

明治安田生命 新入社員アンケート調査を実施！  
2012年春 新入社員に聞きました

**会社選びは「安定性」より「やりがい」！半数近くが「地元就職」！**  
**今年の新入社員は、「役職にはこだわらない平和主義」タイプ**  
**理想の上司 男性は2年連続「池上彰」さん！女性は3年連続「天海祐希」さん！**

明治安田生命保険相互会社（執行役社長 松尾 憲治）は、「新入社員を対象としたアンケート調査」を実施しましたので、ご報告します。

■ **超就職氷河期は依然続き、「内定企業数・就活満足度」とも直近5年間で最低水準**  
**会社選びは「やりがい」や「スキルアップ」を優先し、約半数が「地元就職」**

- 平均内定企業数は「1.70社」。就活満足度は3年連続70%割れ。厳しい就活環境は依然続き、会社選びは安定志向だけでなく、「仕事のやりがい」も重視。
- 家族・地元との絆が深まる！？「家族の近くにいたい」「地元に貢献したい」との思いから約半数が地元就職。震災復興に取り組む「東北」は、地元への貢献意識が最も高い。  
(詳細はP4～P9 参照)

■ **「出世・生涯一企業」にこだわらない、「平和主義で忠実」な今年の新入社員**

- 今年の新入社員は「平和主義で忠実」タイプで、出世より自分の仕事がしたい！「役職に興味なし」が44.8%と再び増加するとともに、“生涯一企業”志向も2年連続減少。
- 今年の新入社員も親への感謝を忘れない！初任給の使い道はやっぱり「両親へのプレゼント」がトップ！平均プレゼント代は約3万6千円。  
(詳細はP10～P12 参照)

■ **楽観できない将来？「生涯独身」「子どもはほらない」が増加。「老後不安」が7割強も**

- 結婚願望は晩婚志向が進み、男女とも「30～34歳で結婚」、「生涯独身」が増加。
- 欲しい子どもは平均「2.1人」、子育て環境不安からか「子どもはほらない」が増加。
- 新入社員の4人に3人が「老後に不安」。不安材料の上位は「生活資金」と「公的年金」。  
(詳細はP13～P15 参照)

■ **理想の上司 男性は2年連続「池上彰」さん！女性は3年連続「天海祐希」さん！**

- 理想の男性上司は「池上彰」さんが2年連続トップ！「阿部寛」さんが2位に急上昇し、バラエティで人気の「関根勤」さん、「所ジョージ」さん、「山口智充」さんが揃って3位。
- 理想の女性上司は「天海祐希」さんが3年連続トップ！2位は「江角マキコ」さん、3位は「真矢みき」さん。
- 昨年日本に希望を与えた“なでしこジャパン”の「佐々木則夫」監督（男性上司15位）、「澤穂希」選手（女性上司6位）も初ランクイン。  
(詳細はP16～P19 参照)

## 対象者の属性

### 1. 調査対象

今春就職を予定している新卒男女

### 2. 調査エリア

全国

### 3. 調査期間

2012年2月17日～2月29日

### 4. 調査方法

インターネット調査

### 5. 有効回答者数

966人

### 6. 回答者の内訳

#### (1)回答者の性別

(単位：人)

男性	女性
480	486

#### (2)回答者の年齢

平均年齢：22.6 歳

(単位：人)

19 歳	20 歳	21 歳	22 歳	23 歳	24 歳	25 歳以上
10	38	85	453	141	141	98

## 【目次】

### 1. 就職活動の実態

- (1) 内定企業数と就職活動の満足度について (4)  
今年も厳しかった就活環境！内定企業数・就活満足度は直近5年間の最低水準  
内定企業数は「1. 70社」、満足度も3年連続で70%割れ
- (2) 就職先を選んだ理由について (6)  
会社を選ぶ基準は「安定性」だけでなく、「やりがい」「スキルアップ」
- (3) 地元意識について (7)  
半数近くが「地元で就職」！理由は「家族の近くにいたい」「地元に貢献したい」から  
震災復興に取り組む「東北」は、地元への貢献意識が最も高い
- (4) 就職活動で役立ったものについて (9)  
就活アイテムとして今や“スマホ”は必須か！？  
重用する情報源は「就職支援サイト」

### 2. 新入社員の意識

- (1) 働き方のタイプとめざす役職について (10)  
今年の新入社員は「平和主義で忠実」タイプ！？  
「役職には興味がない」新入社員も再び増加
- (2) 会社での将来の展望について (11)  
今年の新入社員は「自分の適性や目標」をより優先？  
「一生同じ会社に勤める」が2年連続減少
- (3) 初任給の使い方について (12)  
初任給の使い方 やっぱり「両親へのプレゼント」がトップ！  
両親へのプレゼント代は3千円減少し「約3万6千円」

### 3. 新入社員の結婚観と老後観

- (1) 結婚に関する意識について (13)  
晩婚志向が高まる！「30～34歳までに結婚」が男女とも増加  
さらには「結婚したいとは思わない」も増加
- (2) 欲しい子どもの人数について (14)  
欲しい子どもの人数は「2. 1人」  
「子どもはほらない」と考えている新入社員も
- (3) 老後に対する意識について (15)  
未来を担う世代も日本の将来を懸念！？「老後に不安」が増加  
不安材料は「生活資金」や「公的年金」

### 4. 「理想の上司」とそのイメージ

- (1) 理想の男性上司について (16)  
理想の男性上司は「池上彰」さんが2年連続トップ！  
引き続き「頼もしい」「親しみやすい」上司を求める傾向
- (2) 理想の女性上司について (18)  
「頼もしい」「姉御肌」の「天海祐希」さんが堂々の3年連続トップ！  
“なでしこジャパン”の「澤穂希」選手も初ランクイン

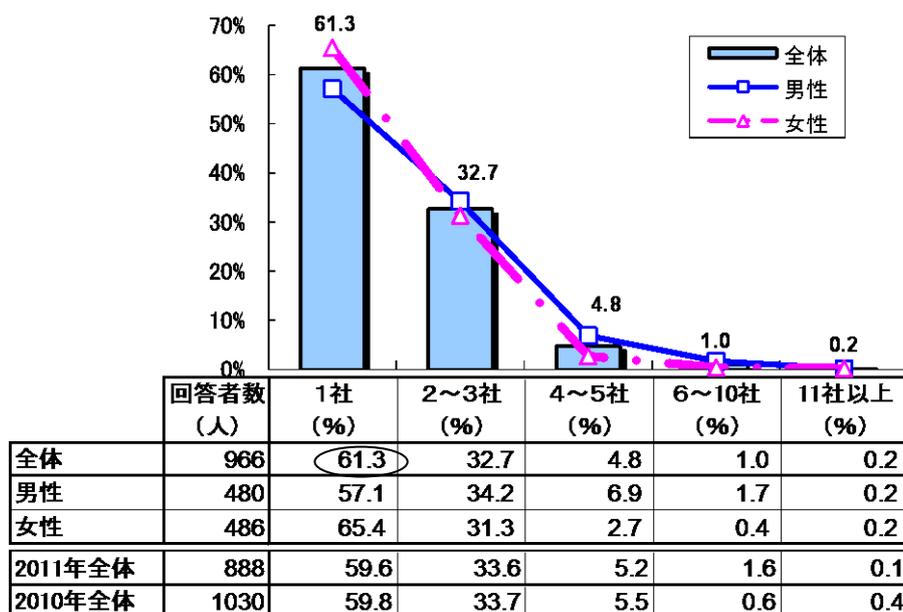
## 1. 就職活動の実態

### (1) 内定企業数と就職活動の満足度について

**今年も厳しかった就活環境！内定企業数・就活満足度は直近5年間の最低水準**  
**内定企業数は「1.70社」、満足度も3年連続で70%割れ**

- ・ まず、就職活動の実態として、「内定企業数」や「就職活動の満足度」を聞いてみました。
- ・ 内定企業数は、新入社員の6割以上が『1社のみ』で、平均は『1.70社』と、前年からはほぼ横ばいながらも直近5年間では最も低い水準でした。今年の就職活動環境は、大卒内定率が過去最悪だった昨年よりもやや持ち直したと言われてはいますが、不安定な金融・経済環境の影響などもあり、超就職氷河期をまだ脱していないことがうかがえます。
- ・ また、就職活動の満足度は68.3%（『満足』『ほぼ満足』の合計）と、3年連続で70%割れとなりました。これは、直近5年間で最も低い水準となっています。
- ・ なお、就職活動にあたりエントリーした企業数を調べたところ、平均は『26.9社』と昨年からは10社以上減少し、分布で見ると『1～5社』の割合が最も多くなっています。

