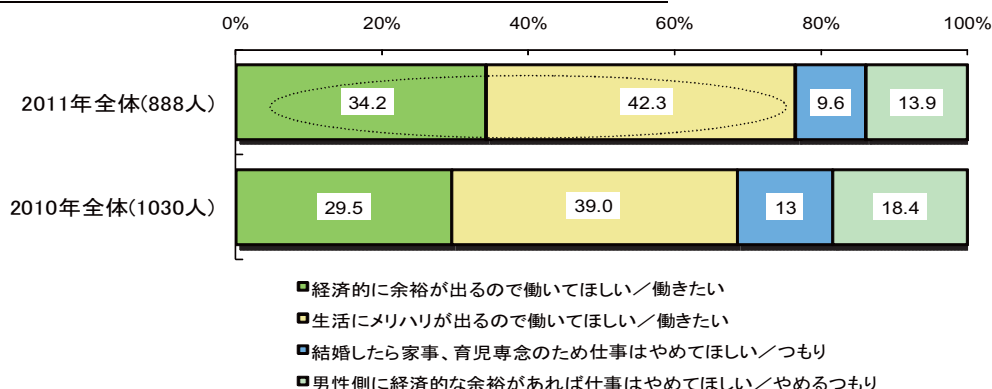
## 2. 新入社員の意識

### (3) 結婚後の女性の就労について

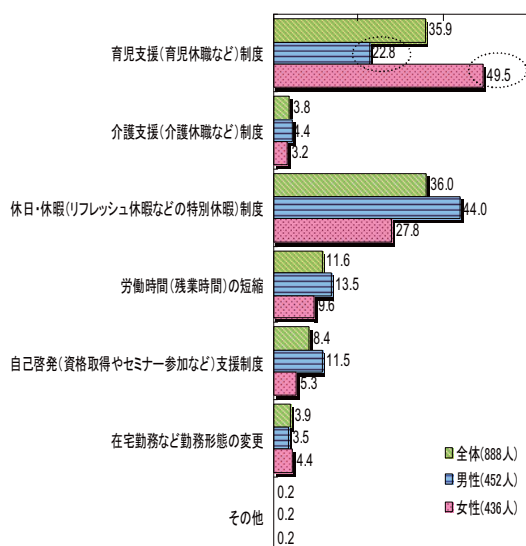
#### さらに高まる“共働き”志向 「結婚後も働きたい」女性が8割を突破！！

- ・ 次に、結婚後の女性の就労について聞いてみました。
- ・ 全体では『経済的に余裕が出るので働いてほしい／働きたい』『生活にメリハリが出るので働いてほしい／働きたい』と回答した人は76.5％となり、昨年より8.0ポイント高くなりました。入社時から“共働き”を意識している人が増えているようです。
- ・ とくに女性は、『経済的に余裕が出るので働きたい』と『生活にメリハリが出るので働きたい』を合わせると実に8割以上が「結婚後も働きたい」と思っているようです。
- ・ 参考までにワークライフバランスの興味のある支援制度を聞いたところ、女性の2人に1人が『育児支援（育児休職など）制度』に興味があるようです。また、“イクメン”という言葉も流行するなど、『育児支援（育児休職など）制度』は男性の関心も高く、2位となっています。今後ますますワークライフバランス支援制度へのニーズは高まるのではないのでしょうか。

