明治安田生命の現況 2018

## 統合報告書

2018
DISCLOSURE



お客さまに「確かな安心を、いつまでも」お届けすること。

この使命のもと、お客さま・地域社会・働く仲間との絆を大切に、

私たちは「人に一番やさしい生命保険会社」をめざしていく。



確かな安心を、いつまでも



## 明治安田生命

正 式 名 称:明治安田生命保険相互会社

Meiji Yasuda Life Insurance Company

創 業: 1881年7月9日

本社所在地: 東京都千代田区丸の内2-1-1

TEL 03-3283-8111(代表)

従業員数: 42,261人(うち営業職員「MYライフプランアドバイザー」31,776人)

営業拠点数: 支社・マーケット開発部94

営業部・営業所等 1,002 法人部 19(2018年4月1日現在)

総 資 産: 38兆5,643億円

基金総額: 8,800億円(基金償却積立金を含む)

明治安田生命の概要

(2018年3月末現在)

## Contents

明治女田ノイログノイー
明治安田フィロソフィー       2         社長メッセージ       4         明治安田生命のあゆみ       6         明治安田生命の価値創造プロセス       10         明治安田生命の事業活動とSDGs       12
Topics  ■お客さまとの絆  ご高齢者へのアフターフォロー充実に向けた取組み 14 商品ラインアップの充実に向けた取組み 16 お客さま志向の業務運営の取組み 17  ■地域社会との絆 「明治安田生命Jリーグ」の応援等を通じた 地域社会の活性化への貢献 18 サステイナビリティ投融資の推進 20 地方公共団体との連携を通じた地域社会の活性化への取組み… 21  ■働く仲間との絆 従業員のワーク・エンゲイジメントの向上に向けた取組み 22
「企業ビジョン実現プロジェクト」を通じた 企業風土醸成への取組み・・・・・・・23 MYイノベーション2020 健康増進プロジェクトについて ・・・・・24
<ul> <li>の1 明治安田生命の経営戦略</li> <li>明治安田生命3ヵ年プログラム「MYイノベーション2020」の進捗状況(2017年度~2019年度) 28</li> <li>■成長戦略 国内生命保険事業(個人営業改革、法人営業改革) 34 個人事務サービス(個人事務サービス改革) 36 法人事務サービス(法人事務サービス改革) 37 資産運用(資産運用改革) 38 資産運用事務サービス(資産運用事務サービス改革) 39 海外保険事業(海外保険事業改革) 40 国内関連事業(国内グループ会社経営管理改革) 41</li> <li>■経営基盤戦略 経営管理の高度化(ガバナンス改革) 42 人事政策(人事改革) 43 総務インフラ・執務環境整備(総務改革) 44 システム開発態勢(システム開発態勢改革) 45</li> <li>■ブランド戦略 企業ビジョンの浸透を通じた明治安田ブランドの構築 46</li> </ul>
●ガバナンス         相互会社運営       50         経営管理体制       55         コーポレートガバナンスへの取組み       56         社外取締役インタビュー       58         取締役・執行役・執行役員       60         内部統制システム       67         ERM・リスク管理体制       69         ITガバナンス       74         ディスクロージャー       75         コンプライアンス       3         コンプライアンスの推進       76

## 03 ステークホルダーとの絆

■お客さまとの絆
■あ各さまとの評 保険金・給付金の「確かなお支払い」のための取組み ·······82
「お客さまの声」を経営に活かす取組み ······85
営業職員のお客さま満足度向上をめざした取組み88
販売チャネルの多様化と新たなマーケット開拓91
確かな安心と豊かさをお届けする商品・サービス94
介護保障・サービスの充実に向けた取組み99
IT活用によるお客さま満足度の向上をめざした取組み 100
法人のお客さまへの商品・サービス 101
海外保険事業の取組み 104
「責任ある機関投資家」の諸原則
(日本版スチュワードシップ・コード)への取組み 106
■地域社会との絆
社会貢献活動
環境問題への取組み 110
■働く仲間との絆
ダイバーシティ&インクルージョンの推進 112
能力・キャリア開発の支援 114
健康的な職場環境づくり 115
人権の尊重 116
企業風土の醸成 117
04 経営活動と決算の概況
104 社呂心勤と次昇の城ル
明治安田生命グループ業績の概況 120
経営活動の概況・・・・・・・・・・・・ 122
保険契約の概況・・・・・・ 125
一般勘定資産の運用状況············126
基礎利益
社員(ご契約者)配当について
ソルベンシー・マージン比率・・・・・・・・・・・131
実質純資産額
ヨーロピアン・エンベディッド・バリュー(EEV)
資産・負債等の概況 138
収支の概況・・・・・ 140
A 11 1
05 会社概要
主要な業務の内容・・・・・ 144
総代·総代候補者選考委員·評議員 145
組織図
基金の状況・・・・・ 149
従業員の状況・・・・・・ 149
会計監査人の氏名または名称
設備の状況・・・・・・150
店舗網一覧
保険会社およびその子会社等の概況 154
商品一覧
種類別リスク管理の取組み
経営上の重要な契約等 162
金融ADR制度について・・・・・ 162
生命保険契約者保護機構」について 163
「生命保険契約者保護機構」について
163

生命保険協会統一開示項目索引 … 274

明治安田生命の現況2018【統合報告書】は、保険業法第111条に基づいて作成したディスクロージャー誌です。作成にあたっては、国際統合報告評議会(IIRC)が提示するフレームワークを参考とし、当社のCSR(企業の社会的責任)の取組みや経営活動をお客さま・地域社会等、幅広いステークホルダーのみなさまによりいっそうご理解いただくため、「統合報告書\*」として発行しています。本誌等を通じ、今後も積極的な情報開示の充実に努めてまいります。また、本誌は保険募集を目的としたものではありません。保険商品の詳細につきましては「商品パンフレット」等をご覧ください。なお、お電話によるご照会は、コミュニケーションセンターまで、ご連絡ください。

※「統合報告書」とは、組織の外部環境を背景として、組織の戦略、ガバナンス、実績、および見通しが、どのように短・中・長期の価値創造を導くかについて 伝達することを目的とした報告書のことをいいます。