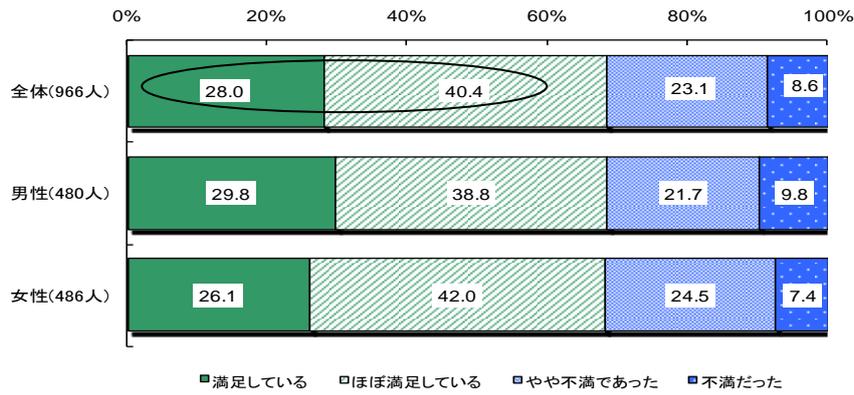
### Q. 内定した企業数



### (内定企業数平均の推移)

年度	2008年 (社)	2009年 (社)	2010年 (社)	2011年 (社)	2012年 (社)
全体	2.06	2.05	1.73	1.71	1.70
男性	2.19	2.26	1.87	1.80	1.85
女性	1.95	1.85	1.60	1.63	1.55

Q. 就職活動の満足度は

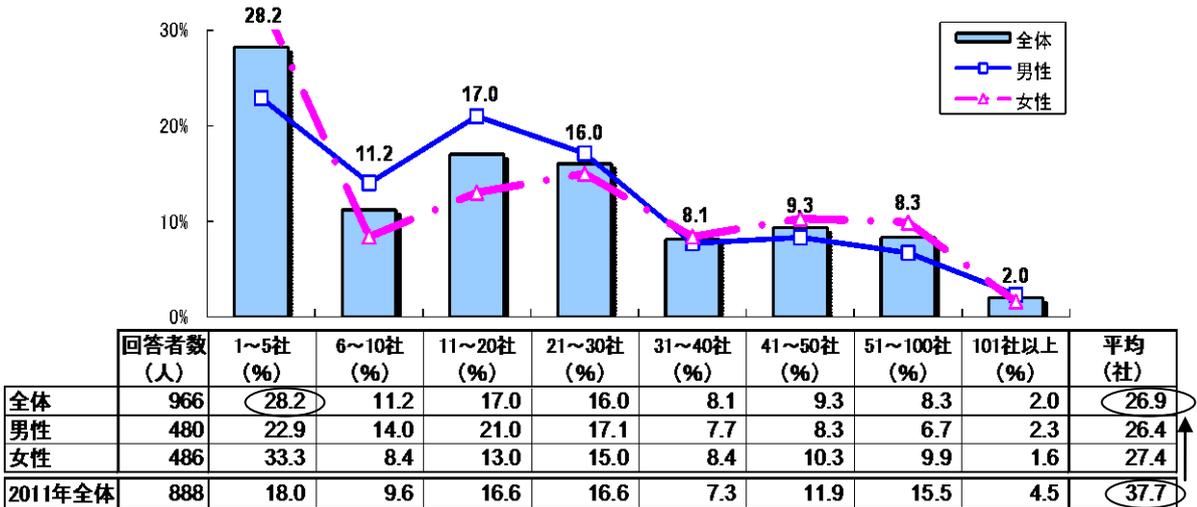


(就職活動満足度の推移)

年度	2008年		2009年		2010年		2011年		2012年	
	満足計	不満計								
全体	77.0	23.0	74.9	25.1	69.2	30.8	69.6	30.4	68.3	31.7
男性	79.1	20.9	74.6	25.3	70.8	29.2	69.7	30.3	68.5	31.5
女性	75.0	25.0	75.0	24.9	67.7	32.3	69.5	30.5	68.1	31.9

(注)「満足計」は『満足している』『ほぼ満足している』の合計。「不満計」は『やや不満であった』『不満だった』の合計

Q. エントリーした企業数は



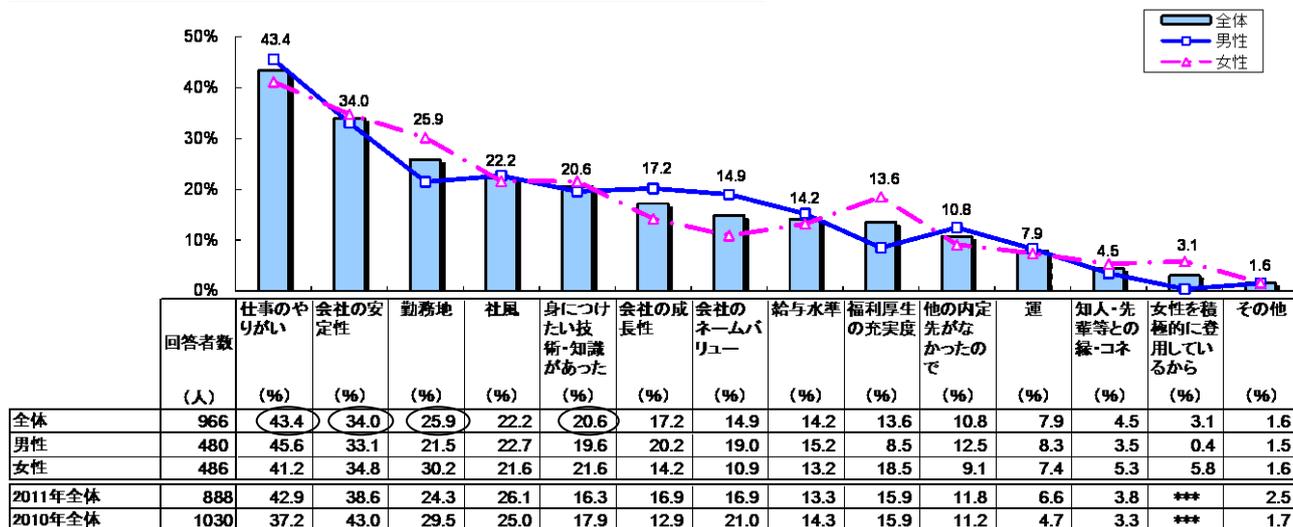
# 1. 就職活動の実態

## (2) 就職先を選んだ理由について

### 会社を選ぶ基準は「安定性」だけでなく、「やりがい」「スキルアップ」

- ・ 就職先を選んだ理由を聞いてみたところ、トップは2年連続で『仕事のやりがい』（43.4%）でした。
- ・ 第2位の『会社の安定性』（34.0%）は昨年から4.6ポイント減少し、第5位の『身につけたい技術・知識があった』（20.6%）が4.3ポイント増加しています。
- ・ 厳しい就職環境下では、「会社の安定性」だけを求めても選択の幅が狭まってしまうため、今年は、「やりがい」を感じ「スキルアップ」できる会社を選んだ新入社員も少なくなかったのではないのでしょうか。

### Q. 就職先を選んだ理由は（複数回答：最大3つ）



(注) 選択肢「女性を積極的に登用しているから」は2012年調査から追加

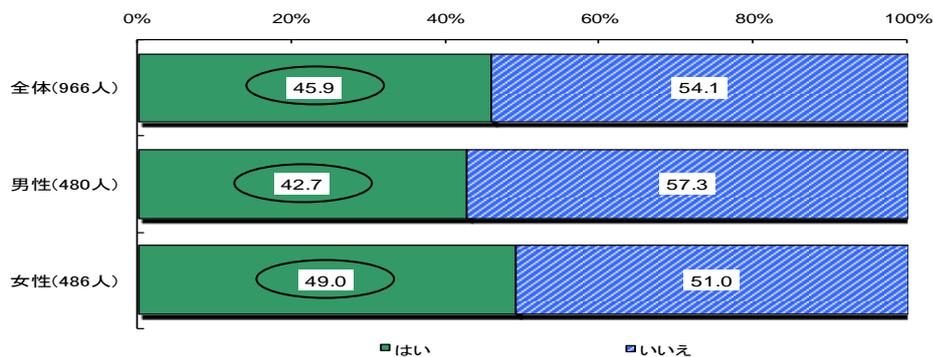
# 1. 就職活動の実態

## (3) 地元意識について

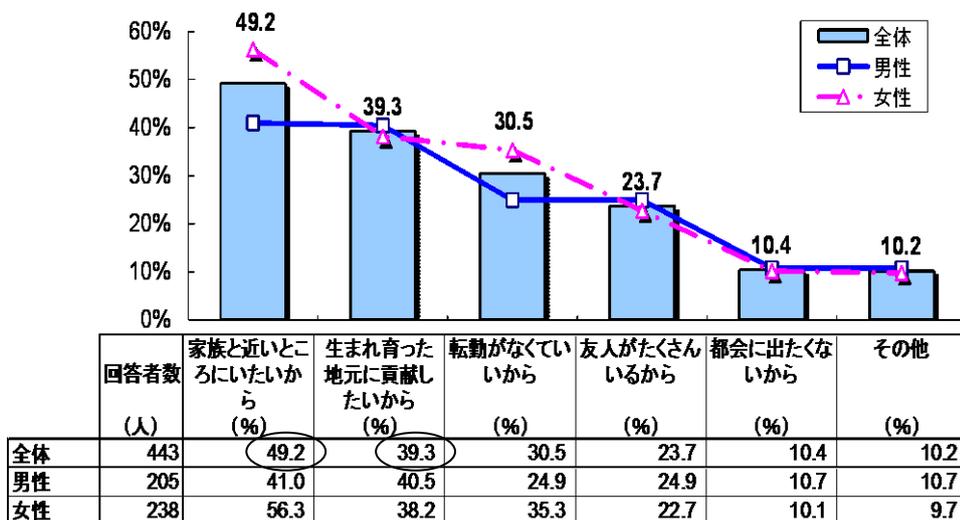
**半数近くが「地元で就職」！理由は「家族の近くにいたい」「地元で貢献したい」から  
震災復興に取り組む「東北」は、地元への貢献意識が最も高い**