#### Q. 結婚後の女性の就労についてどのように思いますか



#### (参考) ワークライフバランスの興味のある支援制度



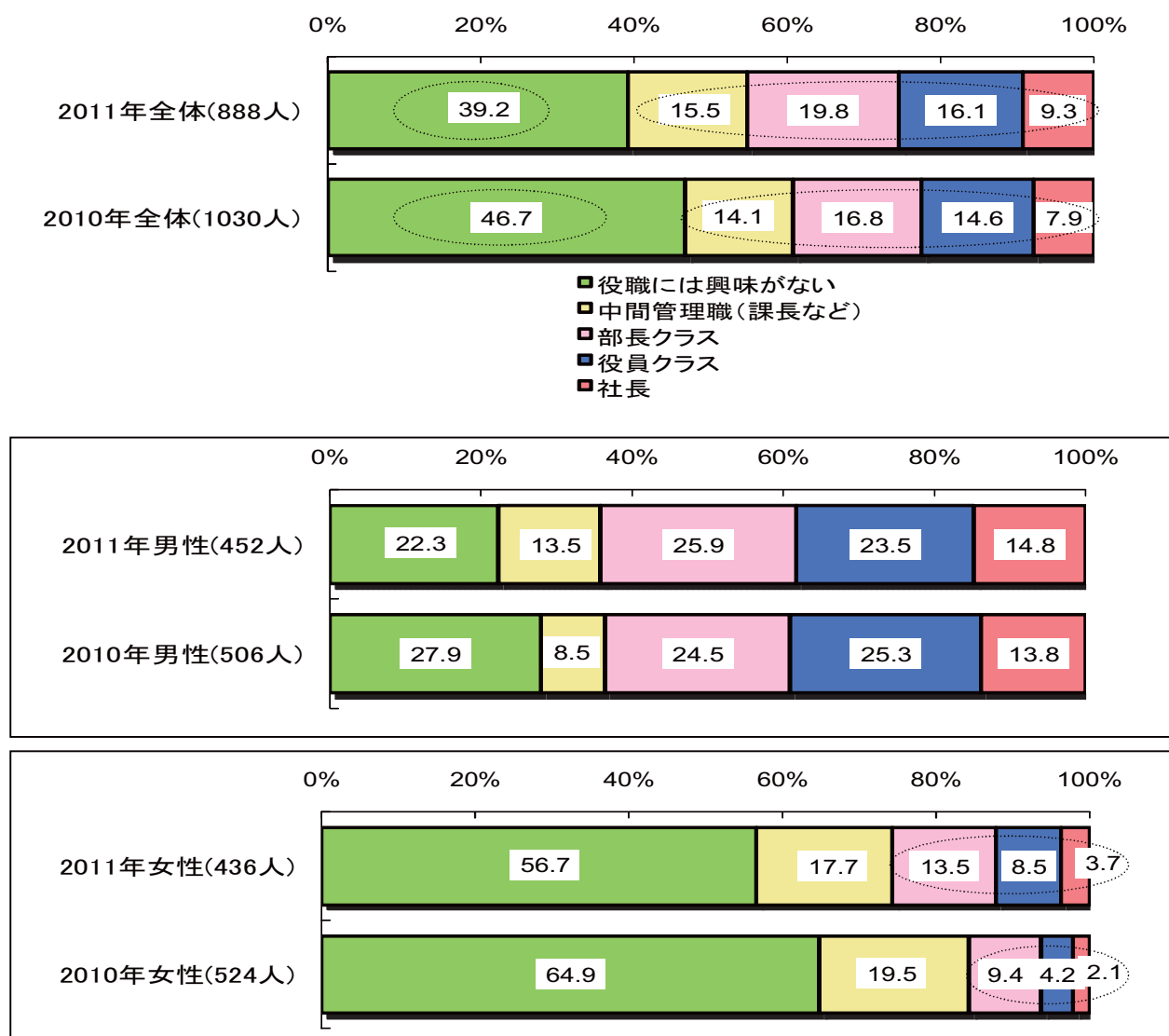
## 2. 新入社員の意識

### (4) 将来めざす役職について

**今春の新入社員 約6割が「課長」以上をめざす  
女性の4人に1人が「部長」以上になりたい！**

- ・ 将来めざす役職について聞いてみました。
- ・ トップは、昨年同様『役職には興味がない』（39.2%）でしたが、7.5ポイント減少しています。一方で、今年は「課長」以上（計60.7%）が昨年より7.3ポイント増えています。仕事のやりがい求めて就職したからには「出世したい」という気持ちが強いのかもしれません。
- ・ なお、女性は『役職には興味がない』（56.7%）が引き続きダントツではあるものの、昨年より8.2ポイント減少しています。一方で、「部長」以上（計25.7%）がなんと10.0ポイント増加しており、女性の「出世欲」は着実に高くなっていることがうかがえます。

#### Q. 将来昇進したいポストはどれですか



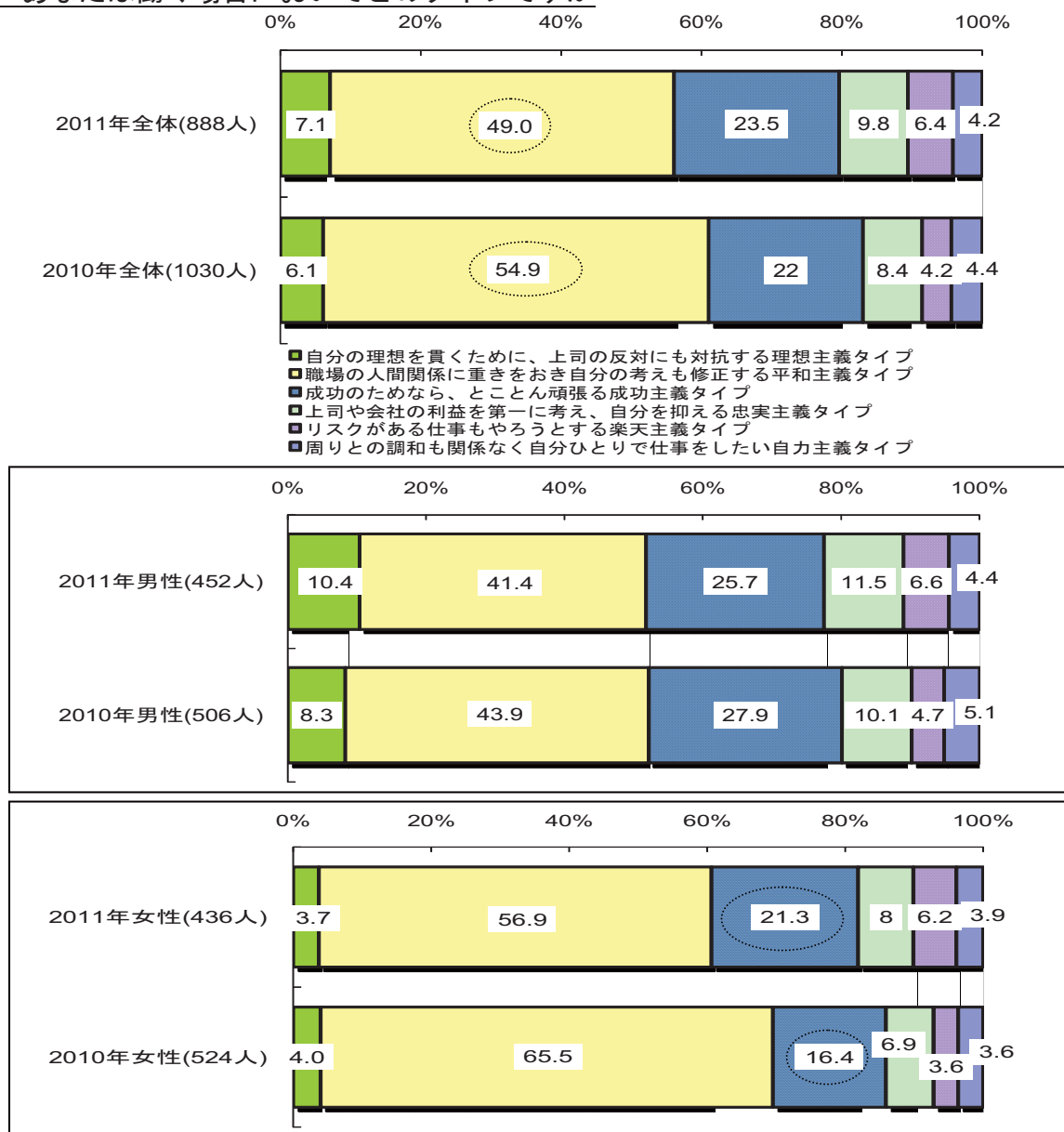
## 2. 新入社員の意識

### (5) 仕事のスタイルについて

#### 日本経済の回復を女性が牽引？ 「成功主義」の女性が増加！

- ・ 仕事をするうえで、自分はどのタイプなのか聞いてみました。
- ・ トップは、『職場の人間関係に重きをおき、自分の考えも修正する平和主義タイプ』（49.0%）となりましたが、昨年より5.9ポイント減少しました。
- ・ とくに女性の「平和主義」は8.6ポイントの減少となり、『成功のためなら、とことん頑張る成功主義タイプ』が4.9ポイント増加しています。
- ・ 女性は「自己成長」や「経済的自立」への気持ちが強く（9ページ参照）、「成功」にこだわって「出世したい」という気持ちがよく表れていますね。日本経済の回復を中心になって牽引していくのは女性なのかもしれません。