- ・ 地元での就職志向が近年高まっているとも言われますが、前頁のとおり、就職先を選ぶ基準の第3位に『勤務地』（25.9%）があがっています。そこで、地元企業を選んだ新入社員がどれほどいるのか聞いてみました。
- ・ 『地元企業に就職』した割合は、全体で45.9%と半数近くを占めています。男女別でも大きな差はなく、男性42.7%、女性49.0%でした。
- ・ 地域別にみた場合、『東海』『中国』『四国』は半数以上を占め、地元志向が高くなっています。
- ・ また、地元企業を選んだ理由は、『家族と近いところにいたいから』（49.2%）がトップで、続いて『生まれ育った地元で貢献したいから』（39.3%）でした。
- ・ 特に、東日本大震災からの復興に懸命に取り組む『東北』では、『生まれ育った地元で貢献したいから』の割合が64.0%と、全国で最も高くなっています。

### Q. 入社予定の企業は地元企業ですか



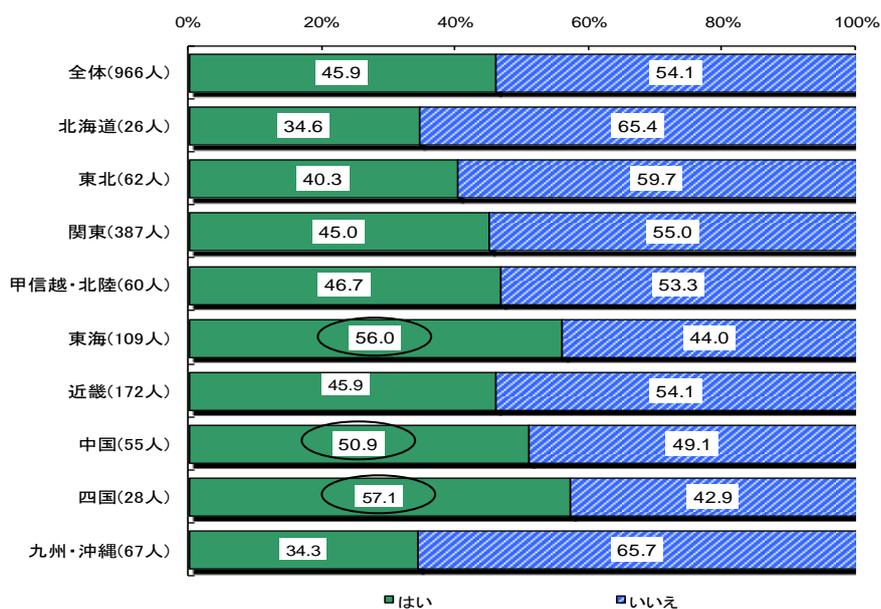
### Q. 地元企業を選んだ理由は（複数回答）



\*地元企業に就職した「はい」と回答した人ベース

(地域別)

Q. 入社予定の企業は地元企業ですか



Q. 地元企業を選んだ理由は (複数回答)

	回答者数 (人)	家族と近いところ にいたいから (%)	生まれ育った地 元へ貢献したい から (%)	転勤がなくて いいから (%)	友人がたくさん いるから (%)	都会に出たく ないから (%)	その他 (%)
全体	443	49.2	39.3	30.5	23.7	10.4	10.2
北海道	9	66.7	22.2	11.1	33.3	11.1	11.1
東北	25	56.0	64.0	16.0	16.0	16.0	12.0
関東	174	44.8	24.1	38.5	23.6	8.0	12.6
甲信越・北陸	28	64.3	42.9	25.0	25.0	3.6	7.1
東海	61	50.8	49.2	31.1	26.2	14.8	8.2
近畿	79	44.3	45.6	25.3	25.3	7.6	7.6
中国	28	53.6	57.1	10.7	10.7	28.6	10.7
四国	16	50.0	62.5	18.8	12.5	12.5	12.5
九州・沖縄	23	56.5	43.5	47.8	39.1	4.3	4.3

\*地元企業に就職した「はい」と回答した人ベース

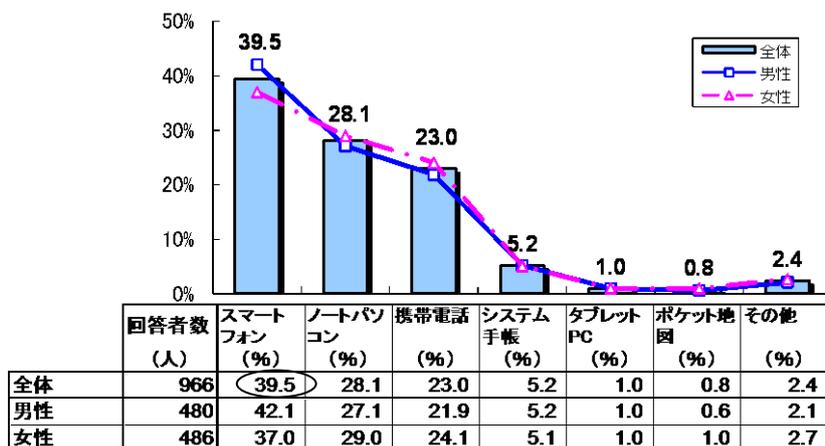
# 1. 就職活動の実態

## (4) 就職活動で役立つものについて

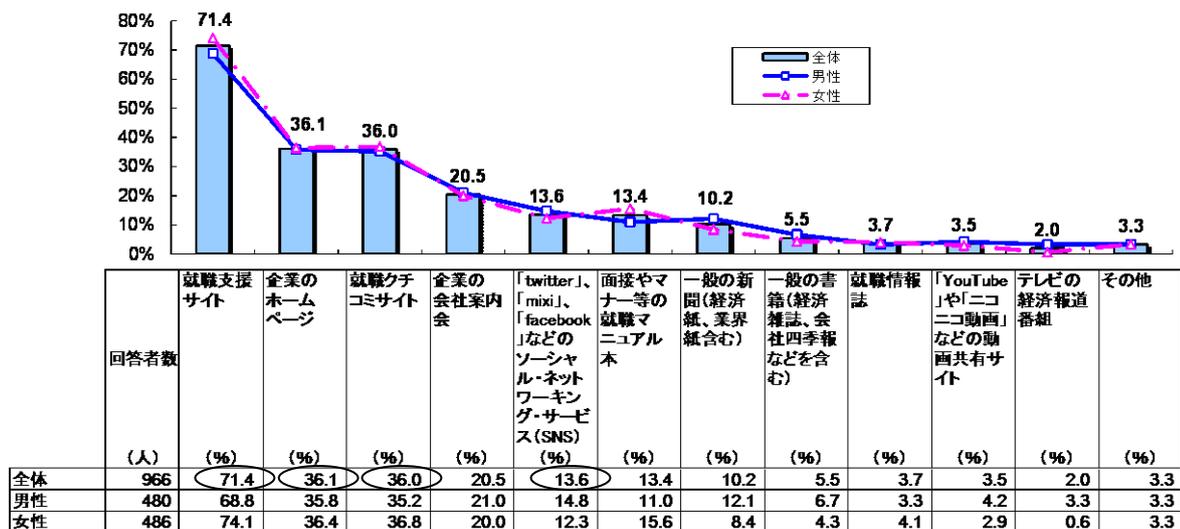
### 就活アイテムとして今や“スマホ”は必須か！？ 重用する情報源は「就職支援サイト」

- ・ 就職活動で役に立ったものについて聞いてみました。
- ・ 「最も役立つ携帯グッズ」としては、普及の広がる『スマートフォン』がトップで4割を占め、今や就職活動の必須アイテムになりつつあるようです。続いて『ノートパソコン』（28.1%）、『携帯電話』（23.0%）となっています。
- ・ また、「役立つ情報メディア」としては、『就職支援サイト』が7割のダントツで、『企業のホームページ』（36.1%）、『就職クチコミサイト』（36.0%）が続きました。なお、近年注目度が高まり、採用活動で活用する企業が増えつつあるFacebookなどの『ソーシャル・ネットワーキング・サービス（SNS）』は、13.6%と第5位でした。

### Q. 就職活動で最も役立つ携帯グッズは



### Q. 就職活動で役立つ情報メディアは（複数回答）



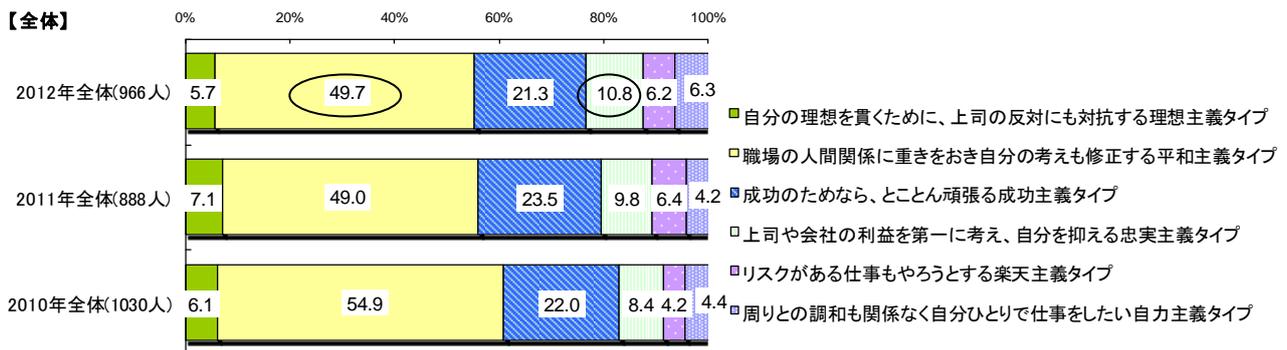
## 2. 新入社員の意識

### (1) 働き方のタイプとめざす役職について

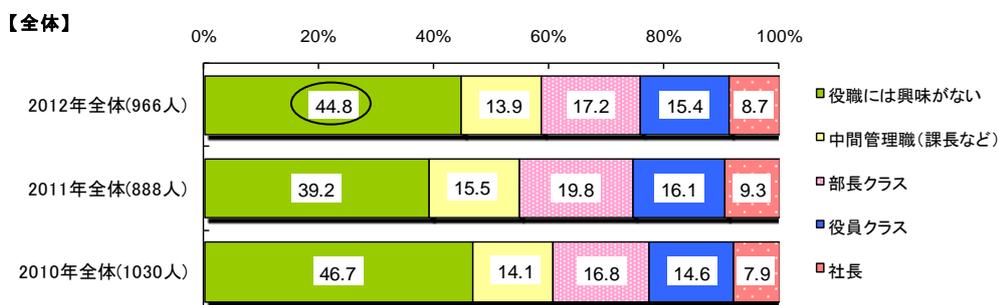
#### 今年の新入社員は「平和主義で忠実」タイプ！？ 「役職には興味がない」新入社員も再び増加

- ・ 新入社員の意識として、「自分の働き方のタイプ」と「将来めざす役職」を聞いてみました。
- ・ トップは、3年連続で『職場の人間関係に重きをおき、自分の考えも修正する平和主義タイプ』（49.7%）でした。また、第3位の『上司や会社の利益を第一に考え、自分を抑える忠実主義タイプ』（10.8%）が昨年から微増しており、昨年の新入社員と比較するとやや控え目な印象を受けます。
- ・ 将来めざす役職は、昨年調査では減少した『役職には興味がない』（44.8%）が再び増加しました。一見、消極的にみえますが、その理由としては『役職にこだわらず自分の仕事がしたい』（40.9%）がトップになっています。
- ・ 6頁のとおり、今年の新入社員は、会社を選ぶ基準でも「やりがい」「スキルアップ」をより重視する傾向にあり、役職は二の次に、まずは「自分にどんな仕事ができるのか」ということを第一に考えているのかもしれませんが。

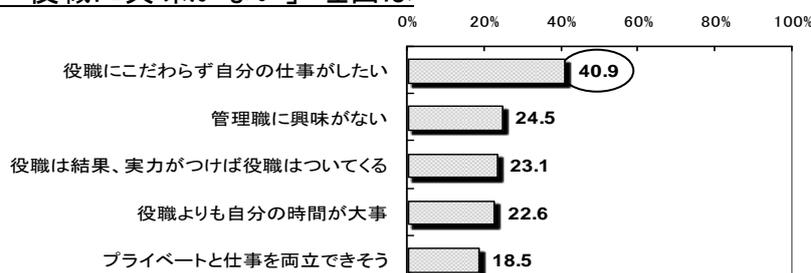
#### Q. あなたは働く場合においてどのタイプですか（複数回答）



#### Q. 将来めざす役職は



#### Q. 「役職に興味がない」理由は



\* 「役職には興味がない人」ベース

## 2. 新入社員の意識

### (2) 会社での将来の展望について

#### 今年の新入社員は「自分の適性や目標」をより優先？ 「一生同じ会社に勤める」が2年連続減少

- ・ 会社での将来の展望として、入社する会社に一生勤めたいか聞いてみました。
- ・ 『一生同じ会社に勤めたい』（44.7%）は2年連続で減少し、『会社に入ったからには社長になりたい』（6.4%）をあわせた“生涯一企業”志向は、依然過半数以上であるものの、直近4年間の調査で最も低い水準となりました。
- ・ 一方、『自分に合わなければやめる』『いずれは起業（独立）したい』との回答はそれぞれ2ポイント程度増加し、直近4年間で最も多くなっています。
- ・ 前頁の「めざす役職」でも見られる傾向ですが、今年の新入社員は、「自分の適性や目標をより優先していきたい」との意識がやや強いといえるのかもしれない。

#### Q. 勤める会社に対してどのように考えますか



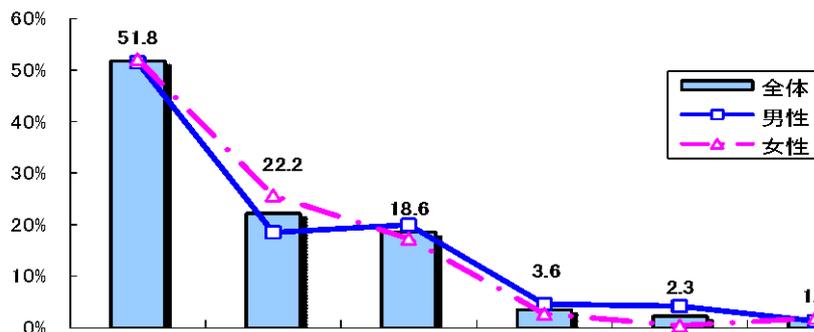
## 2. 新入社員の意識

### (3) 初任給の使い方について

#### 初任給の使い方 やっぱり「両親へのプレゼント」がトップ！ 両親へのプレゼント代は3千円減少し「約3万6千円」

- ・ 超就職氷河期を乗り越えた新入社員にとって、初めてお給料をもらう喜びは格別の思いがあるはず。そこで、恒例の「初任給の使い方」について聞いてみました。
- ・ 初任給のなかで一番お金をかけたいものは、昨年より3.6ポイント減少しましたが、やはり今年も『両親へのプレゼント』（51.8%）でした。平均金額は「35,704円」（前年差3,442円減少）となっています。厳しい経済環境のなか、無事に社会人の第一歩を踏み出せたことへの感謝の気持ちを、プレゼントという形で両親に伝えたいということでしょう。
- ・ 第2位は『貯金』（22.2%）。平均金額は「60,393円」（前年差6,175円減少）となり、直近4年間では最少金額となっています。男女別の比率で見ると、女性が25.7%で男性より7.2ポイント高くなっており、女性の貯蓄意識の高さが見られます。
- ・ また、第3位は『自分へのプレゼント』でした。男女別の平均額をみると、男性の方が4,729円多くなっています。

#### Q. 初任給のなかで、一番お金をかけたいものは



	回答者数 (人)	両親へのプレゼント (%)	銀行・郵便局への貯金 (%)	自分へのプレゼント (%)	友人や恋人へのプレゼント (%)	株などへの投資 (%)	その他 (%)
全体	966	51.8	22.2	18.6	3.6	2.3	1.6
男性	480	51.5	18.5	20.0	4.6	4.2	1.3
女性	486	52.1	25.7	17.3	2.7	0.4	1.9
2011年全体	888	55.4	19.8	16.3	4.6	2.1	1.7
2010年全体	1030	52.6	23.5	14.8	4.3	3.1	1.7
2009年全体	994	53.0	21.8	16.1	4.7	1.9	2.4