#### Q. あなたは働く場合においてどのタイプですか



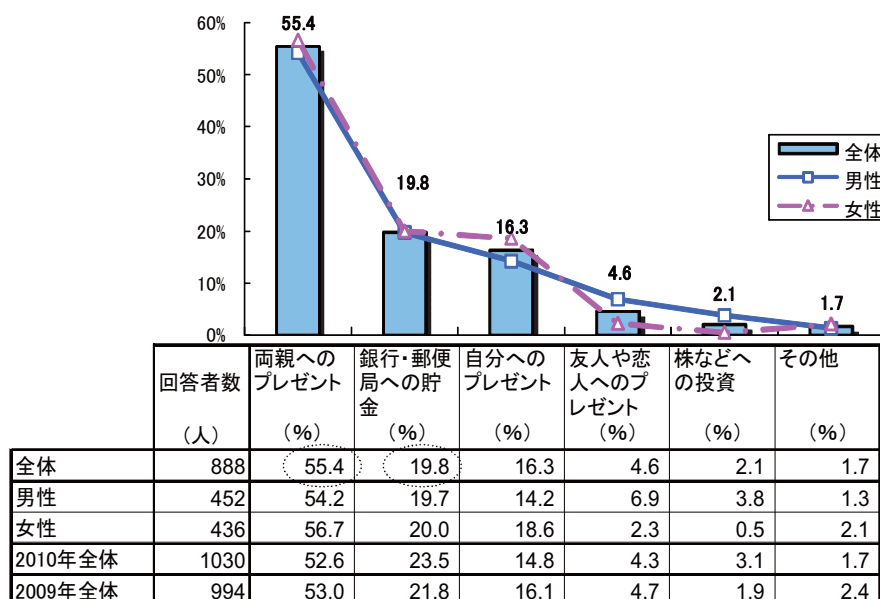
## 2. 新入社員の意識

### (6) 初任給の使い方について

#### 初任給の使い方 「両親へのプレゼント」がトップ！ 両親へのプレゼント代は4千円以上増加の約3万9千円

- ・ 社会人になったことを強く実感するのは、初任給をもらった時かもしれません。そこで、恒例の「初任給の使い方」について聞いてみました。
- ・ 初任給のなかで一番お金をかけたいものは、今年も『両親へのプレゼント』（55.4%）で、昨年より2.8ポイント増加しました。金額も4,236円増加し、平均39,146円となっています。厳しい現実を目の当たりにし、今年の新入社員は親への感謝の気持ちが高まったようですね。
- ・ 2位は『預金・貯金』（19.8%）。金額は昨年より1,320円増加し、平均66,568円となっています。将来への不安感からか、預金・貯金への意識が高まっているものと思われます。
- ・ また、『自分へのプレゼント』が昨年より6,965円も増えたのは、厳しかった就職活動乗り越えた“自分へのご褒美”なのかもしれませんね。

#### Q. 初任給のなかで、一番お金をかけたいものは



#### Q. 一番お金をかけたいものにかかる金額は

|              | 2011年<br>平均(円) | 2010年<br>平均(円) | 2009年<br>平均(円) |
|--------------|----------------|----------------|----------------|
| 全体           | 44,819         | 43,261         | 45,962         |
| 両親へのプレゼント    | 39,146         | 34,910         | 40,660         |
| 預金・貯金        | 66,568         | 65,248         | 62,512         |
| 自分へのプレゼント    | 42,228         | 35,263         | 38,644         |
| 友人や恋人へのプレゼント | 26,195         | 39,750         | 28,936         |
| 株などへの投資      | 51,316         | 55,063         | 56,158         |