#### Q. 一番お金をかけたいものにかかる金額は

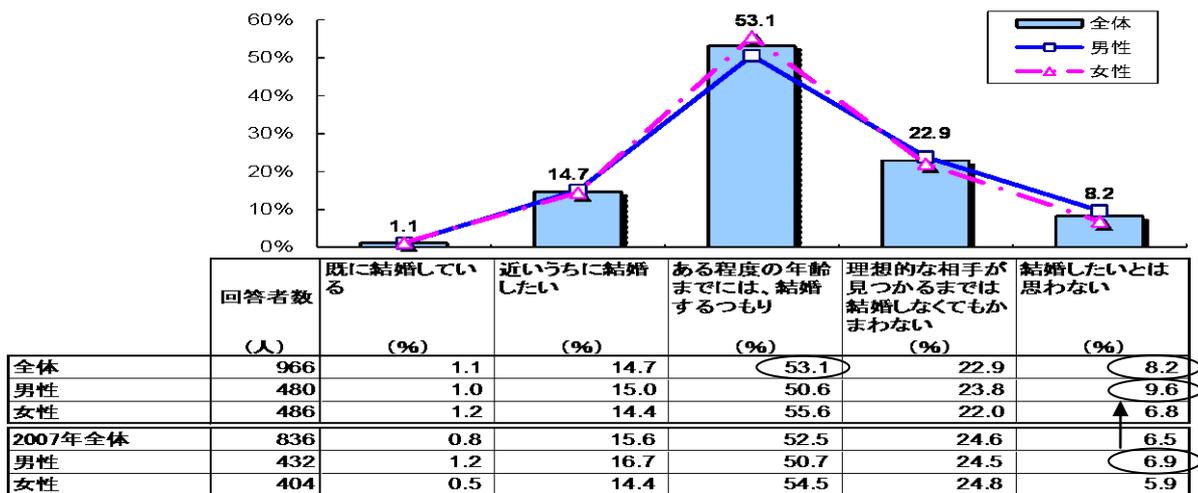
	2009年平均	2010年平均	2011年平均	2012年平均	男性平均	女性平均
全体	45,962円	43,261円	44,819円	40,937円	41,929円	39,955円
両親へのプレゼント	40,660円	34,910円	39,146円	35,704円	37,445円	34,004円
銀行・郵便局への貯金	62,512円	65,248円	66,568円	60,393円	61,787円	59,400円
自分へのプレゼント	38,644円	35,263円	42,228円	32,753円	34,958円	30,229円
友人や恋人へのプレゼント	28,936円	39,750円	26,195円	22,629円	27,864円	13,769円
株などへの投資	56,158円	55,063円	51,316円	57,364円	56,050円	70,500円

### 3. 新入社員の結婚観と老後観 (1) 結婚に関する意識について

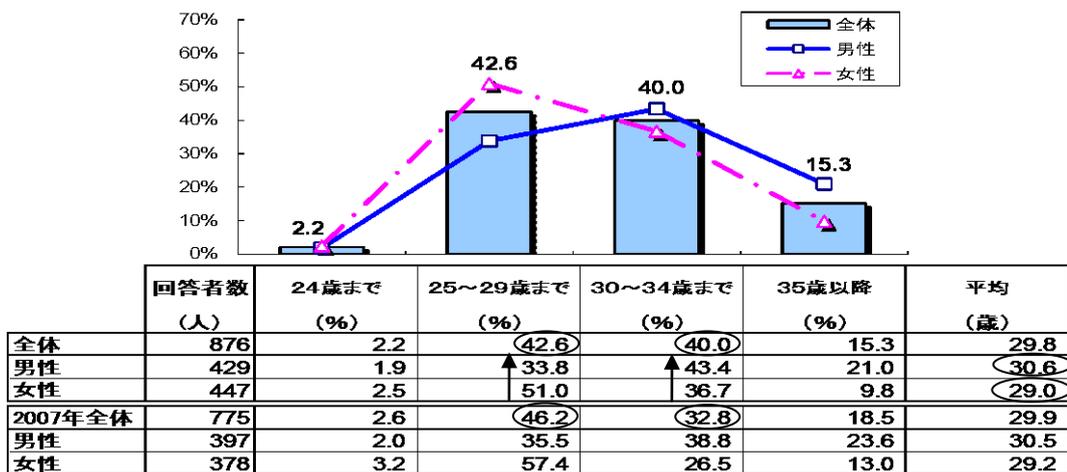
**晩婚志向が高まる！「30～34歳までに結婚」が男女とも増加  
さらには「結婚したいとは思わない」も増加**

- ・ 新入社員の将来の結婚に対する意識について聞いてみました。
- ・ 『ある程度の年齢までには結婚するつもり』と回答した人は、半数以上の53.1%でした。“何歳までに結婚するか”では、男性は平均30.6歳、女性は平均29.0歳となっており、5年前（2007年）の調査とほぼ同じ結果となっています。
- ・ ただし、『25～29歳まで』（全体42.6%）は5年前から3.6ポイント減少し、かわって『30～34歳まで』（全体40.0%）が7.2ポイント増加しています。特に女性は10ポイント以上増加しており、昨今指摘される“晩婚化”の傾向がみられます。
- ・ 一方で、『結婚したいとは思わない』と考える新入社員は、全体の1割に近い8.2%と5年前よりやや増加、とくに男性は約3ポイント上昇しています。これは、現在の不安定な経済環境をうけ、将来、家族を養っていくことに不安を感じる男性が増えているということなのかもしれません。

#### Q. あなたの結婚に関する意識をお聞かせください



#### Q. 何歳ぐらいまでに結婚したいですか



\*結婚したい(「既婚」および「結婚したくない」を除く)人ベース

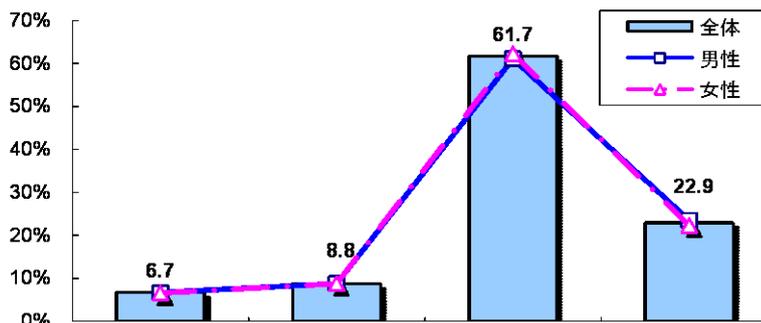
### 3. 新入社員の結婚観と老後観

#### (2) 欲しい子どもの人数について

## 欲しい子どもの人数は「2. 1人」 「子どもはいない」と考えている新入社員も

- ・ 結婚をしたら、夫婦で必ず一度は話題になること、それは子どものことではないでしょうか。少子高齢化が目下の課題となっている日本ですが、これからを担う世代である新入社員の欲しい子どもの人数について聞いてみました。
- ・ 欲しい子どもの人数は男女ともに「2. 1人」と5年前の調査結果（2. 2人）とほぼ変わらない結果となっていますが、分布で見ると、『2人』は2. 2ポイント、『3人以上』は3. 8ポイント減少しています。
- ・ 一方、少数派ながら、『子どもはいない』（6. 7%）との回答が前回から3. 1ポイント、『1人』（8. 8%）は3. 0ポイントそれぞれ増加しています。
- ・ 前頁の“結婚観”でもみられたとおり、日本の将来への懸念が、子どもを養っていくことへの不安になっているとも考えられそうです。

#### Q. 欲しい子どもの人数は



	回答者数 (人)	子どもは いない (%)	1人 (%)	2人 (%)	3人以上 (%)	平均 (人)
全体	887	6.7	8.8	61.7	22.9	2.1
男性	434	6.7	8.8	61.1	23.5	2.1
女性	453	6.6	8.8	62.3	22.3	2.1
2007年全体	782	3.6	5.8	63.9	26.7	2.2
男性	402	3.0	5.2	63.4	28.4	2.3
女性	380	4.2	6.3	64.5	25.0	2.2

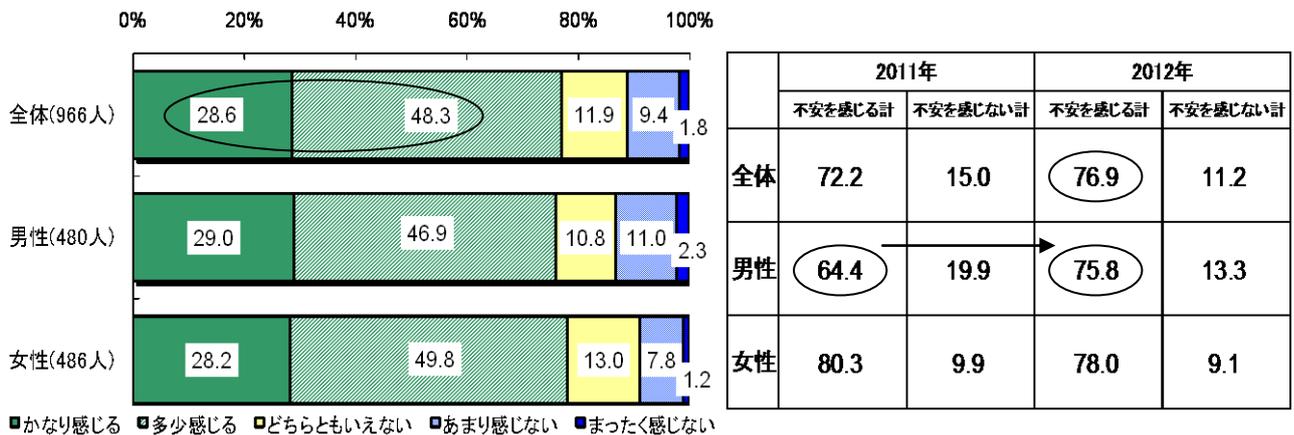
\*既婚および結婚したいと回答した人ベース

### 3. 新入社員の結婚観と老後観 (3) 老後に対する意識について

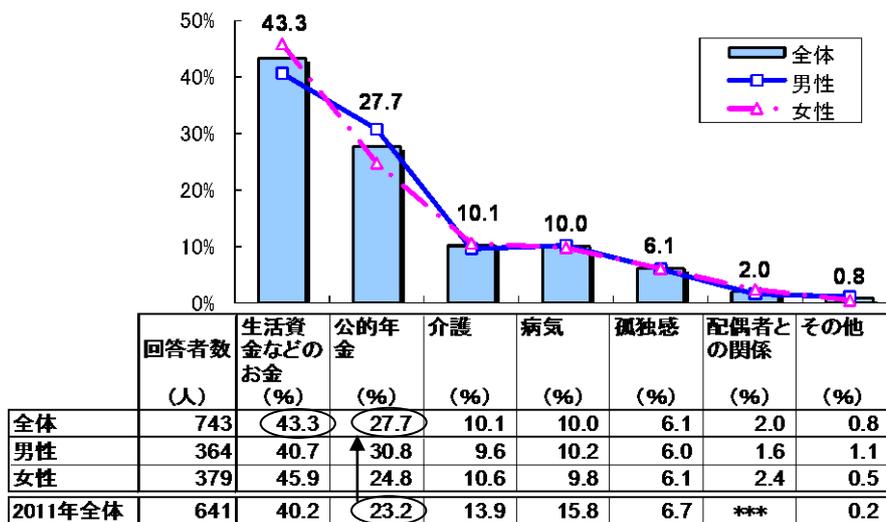
#### 未来を担う世代も日本の将来を懸念！？「老後に不安」が増加 不安材料は「生活資金」や「公的年金」

- ・ 少子高齢化の急速な進展や財政面の課題など、日本の将来がますます楽観視できないといわれるなか、新入社員たちの老後に対する意識について聞いてみました。
- ・ 老後に不安を感じる新入社員は76.9%と前年から約5ポイント増加し、男性は10ポイント以上増加しています。
- ・ また、老後への不安材料は『生活資金などのお金』(43.3%)と『公的年金』(27.7%)が高く、とりわけ、『公的年金』に対する不安が4.5ポイント増加しています。現在、“社会保障と税の一体改革”が鋭意議論されていますが、新入社員のみなさんも注目しているのではないのでしょうか。

#### Q. 老後に対する不安について



#### Q. 老後に最も不安を感じている点



(注) 選択肢「配偶者との関係」は2012年調査から追加

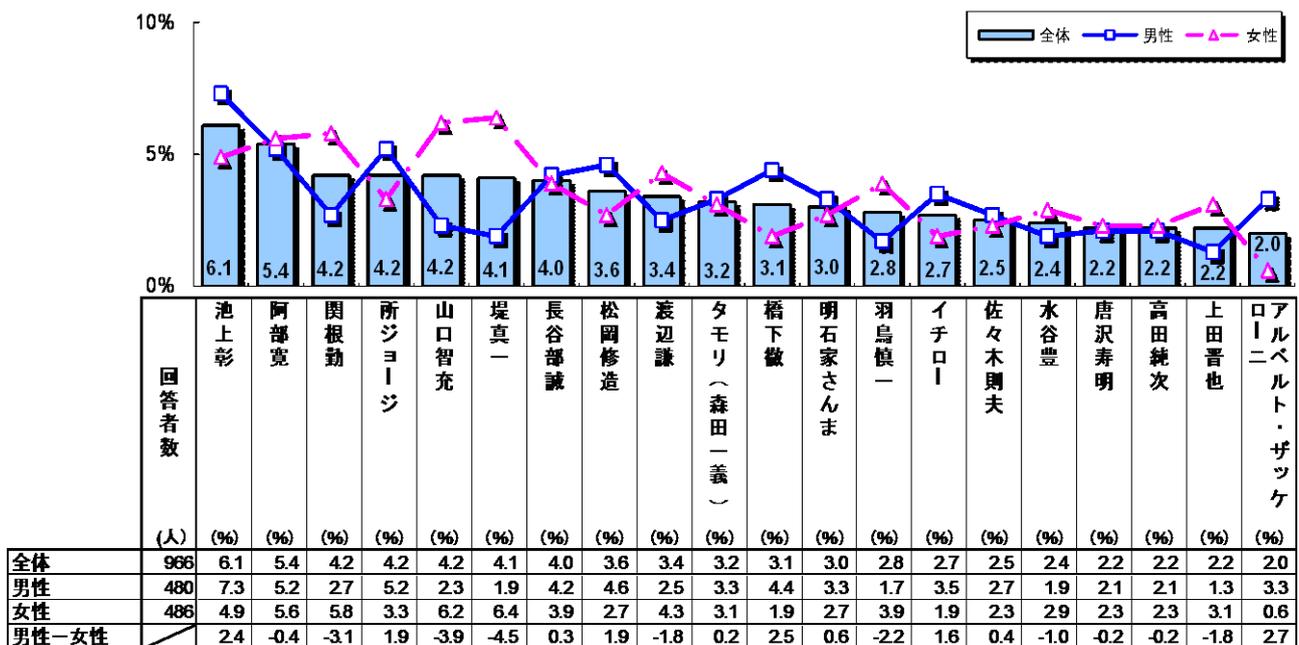
#### 4. 「理想の上司」とそのイメージ

##### (1) 理想の男性上司について

**理想の男性上司は「池上彰」さんが2年連続トップ！  
引き続き「頼もしい」「親しみやすい」上司を求める傾向**

- ・ 毎年恒例の「理想の上司」について今年も聞いてみました。
- ・ 理想の男性上司は『池上彰』さんが男性から高い支持を受け2年連続のトップ。難しい経済用語や国際問題などをわかりやすく解説する『知性的』なイメージが、引き続き支持されたようです。また、テレビ出演に留まらず、大学教授として教鞭を執る姿から『指導力がある』イメージも強いようです。
- ・ 第2位は、昨年第11位から急上昇した『阿部寛』さん。映画やCMなどに多数出演し、部下を持つ上司役も多く、『頼もしい』印象がある一方で、コミカルな役も難くこなす『親しみやすさ』も魅力のようです。
- ・ 第3位は常連の『関根勤』さん、『所ジョージ』さん、『山口智充』さん。いつでも周囲を明るくさせる『親しみやすい』イメージが、職場をアットホームな環境にしてくれそうと新入社員は考えるのかもしれませんが。
- ・ スポーツ界から、サッカーW杯ブラジル大会アジア最終予選に臨む日本代表のキャプテン『長谷部誠』選手が第7位に初めてランクイン。どんな状況下でも冷静沈着にチームを引っ張る姿が『頼もしい』イメージを想起させるようです。また、熱血漢で知られる元プロテニス選手『松岡修造』さんは、昨年ランク外から一気にジャンプアップしています。そして、昨年“なでしこジャパン”を見事世界一に導き、監督としても世界一に輝いた『佐々木則夫』監督が第15位にランクインしています。

##### Q. 理想とする「男性上司」は（敬称略）



(参考) 理想の男性上司：過去10年一覧

※敬称略

	2012年	2011年	2010年	2009年	2008年
1位	池上彰	池上彰	関根勤	イチロー	古田敦也
2位	阿部寛	関根勤	山口智充	島田紳助	所ジョージ
3位	関根勤	イチロー	唐沢寿明	関根勤	星野仙一
4位	所ジョージ	堤真一	タモリ(森田一義)	タモリ(森田一義)	タモリ(森田一義)
5位	山口智充	山口智充	イチロー	所ジョージ	イチロー
6位	堤真一	アルベルト・ザッケローニ	原辰徳	オバマ大統領	関根勤
7位	長谷部誠	所ジョージ	所ジョージ	山口智充	阿部寛
8位	松岡修造	タモリ(森田一義)	古田敦也	堤真一	堤真一
9位	渡辺謙	渡辺謙	阿部寛	古田敦也	東国原英夫
10位	タモリ(森田一義)	江口洋介	松岡修造	橋下徹	王貞治
	2007年	2006年	2005年	2004年	2003年
1位	古田敦也	古田敦也	星野仙一	星野仙一	北野武
2位	星野仙一	星野仙一	古田敦也	所ジョージ	所ジョージ
3位	所ジョージ	所ジョージ	明石家さんま	明石家さんま	原辰徳
4位	唐沢寿明	明石家さんま	所ジョージ	北野武	明石家さんま
5位	王貞治	ボビー・バレンタイン	北野武	長嶋茂雄	筑紫哲也
6位	タモリ(森田一義)	三谷幸喜	竹中直人	渡辺謙	渡哲也
7位	阿部寛	唐沢寿明	渡辺謙	筑紫哲也	西田敏行
8位	三谷幸喜	北野武	田村正和	渡哲也	星野仙一
9位	明石家さんま	タモリ(森田一義)	ジコ	田村正和	武田鉄矢
10位	渡辺謙	丸山和也(弁護士)	古舘伊知郎	三宅裕司	長塚京三