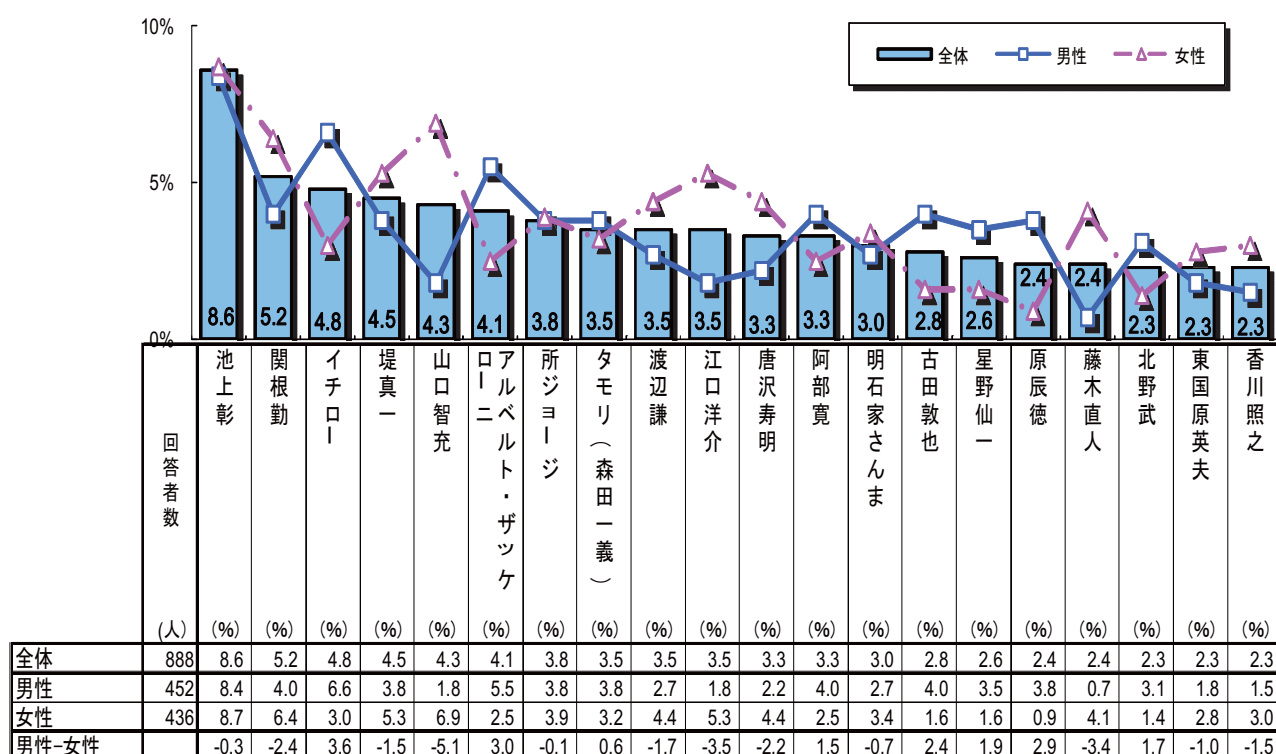
### 3. 「理想の上司」と「そのイメージ」

#### (1) 理想の男性上司について

#### 理想の男性上司は「池上彰」さん 「指導力がある」「知性的」イメージで男性・女性ともに高い支持

- ・ 今年も恒例の「理想の上司」について聞いてみました。
- ・ 理想の男性上司は、『池上彰』さんが男女から高い支持を受け、トップとなりました。池上さんといえば、ニュース番組等でのわかりやすい解説で人気となっており、『指導力がある』『知性的』として幅広く支持されたようです。今年の新入社員は、難しそうなこともわかりやすく噛み砕いて指導してくれて、説明責任を果たしてくれるような上司を求めているようです。
- ・ 2位は昨年1位の『関根勤』さん。現在もバラエティ番組を中心に第一線で活躍し、独特のコメントで周囲を楽しませるなど“親しみやすい”イメージがあるようです。
- ・ 3位は大リーガーの『イチロー』さん。2010年も10年連続200本安打を達成するなど、努力を惜しまず、チームを牽引する姿が『実力がある』『頼もしい』というイメージを与えるのでしょうか。
- ・ また、6位にランクインしたのは2010年8月にサッカー日本代表監督に就任した『アルベルト・ザッケローニ』さん。就任後初の公式大会であるAFCアジアカップでは見事な采配で優勝へ導くなど、そのチームマネジメント力から『指導力がある』イメージにつながっているのでしょうか。

#### Q. 理想とする「男性上司」は（敬称略）



## (参考) 理想の男性上司：過去9年一覧

※敬称略

|     | 2011年        | 2010年     | 2009年     | 2008年     | 2007年     |
|-----|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 1位  | 池上彰          | 関根勤       | イチロー      | 古田敦也      | 古田敦也      |
| 2位  | 関根勤          | 山口智充      | 島田紳助      | 所ジョージ     | 星野仙一      |
| 3位  | イチロー         | 唐沢寿明      | 関根勤       | 星野仙一      | 所ジョージ     |
| 4位  | 堤真一          | タモリ(森田一義) | タモリ(森田一義) | タモリ(森田一義) | 唐沢寿明      |
| 5位  | 山口智充         | イチロー      | 所ジョージ     | イチロー      | 王貞治       |
| 6位  | アルベルト・ザッケローニ | 原辰徳       | オバマ大統領    | 関根勤       | タモリ(森田一義) |
| 7位  | 所ジョージ        | 所ジョージ     | 山口智充      | 阿部寛       | 阿部寛       |
| 8位  | タモリ(森田一義)    | 古田敦也      | 堤真一       | 堤真一       | 三谷幸喜      |
| 9位  | 渡辺謙          | 阿部寛       | 古田敦也      | 東国原英夫     | 明石家さんま    |
| 10位 | 江口洋介         | 松岡修造      | 橋下徹       | 王貞治       | 渡辺謙       |
|     | 2006年        | 2005年     | 2004年     | 2003年     |           |
| 1位  | 古田敦也         | 星野仙一      | 星野仙一      | 北野武       |           |
| 2位  | 星野仙一         | 古田敦也      | 所ジョージ     | 所ジョージ     |           |
| 3位  | 所ジョージ        | 明石家さんま    | 明石家さんま    | 原辰徳       |           |
| 4位  | 明石家さんま       | 所ジョージ     | 北野武       | 明石家さんま    |           |
| 5位  | ボビー・バレンタイン   | 北野武       | 長嶋茂雄      | 筑紫哲也      |           |
| 6位  | 三谷幸喜         | 竹中直人      | 渡辺謙       | 渡哲也       |           |
| 7位  | 唐沢寿明         | 渡辺謙       | 筑紫哲也      | 西田敏行      |           |
| 8位  | 北野武          | 田村正和      | 渡哲也       | 星野仙一      |           |
| 9位  | タモリ(森田一義)    | ジーコ       | 田村正和      | 武田鉄矢      |           |
| 10位 | 丸山和也(弁護士)    | 古舘伊知郎     | 三宅裕司      | 長塚京三      |           |

## Q. 理想とする「男性上司」のイメージは

※網掛けは理想とするイメージトップ3 (単位：人、%)