Q. 理想とする「男性上司」のイメージは

※網掛けは理想とするイメージトップ3 (単位：人、%)

	回答者数	実力がある	指導力がある	頼もしい	親しみやすい	知的	おもしろい	落ち着いた きのある	明るい	スマート	天才 (肌)	優しい	熱血	理論・頭 脳派	親分 (肌)	兄貴 (肌)	一緒に 仕事を する(と もに仕 事をしな がら高 めあう)	その他	
全体	966	8.6	9.8	20.8	16.9	8.8	6.1	4.7	2.4	4.7	1.8	2.2	3.5	2.9	1.0	2.5	1.0	2.4	
男性	480	9.6	10.6	18.1	14.4	9.4	6.7	3.8	1.9	4.8	2.3	1.3	5.6	4.0	1.5	2.3	1.0	2.9	
女性	486	7.6	9.1	23.5	19.3	8.2	5.6	5.6	2.9	4.5	1.2	3.1	1.4	1.9	0.6	2.7	1.0	1.9	
池上彰																			
全体	59	3.4	11.9	10.2	10.2	44.1	1.7	3.4	-	3.4	-	-	-	10.2	-	-	-	1.7	
男性	35	2.9	8.6	11.4	14.3	42.9	2.9	-	-	2.9	-	-	-	11.4	-	-	-	2.9	
女性	24	4.2	16.7	8.3	4.2	45.8	-	8.3	-	4.2	-	-	-	8.3	-	-	-	-	
阿部寛																			
全体	52	7.7	1.9	38.5	11.5	3.8	1.9	11.5	-	15.4	1.9	1.9	-	1.9	-	1.9	-	-	
男性	25	12.0	-	36.0	20.0	4.0	-	12.0	-	16.0	-	-	-	-	-	-	-	-	
女性	27	3.7	3.7	40.7	3.7	3.7	3.7	11.1	-	14.8	3.7	3.7	-	3.7	-	3.7	-	-	
関根勤																			
全体	41	2.4	-	7.3	41.5	-	19.5	2.4	9.8	4.9	2.4	4.9	2.4	-	-	-	-	2.4	
男性	13	7.7	-	7.7	23.1	-	38.5	-	7.7	15.4	-	-	-	-	-	-	-	-	
女性	28	-	-	7.1	50.0	-	10.7	3.6	10.7	-	3.6	7.1	3.6	-	-	-	-	3.6	
所ジョージ																			
全体	41	7.3	-	9.8	43.9	12.2	12.2	-	2.4	2.4	4.9	-	-	2.4	-	2.4	-	-	
男性	25	8.0	-	12.0	44.0	8.0	16.0	-	-	4.0	4.0	-	-	-	-	4.0	-	-	
女性	16	6.3	-	6.3	43.8	18.8	6.3	-	6.3	-	6.3	-	-	6.3	-	-	-	-	
山口智充																			
全体	41	2.4	-	36.6	39.0	-	7.3	2.4	2.4	-	-	2.4	-	-	-	7.3	-	-	
男性	11	9.1	-	27.3	27.3	-	9.1	-	-	-	-	9.1	-	-	-	18.2	-	-	
女性	30	-	-	40.0	43.3	-	6.7	3.3	3.3	-	-	-	-	-	-	3.3	-	-	
堤真一																			
全体	40	12.5	7.5	22.5	22.5	5.0	10.0	5.0	2.5	7.5	-	-	-	-	2.5	2.5	-	-	
男性	9	11.1	11.1	33.3	22.2	11.1	-	-	11.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
女性	31	12.9	6.5	19.4	22.6	3.2	12.9	6.5	-	9.7	-	-	-	-	3.2	3.2	-	-	
長谷部誠																			
全体	39	-	10.3	38.5	10.3	5.1	-	15.4	-	5.1	-	2.6	2.6	-	2.6	2.6	2.6	2.6	
男性	20	-	-	35.0	20.0	5.0	-	10.0	-	5.0	-	-	5.0	-	5.0	5.0	5.0	5.0	
女性	19	-	21.1	42.1	-	5.3	-	21.1	-	5.3	-	5.3	-	-	-	-	-	-	
松岡修造																			
全体	35	2.9	11.4	17.1	5.7	-	2.9	-	5.7	-	-	-	48.6	-	-	5.7	-	-	
男性	22	4.5	9.1	9.1	4.5	-	-	-	-	-	-	-	68.2	-	-	4.5	-	-	
女性	13	-	15.4	30.8	7.7	-	7.7	-	15.4	-	-	-	15.4	-	-	7.7	-	-	
渡辺謙																			
全体	33	12.1	9.1	63.6	-	-	-	6.1	3.0	3.0	-	3.0	-	-	-	-	-	-	
男性	12	25.0	8.3	41.7	-	-	-	-	8.3	8.3	-	8.3	-	-	-	-	-	-	
女性	21	4.8	9.5	76.2	-	-	-	9.5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
タモリ(森田一義)																			
全体	31	12.9	3.2	19.4	12.9	22.6	-	6.5	-	16.1	3.2	-	-	-	3.2	-	-	-	
男性	16	18.8	-	6.3	18.8	25.0	-	6.3	-	12.5	6.3	-	-	-	6.3	-	-	-	
女性	15	6.7	6.7	33.3	6.7	20.0	-	6.7	-	20.0	-	-	-	-	-	-	-	-	

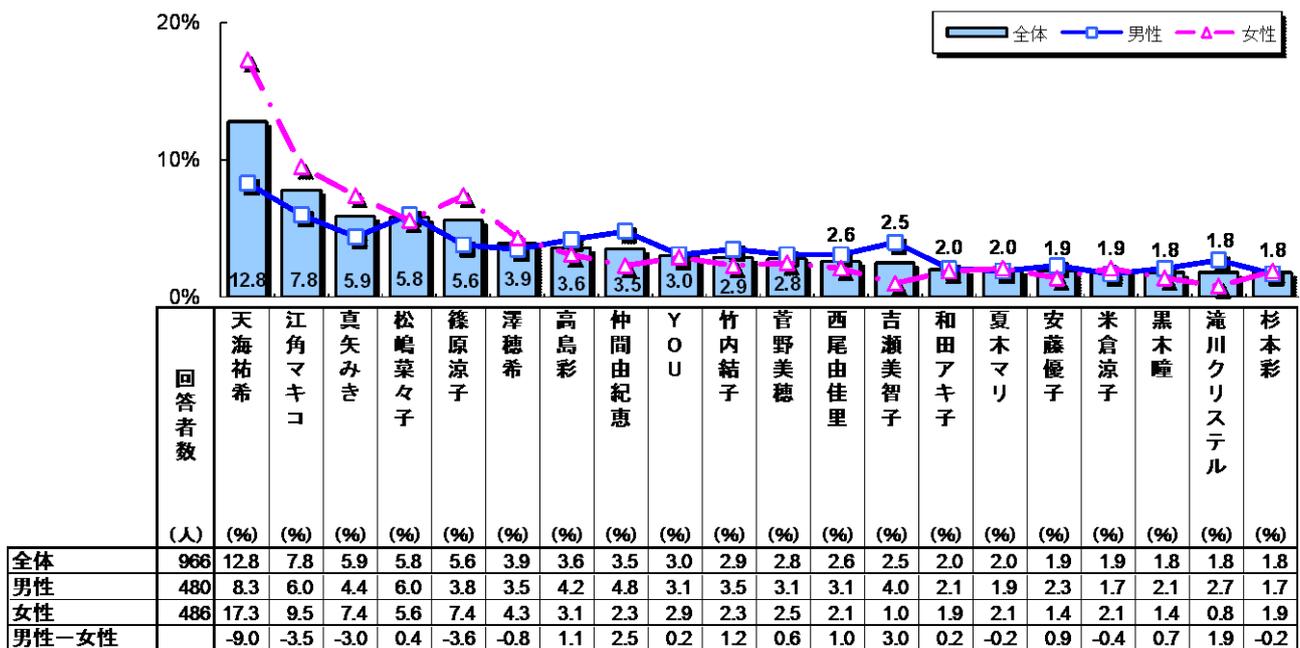
#### 4. 「理想の上司」とそのイメージ

##### (2) 理想の女性上司について

**「頼もしい」「姉御肌」の「天海祐希」さんが堂々の3年連続トップ！  
“なでしこジャパン”の「澤穂希」選手も初ランクイン**

- ・ 次に、理想の女性上司について聞いてみました。
- ・ 理想の女性上司は、『天海祐希』さんが昨年に続き女性から圧倒的な支持を集め、3年連続のトップ。CMやドラマなどマルチに活躍しており、ダントツで『頼もしい』イメージが高く支持されています。
- ・ 第2位は昨年第4位からランクアップの『江角マキコ』さん。バラエティ番組では、距離感を感じさせないその姿が親近感を抱かせる一方で、悩んでいる人には適切・的確なアドバイスを送る『姉御肌』な一面も持つ彼女は、新入社員が気兼ねなく相談でき頼りになる上司としてイメージされるのかもしれませんが。
- ・ 第3位は『真矢みき』さん。ドラマや舞台などで上司役はもちろん、さまざまな役を徹底的に追求する彼女のプロ意識は、責任感が強く『頼もしい』女性としてランキングでは常に上位にランクインしています。
- ・ 男性上司では『佐々木則夫』監督がランクインしましたが、“なでしこジャパン”の『澤穂希』選手も理想の女性上司として第6位に初ランクイン。昨年のサッカー女子W杯ドイツ大会では、キャプテンとしてチームを世界一に導き、選手としても日本人初となるFIFAバロンドールを受賞したその姿が、『頼もしい』『実力がある』と評価されたようです。澤選手のあくなき向上心は、現代の女性の目標になり得るのかもしれませんが。