|              | 回答者数 | 実力がある | 指導力がある | 頼もしい | 親しみやすい | 知性的  | おもしろい | 落ち着いた<br>きのある | 明るい  | スマート | 天才<br>(肌) | 優しい | 熱血  | 理論・頭<br>脳派 | 親分<br>(肌) | 兄貴<br>(肌) | 一緒に仕<br>事をする<br>(ともに仕<br>事をしな<br>がら高め<br>あう) | その他 |
|--------------|------|-------|--------|------|--------|------|-------|---------------|------|------|-----------|-----|-----|------------|-----------|-----------|----------------------------------------------|-----|
| 全体           | 888  | 9.6   | 14.1   | 22.6 | 15.2   | 7.9  | 4.8   | 3.4           | 1.6  | 4.6  | 1.5       | 2.3 | 2.6 | 2.0        | 1.0       | 2.1       | 1.5                                          | 3.3 |
| 男性           | 452  | 9.7   | 17.3   | 21.5 | 14.2   | 8.0  | 3.3   | 3.8           | 1.3  | 4.2  | 1.8       | 1.5 | 4.0 | 1.5        | 1.8       | 2.4       | 1.1                                          | 2.7 |
| 女性           | 436  | 9.4   | 10.8   | 23.9 | 16.3   | 7.8  | 6.4   | 3.0           | 1.8  | 5.0  | 1.1       | 3.0 | 1.1 | 2.5        | 0.2       | 1.8       | 1.8                                          | 3.9 |
| 池上彰          |      |       |        |      |        |      |       |               |      |      |           |     |     |            |           |           |                                              |     |
| 全体           | 76   | 9.2   | 22.4   | 11.8 | 9.2    | 22.4 | -     | 7.9           | -    | 7.9  | -         | 2.6 | -   | 3.9        | -         | 1.3       | -                                            | 1.3 |
| 男性           | 38   | 7.9   | 15.8   | 13.2 | 13.2   | 28.9 | -     | 7.9           | -    | 5.3  | -         | 2.6 | -   | 2.6        | -         | -         | -                                            | 2.6 |
| 女性           | 38   | 10.5  | 28.9   | 10.5 | 5.3    | 15.8 | -     | 7.9           | -    | 10.5 | -         | 2.6 | -   | 5.3        | -         | 2.6       | -                                            | -   |
| 関根勤          |      |       |        |      |        |      |       |               |      |      |           |     |     |            |           |           |                                              |     |
| 全体           | 46   | -     | -      | 10.9 | 76.1   | -    | 4.3   | 2.2           | -    | -    | -         | 2.2 | -   | -          | -         | -         | -                                            | 4.3 |
| 男性           | 18   | -     | -      | 16.7 | 66.7   | -    | 11.1  | -             | -    | -    | -         | -   | -   | -          | -         | -         | -                                            | -   |
| 女性           | 28   | -     | -      | 7.1  | 82.1   | -    | -     | 3.6           | -    | -    | -         | 3.6 | -   | -          | -         | -         | -                                            | 3.6 |
| イチロー         |      |       |        |      |        |      |       |               |      |      |           |     |     |            |           |           |                                              |     |
| 全体           | 43   | 37.2  | 2.3    | 34.9 | 2.3    | 2.3  | -     | 2.3           | -    | 7.0  | 2.3       | -   | 2.3 | -          | -         | 2.3       | -                                            | 4.7 |
| 男性           | 30   | 30.0  | 3.3    | 40.0 | 3.3    | 3.3  | -     | 3.3           | -    | 3.3  | 3.3       | -   | 3.3 | -          | -         | 3.3       | -                                            | 3.3 |
| 女性           | 13   | 53.8  | -      | 23.1 | -      | -    | -     | -             | -    | 15.4 | -         | -   | -   | -          | -         | -         | -                                            | 7.7 |
| 堤真一          |      |       |        |      |        |      |       |               |      |      |           |     |     |            |           |           |                                              |     |
| 全体           | 40   | 5.0   | 5.0    | 45.0 | 2.5    | 10.0 | -     | 7.5           | -    | 15.0 | 2.5       | -   | -   | -          | -         | 2.5       | 5.0                                          | -   |
| 男性           | 17   | -     | 5.9    | 47.1 | -      | 11.8 | -     | 17.6          | -    | -    | -         | -   | -   | -          | -         | 5.9       | 11.8                                         | -   |
| 女性           | 23   | 8.7   | 4.3    | 43.5 | 4.3    | 8.7  | -     | -             | -    | 26.1 | 4.3       | -   | -   | -          | -         | -         | -                                            | -   |
| 山口智充         |      |       |        |      |        |      |       |               |      |      |           |     |     |            |           |           |                                              |     |
| 全体           | 38   | 5.3   | -      | 31.6 | 28.9   | -    | 5.3   | -             | 10.5 | -    | -         | -   | -   | -          | -         | 10.5      | 5.3                                          | 2.6 |
| 男性           | 8    | 12.5  | -      | 25.0 | 37.5   | -    | 12.5  | -             | 12.5 | -    | -         | -   | -   | -          | -         | -         | -                                            | -   |
| 女性           | 30   | 3.3   | -      | 33.3 | 26.7   | -    | 3.3   | -             | 10.0 | -    | -         | -   | -   | -          | -         | 13.3      | 6.7                                          | 3.3 |
| アルベルト・ザッケローニ |      |       |        |      |        |      |       |               |      |      |           |     |     |            |           |           |                                              |     |
| 全体           | 36   | 2.8   | 58.3   | 5.6  | 8.3    | 5.6  | -     | 2.8           | -    | 5.6  | -         | 5.6 | 2.8 | -          | 2.8       | -         | -                                            | -   |
| 男性           | 25   | 4.0   | 52.0   | 4.0  | 8.0    | 8.0  | -     | -             | -    | 8.0  | -         | 8.0 | 4.0 | -          | 4.0       | -         | -                                            | -   |
| 女性           | 11   | -     | 72.7   | 9.1  | 9.1    | -    | -     | 9.1           | -    | -    | -         | -   | -   | -          | -         | -         | -                                            | -   |
| 所ジョージ        |      |       |        |      |        |      |       |               |      |      |           |     |     |            |           |           |                                              |     |
| 全体           | 34   | 5.9   | 2.9    | 17.6 | 41.2   | 2.9  | 8.8   | -             | 2.9  | 8.8  | 5.9       | -   | 2.9 | -          | -         | -         | -                                            | -   |
| 男性           | 17   | 11.8  | 5.9    | 17.6 | 41.2   | -    | -     | -             | -    | 11.8 | 11.8      | -   | -   | -          | -         | -         | -                                            | -   |
| 女性           | 17   | -     | -      | 17.6 | 41.2   | 5.9  | 17.6  | -             | 5.9  | 5.9  | -         | -   | 5.9 | -          | -         | -         | -                                            | -   |
| タモリ(森田一義)    |      |       |        |      |        |      |       |               |      |      |           |     |     |            |           |           |                                              |     |
| 全体           | 31   | 12.9  | 6.5    | 22.6 | 22.6   | 12.9 | 9.7   | -             | -    | 3.2  | 6.5       | -   | -   | -          | -         | -         | -                                            | 3.2 |
| 男性           | 17   | 11.8  | 5.9    | 29.4 | 23.5   | 11.8 | 5.9   | -             | -    | 5.9  | -         | -   | -   | -          | -         | -         | -                                            | 5.9 |
| 女性           | 14   | 14.3  | 7.1    | 14.3 | 21.4   | 14.3 | 14.3  | -             | -    | 14.3 | -         | -   | -   | -          | -         | -         | -                                            | -   |
| 渡辺謙          |      |       |        |      |        |      |       |               |      |      |           |     |     |            |           |           |                                              |     |
| 全体           | 31   | 16.1  | 16.1   | 38.7 | -      | 6.5  | -     | 9.7           | 3.2  | 3.2  | -         | 3.2 | -   | -          | -         | -         | -                                            | 3.2 |
| 男性           | 12   | 8.3   | 25.0   | 41.7 | -      | -    | -     | 16.7          | -    | 8.3  | -         | -   | -   | -          | -         | -         | -                                            | -   |
| 女性           | 19   | 21.1  | 10.5   | 36.8 | -      | 10.5 | -     | 5.3           | 5.3  | -    | -         | 5.3 | -   | -          | -         | -         | -                                            | 5.3 |
| 江口洋介         |      |       |        |      |        |      |       |               |      |      |           |     |     |            |           |           |                                              |     |
| 全体           | 31   | -     | -      | 64.5 | 6.5    | 6.5  | -     | 6.5           | -    | 3.2  | -         | 3.2 | -   | -          | 3.2       | 3.2       | 3.2                                          | -   |
| 男性           | 8    | -     | -      | 37.5 | 12.5   | -    | -     | 25.0          | -    | 12.5 | -         | -   | -   | -          | -         | 12.5      | -                                            | -   |
| 女性           | 23   | -     | -      | 73.9 | 4.3    | 8.7  | -     | -             | -    | -    | -         | 4.3 | -   | -          | 4.3       | -         | 4.3                                          | -   |

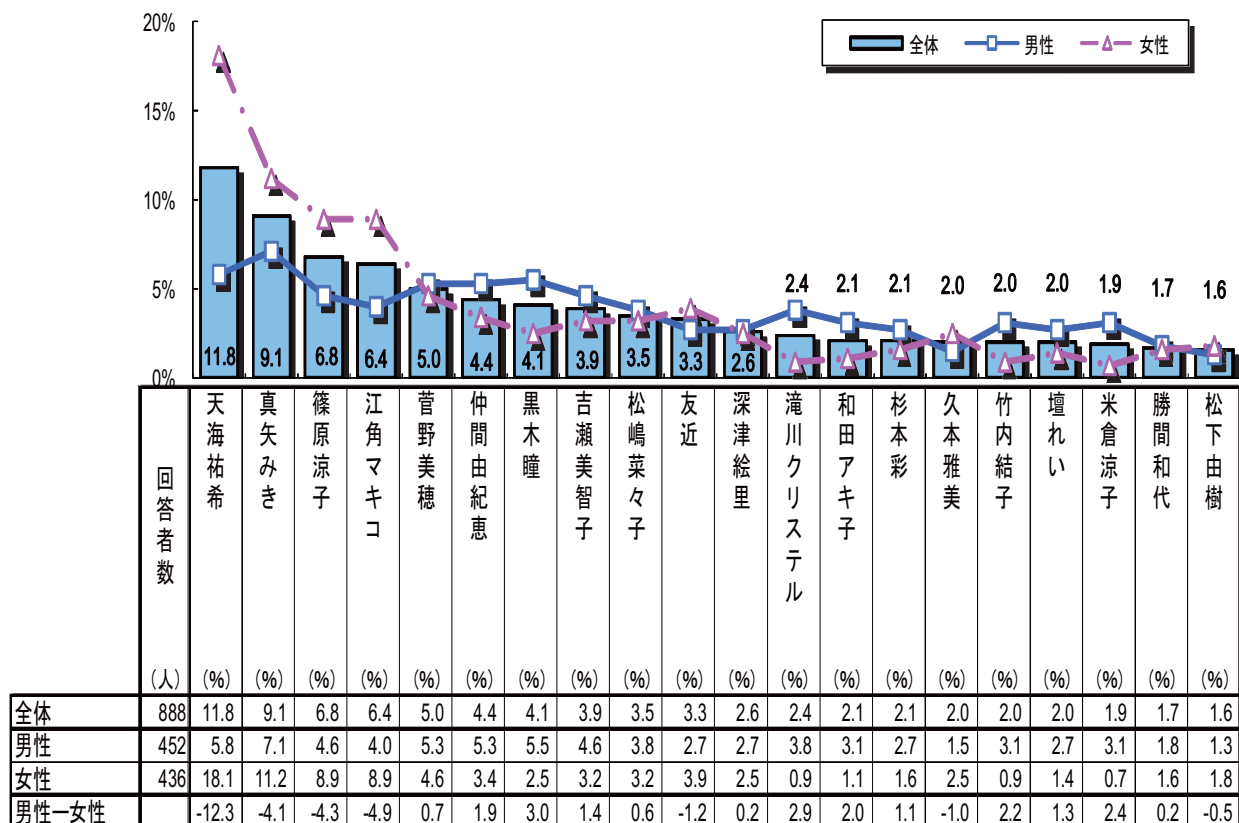
### 3. 「理想の上司」と「そのイメージ」

#### (2) 理想の女性上司について

#### 理想の女性上司は「天海祐希」さん 「頼もしい」「姉御肌」のイメージで2年連続トップ！

- ・ 次に、理想の女性上司について聞いてみました。
- ・ 理想の女性上司は、『天海祐希』さんがとくに女性からの圧倒的な支持を集め、2年連続のトップとなりました。『天海祐希』さんは、ドラマなどで上司役を演じることも多く、そこでみせるエネルギッシュな姿や部下に目が行き届くところに『頼もしい』『姉御肌』のイメージを抱いているのかもしれませんが。
- ・ 2位は『真矢みき』さん。『頼もしい』『知性的』のイメージで高い支持を得ています。ドラマやCMなどでさまざまな役をオールマイティに演じ、強さやかっこよさだけでなく、知的な雰囲気をあわせもっているところに『頼もしい』『知性的』なイメージが感じられるのかもしれませんが。
- ・ 3位は『篠原涼子』さん。ドラマなどでみせる頼れる先輩の姿やバラエティー番組等でみせる飾らない姿が『頼もしい』イメージで支持されているようです。また、家庭と仕事を両立させるところにも頼もしさを感じるのかもしれませんが。