#### Q. 理想とする「女性上司」は（敬称略）



(参考) 理想の女性上司：過去10年一覧

※敬称略

	2012年	2011年	2010年	2009年	2008年
1位	天海祐希	天海祐希	天海祐希	真矢みき	篠原涼子
2位	江角マキコ	真矢みき	真矢みき	菅野美穂	仲間由紀恵
3位	真矢みき	篠原涼子	江角マキコ	篠原涼子	黒木瞳
4位	松嶋菜々子	江角マキコ	篠原涼子	久本雅美	久本雅美
5位	篠原涼子	菅野美穂	仲間由紀恵	江角マキコ	真矢みき
6位	澤穂希	仲間由紀恵	松嶋菜々子	黒木瞳	菅野美穂
7位	高島彩	黒木瞳	菅野美穂	安藤優子	和田アキ子
8位	仲間由紀恵	吉瀬美智子	麻木久仁子	天海祐希	天海祐希
9位	YOU	松嶋菜々子	黒木瞳	仲間由紀恵	藤原紀香
10位	竹内結子	友近	安藤優子	エド・はるみ	松下由樹
	2007年	2006年	2005年	2004年	2003年
1位	篠原涼子	黒木瞳	黒木瞳	黒木瞳	黒木瞳
2位	黒木瞳	山口智子	久本雅美	山口智子	岡江久美子
3位	久本雅美	久本雅美	安藤優子	久本雅美	安藤優子
4位	天海祐希	安藤優子	住田裕子(弁護士)	安藤優子	久本雅美
5位	仲間由紀恵	阿川佐和子	桃井かおり	和田アキ子	桃井かおり
6位	阿川佐和子	松下由樹	松下由樹	桃井かおり	風吹ジュン
7位	山口智子	桃井かおり	和田アキ子	野際陽子	和田アキ子
8位	松下由樹	住田裕子(弁護士)	宇津木妙子(ソフボール監督)	竹下景子	上沼恵美子
9位	和田アキ子	小林聡美	井村雅代(シンクローチ)	江角マキコ	加賀まりこ
10位	小林聡美	仲間由紀恵	櫻井よしこ	上沼恵美子	小林聡美

Q. 理想とする「女性上司」のイメージは

※網掛けは、理想とするイメージのトップ3 (単位：人、%)

	回答者数	実力がある	指導力がある	頼もしい	親しみやすい	知性的	おもしろい	落ち着いたものがある	明るい	スマート	天才(肌)	優しい	熱血	理論・頭脳派	親分(肌)	姉御(肌)	一緒に仕事をする(ともに仕事をしながら高めあう)	その他	
全体	966	6.2	5.3	22.3	9.4	11.9	3.1	7.8	3.1	6.9	1.0	4.5	1.3	1.1	0.7	11.2	1.4	2.7	
男性	480	6.9	4.0	16.7	8.8	15.0	2.5	9.0	4.4	7.3	1.7	5.8	2.1	1.7	0.8	7.9	1.9	3.8	
女性	486	5.6	6.6	27.8	10.1	8.8	3.7	6.6	1.9	6.6	0.4	3.1	0.6	0.6	0.6	14.4	1.0	1.6	
天海祐希																			
全体	124	7.3	10.5	41.9	2.4	5.6	0.8	1.6	0.8	7.3	0.8	-	2.4	-	0.8	17.7	-	-	
男性	40	10.0	5.0	45.0	5.0	7.5	-	-	-	10.0	-	-	5.0	-	-	12.5	-	-	
女性	84	6.0	13.1	40.5	1.2	4.8	1.2	2.4	1.2	6.0	1.2	-	1.2	-	1.2	20.2	-	-	
江角マキコ																			
全体	75	2.7	8.0	44.0	-	9.3	-	5.3	-	5.3	-	-	-	1.3	1.3	21.3	-	1.3	
男性	29	3.4	17.2	31.0	-	10.3	-	3.4	-	3.4	-	-	-	3.4	-	24.1	-	3.4	
女性	46	2.2	2.2	52.2	-	8.7	-	6.5	-	6.5	-	-	-	-	2.2	19.6	-	-	
真矢みき																			
全体	57	-	5.3	29.8	10.5	5.3	5.3	5.3	-	8.8	-	3.5	1.8	-	-	22.8	-	1.8	
男性	21	-	4.8	28.6	9.5	4.8	-	9.5	-	9.5	-	4.8	4.8	-	-	19.0	-	4.8	
女性	36	-	5.6	30.6	11.1	5.6	8.3	2.8	-	8.3	-	2.8	-	-	-	25.0	-	-	
松嶋菜々子																			
全体	56	7.1	3.6	14.3	3.6	23.2	-	17.9	1.8	12.5	1.8	7.1	-	-	-	3.6	3.6	-	
男性	29	6.9	3.4	10.3	-	37.9	-	10.3	3.4	10.3	3.4	6.9	-	-	-	3.4	3.4	-	
女性	27	7.4	3.7	18.5	7.4	7.4	-	25.9	-	14.8	-	7.4	-	-	-	3.7	3.7	-	
篠原涼子																			
全体	54	-	3.7	29.6	11.1	7.4	-	3.7	7.4	11.1	-	-	-	3.7	-	22.2	-	-	
男性	18	-	5.6	22.2	11.1	11.1	-	-	16.7	11.1	-	-	-	11.1	-	11.1	-	-	
女性	36	-	2.8	33.3	11.1	5.6	-	5.6	2.8	11.1	-	-	-	-	-	27.8	-	-	
澤穂希																			
全体	38	15.8	5.3	36.8	10.5	-	2.6	-	2.6	-	5.3	2.6	2.6	-	2.6	10.5	2.6	-	
男性	17	17.6	11.8	35.3	5.9	-	-	-	-	-	11.8	-	5.9	-	-	11.8	-	-	
女性	21	14.3	-	38.1	14.3	-	4.8	-	4.8	-	-	4.8	-	-	4.8	9.5	4.8	-	
高島彩																			
全体	35	14.3	2.9	11.4	17.1	17.1	-	5.7	2.9	2.9	-	14.3	-	-	2.9	2.9	5.7	-	
男性	20	10.0	-	-	15.0	25.0	-	10.0	5.0	5.0	-	10.0	-	-	5.0	5.0	10.0	-	
女性	15	20.0	6.7	26.7	20.0	6.7	-	-	-	-	-	20.0	-	-	-	-	-	-	
仲間由紀恵																			
全体	34	-	2.9	17.6	17.6	14.7	-	20.6	5.9	2.9	-	8.8	8.8	-	-	-	-	-	
男性	23	-	-	8.7	13.0	17.4	-	30.4	8.7	4.3	-	8.7	8.7	-	-	-	-	-	
女性	11	-	9.1	36.4	27.3	9.1	-	-	-	-	-	9.1	9.1	-	-	-	-	-	
YOU																			
全体	29	6.9	-	-	41.4	3.4	20.7	-	6.9	-	-	3.4	-	-	-	17.2	-	-	
男性	15	6.7	-	-	40.0	6.7	6.7	-	13.3	-	-	6.7	-	-	-	20.0	-	-	
女性	14	7.1	-	-	42.9	-	35.7	-	-	-	-	-	-	-	-	14.3	-	-	
竹内結子																			
全体	28	10.7	3.6	3.6	10.7	14.3	7.1	17.9	7.1	3.6	-	10.7	-	-	-	7.1	-	3.6	
男性	17	11.8	5.9	5.9	5.9	11.8	5.9	17.6	11.8	-	-	17.6	-	-	-	-	-	5.9	
女性	11	9.1	-	-	18.2	18.2	9.1	18.2	-	9.1	-	-	-	-	-	18.2	-	-	