#### Q. 理想とする「女性上司」は（敬称略）



(参考) 理想の女性上司：過去9年一覧

※敬称略

|     | 2011年     | 2010年           | 2009年  | 2008年 | 2007年 |
|-----|-----------|-----------------|--------|-------|-------|
| 1位  | 天海祐希      | 天海祐希            | 真矢みき   | 篠原涼子  | 篠原涼子  |
| 2位  | 真矢みき      | 真矢みき            | 菅野美穂   | 仲間由紀恵 | 黒木瞳   |
| 3位  | 篠原涼子      | 江角マキコ           | 篠原涼子   | 黒木瞳   | 久本雅美  |
| 4位  | 江角マキコ     | 篠原涼子            | 久本雅美   | 久本雅美  | 天海祐希  |
| 5位  | 菅野美穂      | 仲間由紀恵           | 江角マキコ  | 真矢みき  | 仲間由紀恵 |
| 6位  | 仲間由紀恵     | 松嶋菜々子           | 黒木瞳    | 菅野美穂  | 阿川佐和子 |
| 7位  | 黒木瞳       | 菅野美穂            | 安藤優子   | 和田アキ子 | 山口智子  |
| 8位  | 吉瀬美智子     | 麻木久仁子           | 天海祐希   | 天海祐希  | 松下由樹  |
| 9位  | 松嶋菜々子     | 黒木瞳             | 仲間由紀恵  | 藤原紀香  | 和田アキ子 |
| 10位 | 友近        | 安藤優子            | エド・はるみ | 松下由樹  | 小林聡美  |
|     | 2006年     | 2005年           | 2004年  | 2003年 |       |
| 1位  | 黒木瞳       | 黒木瞳             | 黒木瞳    | 黒木瞳   |       |
| 2位  | 山口智子      | 久本雅美            | 山口智子   | 岡江久美子 |       |
| 3位  | 久本雅美      | 安藤優子            | 久本雅美   | 安藤優子  |       |
| 4位  | 安藤優子      | 住田裕子(弁護士)       | 安藤優子   | 久本雅美  |       |
| 5位  | 阿川佐和子     | 桃井かおり           | 和田アキ子  | 桃井かおり |       |
| 6位  | 松下由樹      | 松下由樹            | 桃井かおり  | 風吹ジュン |       |
| 7位  | 桃井かおり     | 和田アキ子           | 野際陽子   | 和田アキ子 |       |
| 8位  | 住田裕子(弁護士) | 宇津木妙子(ソフトボール監督) | 竹下景子   | 上沼恵美子 |       |
| 9位  | 小林聡美      | 井村雅代(シンコー)      | 江角マキコ  | 加賀まりこ |       |
| 10位 | 仲間由紀恵     | 櫻井よしこ           | 上沼恵美子  | 小林聡美  |       |

Q. 理想とする「女性上司」のイメージは

※網掛けは、理想とするイメージのトップ3 (単位：人、%)

|       | 回答者数 | 実力がある | 指導力がある | 頼もしい | 親しみやすい | 知性的  | おもしろい | 落ち着いた<br>きのある | 明るい  | スマート | 天才<br>(肌) | 優しい  | 熱血  | 理論・頭<br>脳派 | 親分<br>(肌) | 姉御<br>(肌) | 一緒に仕<br>事をする<br>(ともに仕<br>事をしな<br>がら高め<br>あう) | その他  |
|-------|------|-------|--------|------|--------|------|-------|---------------|------|------|-----------|------|-----|------------|-----------|-----------|----------------------------------------------|------|
| 全体    | 888  | 5.9   | 3.9    | 21.6 | 11.1   | 12.2 | 2.7   | 8.1           | 3.5  | 6.1  | 0.6       | 4.2  | 0.5 | 1.8        | 0.5       | 12.6      | 1.1                                          | 3.7  |
| 男性    | 452  | 4.9   | 2.9    | 18.8 | 12.2   | 14.2 | 3.1   | 8.4           | 4.0  | 6.6  | 0.9       | 4.9  | 0.7 | 2.4        | 0.4       | 10.2      | 1.5                                          | 4.0  |
| 女性    | 436  | 6.9   | 5.0    | 24.5 | 10.1   | 10.1 | 2.3   | 7.8           | 3.0  | 5.5  | 0.2       | 3.4  | 0.2 | 1.1        | 0.5       | 15.1      | 0.7                                          | 3.4  |
| 天海祐希  |      |       |        |      |        |      |       |               |      |      |           |      |     |            |           |           |                                              |      |
| 全体    | 105  | 3.8   | 2.9    | 48.6 | 2.9    | 9.5  | 1.9   | -             | 2.9  | 7.6  | -         | -    | 1.0 | -          | -         | 18.1      | -                                            | 1.0  |
| 男性    | 26   | 3.8   | -      | 50.0 | -      | 7.7  | 3.8   | -             | 3.8  | 15.4 | -         | -    | 3.8 | -          | -         | 7.7       | -                                            | 3.8  |
| 女性    | 79   | 3.8   | 3.8    | 48.1 | 3.8    | 10.1 | 1.3   | -             | 2.5  | 5.1  | -         | -    | -   | -          | -         | 21.5      | -                                            | -    |
| 真矢みき  |      |       |        |      |        |      |       |               |      |      |           |      |     |            |           |           |                                              |      |
| 全体    | 81   | 8.6   | 8.6    | 33.3 | 2.5    | 13.6 | 1.2   | 7.4           | -    | 8.6  | -         | -    | 1.2 | 2.5        | -         | 12.3      | -                                            | -    |
| 男性    | 32   | 3.1   | 3.1    | 40.6 | 3.1    | 15.6 | -     | 6.3           | -    | 3.1  | -         | -    | 3.1 | 3.1        | -         | 18.8      | -                                            | -    |
| 女性    | 49   | 12.2  | 12.2   | 28.6 | 2.0    | 12.2 | 2.0   | 8.2           | -    | 12.2 | -         | -    | -   | 2.0        | -         | 8.2       | -                                            | -    |
| 篠原涼子  |      |       |        |      |        |      |       |               |      |      |           |      |     |            |           |           |                                              |      |
| 全体    | 60   | 6.7   | 1.7    | 31.7 | 10.0   | 10.0 | -     | 1.7           | 3.3  | 10.0 | -         | -    | -   | 1.7        | -         | 23.3      | -                                            | -    |
| 男性    | 21   | 4.8   | -      | 23.8 | 14.3   | 14.3 | -     | -             | -    | 9.5  | -         | -    | -   | 4.8        | -         | 28.6      | -                                            | -    |
| 女性    | 39   | 7.7   | 2.6    | 35.9 | 7.7    | 7.7  | -     | 2.6           | 5.1  | 10.3 | -         | -    | -   | -          | -         | 20.5      | -                                            | -    |
| 江角マキコ |      |       |        |      |        |      |       |               |      |      |           |      |     |            |           |           |                                              |      |
| 全体    | 57   | -     | 7.0    | 36.8 | 12.3   | 8.8  | -     | -             | 1.8  | 3.5  | -         | -    | -   | -          | 1.8       | 26.3      | -                                            | 1.8  |
| 男性    | 18   | -     | -      | 44.4 | 5.6    | 22.2 | -     | -             | -    | -    | -         | -    | -   | -          | -         | 22.2      | -                                            | 5.6  |
| 女性    | 39   | -     | 10.3   | 33.3 | 15.4   | 2.6  | -     | -             | 2.6  | 5.1  | -         | -    | -   | -          | 2.6       | 28.2      | -                                            | -    |
| 菅野美穂  |      |       |        |      |        |      |       |               |      |      |           |      |     |            |           |           |                                              |      |
| 全体    | 44   | 2.3   | -      | 11.4 | 31.8   | 4.5  | 9.1   | -             | 15.9 | 2.3  | 2.3       | 2.3  | -   | -          | -         | 13.6      | -                                            | 4.5  |
| 男性    | 24   | 4.2   | -      | 8.3  | 29.2   | 4.2  | 12.5  | -             | 16.7 | 4.2  | 4.2       | -    | -   | -          | -         | 16.7      | -                                            | -    |
| 女性    | 20   | -     | -      | 15.0 | 35.0   | 5.0  | 5.0   | -             | 15.0 | -    | -         | 5.0  | -   | -          | -         | 10.0      | -                                            | 10.0 |
| 仲間由紀恵 |      |       |        |      |        |      |       |               |      |      |           |      |     |            |           |           |                                              |      |
| 全体    | 39   | 5.1   | 2.6    | 7.7  | 28.2   | 5.1  | -     | 20.5          | -    | 7.7  | -         | 17.9 | -   | -          | -         | -         | -                                            | 5.1  |
| 男性    | 24   | 8.3   | -      | 4.2  | 37.5   | 4.2  | -     | 20.8          | -    | 12.5 | -         | 8.3  | -   | -          | -         | -         | -                                            | 4.2  |
| 女性    | 15   | -     | 6.7    | 13.3 | 13.3   | 6.7  | -     | 20.0          | -    | -    | -         | 33.3 | -   | -          | -         | -         | -                                            | 6.7  |
| 黒木瞳   |      |       |        |      |        |      |       |               |      |      |           |      |     |            |           |           |                                              |      |
| 全体    | 36   | -     | 2.8    | 19.4 | -      | 13.9 | -     | 16.7          | 2.8  | 19.4 | -         | 11.1 | -   | -          | -         | 5.6       | 2.8                                          | 5.6  |
| 男性    | 25   | -     | 4.0    | 24.0 | -      | -    | -     | 16.0          | 4.0  | 28.0 | -         | 12.0 | -   | -          | -         | 4.0       | 4.0                                          | 4.0  |
| 女性    | 11   | -     | -      | 9.1  | -      | 45.5 | -     | 18.2          | -    | -    | -         | 9.1  | -   | -          | -         | 9.1       | -                                            | 9.1  |
| 吉瀬美智子 |      |       |        |      |        |      |       |               |      |      |           |      |     |            |           |           |                                              |      |
| 全体    | 35   | 8.6   | 2.9    | 8.6  | 8.6    | 28.6 | -     | 17.1          | -    | 11.4 | -         | 2.9  | -   | 2.9        | -         | 5.7       | 2.9                                          | -    |
| 男性    | 21   | 4.8   | -      | 4.8  | 9.5    | 23.8 | -     | 23.8          | -    | 14.3 | -         | 4.8  | -   | 4.8        | -         | 4.8       | 4.8                                          | -    |
| 女性    | 14   | 14.3  | 7.1    | 14.3 | 7.1    | 35.7 | -     | 7.1           | -    | 7.1  | -         | -    | -   | -          | -         | 7.1       | -                                            | -    |
| 松嶋菜々子 |      |       |        |      |        |      |       |               |      |      |           |      |     |            |           |           |                                              |      |
| 全体    | 31   | 3.2   | -      | 6.5  | 6.5    | 19.4 | -     | 6.5           | 9.7  | 12.9 | -         | 22.6 | -   | 3.2        | -         | 6.5       | -                                            | 3.2  |
| 男性    | 17   | -     | -      | 11.8 | 5.9    | 23.5 | -     | -             | 17.6 | 11.8 | -         | 11.8 | -   | 5.9        | -         | 5.9       | -                                            | 5.9  |
| 女性    | 14   | 7.1   | -      | -    | 7.1    | 14.3 | -     | 14.3          | -    | 14.3 | -         | 35.7 | -   | -          | -         | 7.1       | -                                            | -    |
| 友近    |      |       |        |      |        |      |       |               |      |      |           |      |     |            |           |           |                                              |      |
| 全体    | 29   | -     | 3.4    | 6.9  | 27.6   | 10.3 | 20.7  | -             | 10.3 | -    | 3.4       | -    | -   | -          | -         | 17.2      | -                                            | -    |
| 男性    | 12   | -     | 8.3    | -    | 25.0   | 25.0 | 16.7  | -             | 8.3  | -    | 8.3       | -    | -   | -          | -         | 8.3       | -                                            | -    |
| 女性    | 17   | -     | -      | 11.8 | 29.4   | -    | 23.5  | -             | 11.8 | -    | -         | -    | -   | -          | -         | 23.5      | -                                            | -    |